



Alessandria, 03/04/25
Prot. 202

Egregio Signor
Ing. Adriano Simoni
Direttore Egato6

p.c. Egregio Signor
dott. Giacomo Perocchio
Presidente Egato6

p.c. Egregi
Componenti della Conferenza d'Ambito

p.c. Spett.le
Comune di Alessandria

Sindaco
Giorgio Abonante

Assessore con delega alle Partecipate
Giorgio Laguzzi

Segretario Generale
Lucia Pepe

Dirigente
Antonello Zaccone

p.c. Egr. CDA AMAG SPA

p.c. Egr. COLLEGIO SINDACALE AMAG SPA

OGGETTO: Vs *“Deliberazione della Conferenza dell’Egato6 n. 42 del 30/12/2024. Considerazioni in merito all’evoluzione del corso”* – replica e contestazione.

AMAG SpA
Registro imprese, codice fiscale, partita IVA 01830160063
Capitale sociale Euro 87.577.205,00 i.v.
Sede legale: via Damiano Chiesa 18 - 15121 ALESSANDRIA

T: 0131 332000 F: 0131 267220
PEC amag@cert.amagalessandria.it
gruppoamag.it





A intervallo di un giorno lavorativo dalla data fissata per l'Assemblea di Amag S.p.A. e di Amag Reti Idriche S.p.A. riceviamo per conoscenza la lettera che l'ing. Adriano Simoni, in qualità di Direttore dell'Egato6, ha improvvisamente ritenuto di inviare direttamente ai componenti della Conferenza d'Ambito *“in riferimento al carteggio di cui avete ricevuto copia nei giorni scorsi intercorso fra la società AMAG Spa ed il Comune di Alessandria ed in particolare l'ultima nota ns. prot. 400 del 31/03/2025”*.

Con la presente si chiede di chiarire di quale carteggio si tratti, in quanto il riferimento all'”ultima nota ns. prot. 400 del 31/03/2025” fa invece pensare che si tratti di corrispondenza dell'Egato6, riservata ogni valutazione rispetto alla condotta tenuta dal Dirigente rispetto a corrispondenza di terzi.

All'esito della verifica in ordine alla documentazione trasmessa, è fatta riserva anche di una valutazione in ordine alla condotta assunta dal Dirigente nel contesto dell'istruttoria in corso, nel momento in cui ritiene *“opportuno evidenziare anche per scritto alcune considerazioni già scambiate con alcuni di Voi per le vie brevi nei giorni scorsi”*.

Quanto sopra nella misura in cui la nota inviata dal Direttore è gravemente errata nel metodo e nel merito. L'ing. Adriano Simoni, infatti, non solo si produce in un esercizio astratto, privo di qualsiasi aggancio normativo, nel momento in cui esprime una valutazione rispetto ad un affidamento futuro, utilizzando dati riferiti ad altro affidamento, peraltro attinente ad un ciclo storico peculiare, ma omette di riferire i dati relativi all'anno 2024, pur essendo gli stessi già a mani dell'Egato6, il che, per inciso, modifica significativamente la rappresentazione, come da tabella riportata.

Il trend è il seguente:

AMAG SpA
Registro imprese, codice fiscale, partita IVA 01830160063
Capitale sociale Euro 87.577.205,00 i.v.
Sede legale: via Damiano Chiesa 18 - 15121 ALESSANDRIA

T: 0131 332000 F: 0131 267220
PEC amag@cert.amagalessandria.it
gruppoamag.it





Anno 2023 - investimenti realizzati rispetto a quelli programmati + 1.624.591 €

Anno 2024 - investimenti realizzati rispetto a quelli programmati + 5.021.747 €

Della inattendibilità del metodo impiegato si rileva ammissione da parte dello stesso ing. Adriano Simoni nel momento in cui afferma che *“ogni considerazione definitiva nel merito delle grandezze in gioco potrà essere svolta solo analizzando nel concreto i numeri che emergeranno dal piano stesso”*.

