

RIEPILOGO SCHEDE INVESTIMENTI REALIZZATI ANNO 2014

Gestore	Settore Intervento			Fonte di finanziamento			Investimento Totale
	Acquedotto	Fognatura	Depurazione	In Tariffa	Contributo Pubblico	Altro	
AMAG	475.970	371.863	334.660	945.436	237.057		1.182.493
GESTIONE ACQUA	2.972.137	1.541.692	1.457.813	4.556.368	1.415.275		5.971.642
VALLE ORBA			559.457	559.457	0		559.457
COMUNI RIUNITI	144.077	197.770	119.754	36.180	425.420		461.600
SAP	647.510	168.909	68.228	717.387	167.260	0	884.648
ZIRETEGAS	37.145	56.286	56.286	149.717	0		149.717
Totali	4.276.838	2.336.520	2.596.199	6.964.545	2.245.012	0	9.209.557
%	46,4%	25,4%	28,2%	75,6%	24,4%	0,0%	

SAP non ha fornito il dato 2014, per la compilazione della tabella sono stati utilizzati i dati 2013

Rispetto al 2013 gli investimenti complessivi hanno segnato un aumento di circa il 35 %, tuttavia si sottolinea come nel biennio precedente il trend sia stato ampiamente negativo (-30% il 2012 e -40% il 2013).

Gli interventi che incidono maggiormente sul valore complessivo degli investimenti sono:
 Adeguamenti impianti Borbera Curone (0,4 M€)
 Intervento sulla fognatura di Novi Ligure (0,3 M€)
 Potenziamento impianto Cassano e Novi (0,5 M€)

L'analisi degli investimenti realizzati complessivamente mostra come alla notevole contrazione del biennio 2012/2013 (-71% rispetto al 2011) vi sia stato un recupero nel corso del 2014 sia per gli interventi realizzati in autofinanziamento (+24%), sia con contributo pubblico (+85%).

Si segnala uno scostamento negativo rispetto alle previsioni del PDI di oltre 3 M€ (anche se mancano i dati di SAP che pesano per circa 900.000 €) con uno scostamento percentuale negativo del 28% che comporterà effetti tariffari sul 2016.

CONFRONTO INVESTIMENTI ANNI 2003 / 2014

Anno	In Tariffa		Contributo Pubblico		Altro		Totale	
	Complessivo		Realizzato	Variaz anno precedente	Realizzato	Variaz anno precedente	Realizzato	Variaz anno precedente
	Realizzato	Variaz anno precedente						
2003	4.902.269		1.433.898		568.033		6.904.201	
2004	5.257.490	7%	3.894.514	172%	167.582	-70%	9.319.585	35%
2005	5.655.144	8%	7.567.691	94%	35.000	-79%	13.257.836	42%
2006	9.286.187	64%	6.192.473	-18%	227.745	551%	15.706.405	18%
2007	10.187.615	10%	5.390.549	-13%	547.023	140%	16.125.187	3%
2008	9.732.798	-4%	3.966.716	-26%	60.132	-89%	13.759.646	-15%
2009	13.392.901	38%	2.923.461	-26%	95.000	58%	16.411.362	19%
2010	12.962.716	-3%	2.692.989	-8%	98.551	4%	15.754.257	-4%
2011	13.079.992	1%	3.209.976	19%	162.386	65%	16.452.354	4%
2012	8.616.574	-34%	2.956.116	-8%	7.800	-95%	11.580.490	-30%
2013	5.629.681	-35%	1.213.335	-59%	0	-100%	6.843.016	-41%
2014	6.964.545	24%	2.245.012	85%	0	-100%	9.209.557	35%
TOTALE	105.667.912		43.686.730		1.969.253		151.323.896	

Rapportando gli investimenti effettuati in autofinanziamento nell'anno 2014 con i volumi fatturati e con il valore della produzione emergono dati pari a, rispettivamente, 0,28 €/mc e 14 % entrambe in crescita rispetto lo scorso anno.

Analizzando il dato degli investimenti finanziati con la tariffa e la popolazione servita pesata per servizio (con le percentuali di ripartizione utilizzate per l'applicazione tariffaria) ne consegue un valore per l'anno 2014 di circa 23 € per abitante (in crescita rispetto al 2013 ma decisamente inferiore agli anni precedenti dove il dato era ampiamente sopra i 40 €/ab).

Considerando invece il valore degli investimenti pro capite, comprensivo dei contributi pubblici, ne risulta un valore d'Ambito pari a 30,1 €/ab. inferiore alla media nazionale, indicata nella "Relazione annuale sullo stato dei servizi" dell'AEEG, che risulta di 34,1 €/ab.

Piano degli Interventi 2014-2017

Complessivamente è stato investito nell'ATO6 il 72% di quanto previsto dalla Programmazione; esaminando il dato per tipologia di finanziamento si nota come sostanzialmente risulta una percentuale di realizzazione maggiore per gli investimenti finanziati da contributi pubblici (79%) rispetto a quelli in autofinanziamento (70%).