Ma la rappresentazione dei dati ora operata nemmeno è conforme agli atti deliberati dalla Conferenza d’Ambito.

| | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 dicembre dato provvisorio | totale |
|------------------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|--------------------------------|-----------------|
| programmato GUV CRBM | 1.070.000,00 | 1.417.000,00 | 182.000,00 | 182.000,00 | 157.000,00 | 157.000,00 | 477.000,00 | 3.642.000,00 |
| realizzato CRBM | 381.201,00 | 965.467,00 | 1.547.202,00 | 416.397,00 | 474.366,00 | 501.876,32 | 217.638,57 | 4.504.147,89 |
| differenza | - 688.799,00 | - 451.533,00 | 1.365.202,00 | 234.397,00 | 317.366,00 | 344.876,32 | - 259.361,43 | 862.147,89 |
| programmato GUV AMAG | 7.870.000,00 | 8.846.000,00 | 8.240.000,00 | 6.840.000,00 | 5.940.000,00 | 5.940.000,00 | 5.240.000,00 | 48.916.000,00 |
| realizzato AMAG | 1.467.759,00 | 2.065.756,00 | 2.172.551,00 | 1.437.007,00 | 4.300.000,00 | 7.564.591,71 | 10.261.747,77 | 29.269.412,48 |
| differenza | - 6.402.241,00 | - 6.780.244,00 | - 6.067.449,00 | - 5.402.993,00 | - 1.640.000,00 | 1.624.591,71 | 5.021.747,77 | - 19.646.587,52 |
| programmato GUV GA | 10.872.000,00 | 9.674.000,00 | 8.929.000,00 | 8.330.000,00 | 6.536.000,00 | 7.770.000,00 | 8.520.000,00 | 60.631.000,00 |
| realizzato GA | 7.852.543,00 | 6.545.773,00 | 8.502.795,00 | 9.084.091,00 | 7.044.049,00 | 8.435.929,00 | 8.172.830,00 | 55.638.010,00 |
| differenza | - 3.019.457,00 | - 3.128.227,00 | - 426.205,00 | 754.091,00 | 508.049,00 | 665.929,00 | - 347.170,00 | - 4.992.990,00 |
| programmato GUV TOTALE | 19.812.000,00 | 19.937.000,00 | 17.351.000,00 | 15.352.000,00 | 12.633.000,00 | 13.867.000,00 | 14.237.000,00 | 113.189.000,00 |
| realizzato TOTALE | 9.701.503,00 | 9.576.996,00 | 12.222.548,00 | 10.937.495,00 | 11.818.415,00 | 16.502.397,03 | 18.652.216,34 | 89.411.570,37 |
| differenza TOTALE | - 10.110.497,00 | - 10.360.004,00 | - 5.128.452,00 | - 4.414.505,00 | - 814.585,00 | 2.635.397,03 | 4.415.216,34 | - 23.777.429,63 |

L’Egato6, infatti, ha sempre guardato al complesso degli investimenti da eseguire da parte del GUV, non avendo mai attribuito agli scostamenti sotto il profilo temporale particolare importanza salvo il valore complessivo finale al termine del periodo di affidamento (2034).

Solo per fare un esempio, si cita la delibera dell’Egato6 17 novembre 2022 n. 35 avente ad oggetto: *Esame e approvazione determinazione tariffaria anni 2022/2023 e Piano economico Finanziario (PEF).*”, ove la Conferenza dimostra la sua indifferenza alla questione:

AMAG SpA
 Registro imprese, codice fiscale, partita IVA 01830160063
 Capitale sociale Euro 87.577.205,00 i.v.
 Sede legale: via Damiano Chiesa 18 - 15121 ALESSANDRIA

T: 0131 332000 F: 0131 267220
 PEC amag@cert.amagalessandria.it
 gruppoamag.it





“considerato che l’organizzazione dei gestori in rete di impresa ha permesso, per la prima volta, che i dati necessari per la determinazione tariffaria fossero forniti direttamente dai gestori come un aggregato omogeneo, costituendo di fatto la prima vera aggregazione a livello d’Ambito; ...

*visto il piano di investimenti allegato all’istanza di cui sopra, che prevede gli interventi che la rete di impresa di impresa si è impegnata a realizzare, fatti salvi gli aggiornamenti e modifiche che nel tempo possono intercorrere, **rimanendo comunque impegnati sull’ammontare complessivo del piano”**.*

Le regole del gioco certamente possono cambiare ma non retroattivamente e nemmeno per competenza del Direttore dell’Egato6.

Manca inoltre qualsiasi seria riflessione, elementare nella gestione del SII, intorno alla circostanza per cui l’andamento degli investimenti è da valutare su un arco temporale congruo. Non si può dimenticare che precedentemente all’affidamento in corso la società AMAG ha prodotto investimenti di gran lunga maggiori in rapporto a quelli previsti e prodotti da terzi, a dimostrare plasticamente che il piano degli investimenti si debba osservare in un arco temporale apprezzabile e con un conseguente sviluppo armonico tariffario.

E sul punto non si può tacere che Amag Reti Idriche ha sempre sopportato in silenzio i sacrifici derivanti dalla “tariffa unica” esistente e causati dalla ridondanza degli apparati di terzi: si pensi, ad esempio, alla netta differenza del costo del personale rispetto gli abitanti serviti (Gestione Acqua 42,28 €/ab e Amag Reti Idriche soltanto 22,91 €/ab) che comporta per Amag Reti Idriche uno svantaggio e quindi un esito tariffario differente, nell’ipotesi in cui, come attualmente, i dati degli operatori convergono in aggregazione ($\gamma_{op} -7/8$), rispetto a mantenerli separati per tariffe distinte ($\gamma_{AMAGRI_{op}} -9/10$ e $\gamma_{GestioneAcqua_{op}} -7/8$).

Chiarito quanto sopra in ordine alla precarietà e provvisorietà di simili esternazioni, ne consegue anche la totale gratuità del successivo giudizio in merito alla “*fragilità dei soggetti partecipanti alla costituenda società APA*”.

Intanto si deve evidenziare che l’andamento economico-patrimoniale-finanziario di AMAG RETI IDRICHE SPA è il seguente:

| (valore in milioni di euro) | 2017 | 2018 | 2019 | 2024 (stima) |
|-----------------------------|------|-------|-------|--------------|
| EBITDA | 5,2 | 6,5 | 6,0 | 5,6 |
| Di cui costo del lavoro | -3,4 | -3,6 | - 3,6 | - 5,8 |
| Di cui service da holding | -3,5 | - 4,5 | - 4,1 | - 4,3 |
| P.F.N. | -1,2 | - 3,4 | - 2,9 | - 16,2 |

Nota: nel periodo 2021-2023 Intesa San Paolo ha erogato un mutuo per circa 16 milioni di euro

AMAG SpA
Registro imprese, codice fiscale, partita IVA 01830160063
Capitale sociale Euro 87.577.205,00 i.v.
Sede legale: via Damiano Chiesa 18 - 15121 ALESSANDRIA

T: 0131 332000 F: 0131 267220
PEC amag@cert.amagalessandria.it
gruppoamag.it





Si deve ricordare altresì che tali soggetti sono stati candidati dal Direttore a partecipare al bando PNISSI e per quanto concerne Amag Reti Idriche al PNRR, aggiudicandosi per di più un congruo finanziamento, con garante l'Egato6.

Si deve supporre che il Direttore sia a conoscenza che la gestione dei finanziamenti quando è ingente può portare a questioni di leva finanziaria, cui pure il Direttore ha ritenuto di poter esporre Amag Reti Idriche.

Scorrendo le delibere sino a qui assunte dall'Egato6 e per quanto qui interessa tutte firmate dal Direttore mai si incontra una valutazione di "fragilità" di Amag Reti Idriche S.p.A.

Con le deliberazioni n. 37/2018 e n. 21/2019 dell'Egato6 sempre sottoscritte dall'Ing. Adriano Simoni, Amag Reti Idriche S.p.A. è risultato affidatario confluendo nel Contratto di Rete Idrica AGC dell'affidamento al 2034 e per le interlocuzioni del Direttore avrebbe ben potuto fare parte dell'ipotizzata società consortile con Gestione Acqua.

Ancora il Direttore Simoni ha sottoscritto la Deliberazione n. 42/2024.

Ma i gratuiti giudizi dell'ing. Adriano Simoni oltrechè contraddittori ancora una volta rivelano una carenza di metodo che si sottopone all'attenzione.

Sicuramente durante l'affidamento provvisorio, le società consorziate risulteranno garanti, come già è accaduto per la gestione in corso.

Ebbene, Amag Reti Idriche non è stata sentita dal Direttore in argomento e né avrebbe potuto esserlo in quanto all'evidenza ai primi di aprile del 2025 si apprende che nemmeno le attività per la definizione del mini- piano sono completate.

Ma soprattutto ci si chiede, leggendo la delibera 29 ottobre 2024 n. 31 della Conferenza, sempre sottoscritta dal Direttore Simoni, che cosa sia cambiato. Nulla.

Ancora meno corretta è la narrativa propinata in ordine all'assetto della costituenda APA, astenendosi il Direttore dal ricordare che la soluzione delle quote paritarie, peraltro assunta come criterio transeunte con l'esplicito appoggio del Comune di Alessandria come da nota 28.01.2025, è accompagnata dal preciso impegno dell'Egato6 con nota 30 gennaio 2025 e nota 1° aprile 2025 ad accompagnare il percorso per la definitiva ulteriore fissazione dell'entità delle quote.

Tale soluzione delle quote paritarie, del tutto provvisoria, è d'altra parte calata nel contesto di una società che prevede tutti soci ad integrale partecipazione pubblica, fra i quali è sempre intercorsa una pacifica cooperazione, nella consapevolezza che è la strada definitiva per sbloccare al più presto i finanziamenti incagliati.

AMAG SpA
Registro imprese, codice fiscale, partita IVA 01830160063
Capitale sociale Euro 87.577.205,00 i.v.
Sede legale: via Damiano Chiesa 18 - 15121 ALESSANDRIA

T: 0131 332000 F: 0131 267220
PEC amag@cert.amagalessandria.it
gruppoamag.it





Non solo. Il contenzioso di Amag Reti Idriche e Comuni Riuniti Belforte nei confronti del terzo gestore operativo si è concluso vittoriosamente nel 2024 e spiace constatare che di tale elemento non vi sia traccia nella delibera della Conferenza 29 ottobre 2024 n. 31.

Per il vero, Amag Reti Idriche è stata non poco trascurata dall'Egato6 che con una carenza di *par condicio* evidente ha ritenuto di far decorrere i termini per qualsiasi iniziativa processuale rispetto all'iniziativa ministeriale, a differenza di quanto operato per un altro gestore e nonostante, a differenza di altri, Amag Reti Idriche fosse improvvisamente privata di finanziamenti ad intervento in corso.

Nemmeno Egato6 si è peritata di rispondere alla nota 21 novembre 2024 prot. n. 2441 con cui Amag Reti Idriche, identificando nell'Ente il suo immediato debitore, ha chiesto conto delle iniziative che l'Egato6 intendeva percorrere.

Eppure in tali tremende condizioni, Amag Reti Idriche ha continuato a correre, dimostrando evidente resilienza e professionalità.

In assenza di una qualsivoglia istruttoria, il danno causato da simili affermazioni di "fragilità" non meglio chiarita è gravissimo e palpabile.

Anche Amag Reti Idriche, infatti, è circondata da *stakeholders* con cui abitualmente interloquisce e rispetto ai quali la leggerezza della condotta del Direttore assume conseguenze deflagranti sia nell'immediato che per il futuro quando potenzialmente la nascente società opererà per il tramite delle consorziate.

Con la presente Amag Reti Idriche S.p.A. intima all'ing. Adriano Simoni di astenersi da ulteriori emulative condotte, avvertendo che sin da ora ritiene responsabile lo stesso di ogni danno conseguente alle fuorvianti affermazioni esternate, riservata ogni valutazione in ordine al ristoro dei danni patiti e patienti.

Distinti saluti.

La Presidente e Legale Rappresentante AMAG SPA

Ing. Lorenza Franzino

L'Amministratore Unico di AMAG RETI IDRICHE SPA

Geom. Claudio Perissinotto

Il Presidente del Collegio Sindacale di AMAG RETI IDRICHE SPA

Rag. Andrea Capra

AMAG SpA
Registro imprese, codice fiscale, partita IVA 01830160063
Capitale sociale Euro 87.577.205,00 i.v.
Sede legale: via Damiano Chiesa 18 - 15121 ALESSANDRIA

T: 0131 332000 F: 0131 267220
PEC amag@cert.amagalessandria.it
gruppoamag.it