PROGRAMMA DEGLI INTERVENTI 2014 - 2017		2014 (previsione)	2014 REALIZZATO	%
GESTIONE ACQUA	Investimento totale	6.299.203	5.969.568	95%
	Quota pubblica	1.385.161	1.415.275	102%
	Quota in tariffa	4.914.042	4.554.293	93%
AMAG	Investimento totale	3.287.000	1.182.493	36%
	Quota pubblica	1.036.126	237.057	23%
	Quota in tariffa	2.250.874	945.436	42%
COMUNI RIUNITI	Investimento totale	307.500	461.600	150%
	Quota pubblica	200.000	425.420	213%
	Quota in tariffa	107.500	36.180	34%
VALLE ORBA	Investimento totale	603.300	559.457	93%
	Quota pubblica	0	0	0%
	Quota in tariffa	603.300	559.457	93%
ENELRETEGAS	Investimento totale	160.000	149.717	94%
	Quota pubblica	0	0	0%
	Quota in tariffa	160.000	149.717	94%
SAP	Investimento totale	869.000	0	0%
	Quota pubblica	0	0	0%
	Quota in tariffa	869.000	0	0%
TOTALE	Investimento totale	11.526.003	8.322.835	72%
	Quota pubblica	2.621.287	2.077.751	79%
	Quota in tariffa	8.904.716	6.245.083	70%

SAP non ha fornito il dato 2014

Esaminando gli importi suddivisi per Gestore si nota come la percentuale di realizzazione sia piuttosto variabile da un soggetto ad un altro, mostrando un ritardo piuttosto rilevante da AMAG (che ha realizzato poco più di un terzo di quanto previsto) a COMUNI RIUNITI che ha realizzato oltre quanto previsto (+150%) per fronteggiare i danni alluvionali del 2014 (dato che si riflette sul capitolo delle manutenzioni straordinarie).

Ricavi della Gestione

I ricavi sono stati suddivisi come previsto dal Piano d'Ambito in *Ricavi da tariffa* e *Altri ricavi*.

Ricavi da tariffa.

Per ricavi da tariffa si intendono quelle entrate tipicamente correlabili al servizio svolto e soggette all'articolazione tariffaria approvata dall'A.ato6 e previste dal contratto stipulato.

I ricavi da tariffa complessivi della gestione per l'anno 2014 ammontano a circa 43 M€ di cui 22,7 M€ per il servizio acquedotto (54%), 4,4 M€ per il servizio fognatura (11%) e 14,6 M€ per il servizio depurazione (35%).

La voce *vendita acqua* comprende i ricavi derivanti dall'applicazione dell'articolazione tariffaria, quelli relativi a convenzioni stipulate con i grandi utenti industriali, e la sola fornitura d'acqua a consorzi e comuni, ove il servizio di distribuzione è gestito autonomamente. Analogo metodo è stato utilizzato anche per i servizi fognatura e depurazione.

BILANCI	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
RICAVI DA TARIFFA	€ 22.079.678	€ 25.105.150	€ 27.029.661	€ 28.144.200	€ 30.205.736	€ 31.523.064	€ 33.750.994	€ 36.076.120	€ 39.004.177	€ 41.663.105	€ 43.610.824	€ 43.052.458
corrispettivi servizio acquedotto	€ 12.667.744	€ 14.380.720	€ 15.375.268	€ 15.783.370	€ 16.090.126	€ 16.290.152	€ 17.846.451	€ 18.957.588	€ 19.380.829	€ 20.915.671	€ 22.397.009	€ 22.703.637
Vendita acqua utenti	€ 7.637.593	€ 10.219.502	€ 8.119.492	€ 5.368.780	€ 11.349.484	€ 11.678.071	€ 13.658.188	€ 16.328.760	€ 17.202.308	€ 18.682.367	€ 19.335.590	€ 19.489.512
Vendita acqua comuni consorzi convenz.	€ 267.695	€ 306.549	€ 348.891	€ 137.336	€ 51.153	€ 50.886	€ 55.611	€ 51.087	€ 89.092	€ 86.951	€ 92.977	€ 130.000
Vendita acqua industrie	€ 1.812.929	€ 2.041.573	€ 1.097.052		€ 2.510.381	€ 2.307.586	€ 1.920.513					
Note di credito per perdita	€ 47.561	€ 286.577	€ -				€ -4.954	€ 1.236				
Diritto di fruizione	€ 1.385.491	€ 2.099.672	€ 1.850.023	€ 1.068.977	€ 1.975.638	€ 2.053.981	€ 2.018.303	€ 2.166.409	€ 2.089.429	€ 2.146.353	€ -	€ 2.563.095
corrispettivi servizio fognatura	€ 1.431.127	€ 2.021.405	€ 2.296.735	€ 2.363.769	€ 2.789.240	€ 2.923.720	€ 3.170.111	€ 3.462.087	€ 3.954.257	€ 4.169.646	€ 4.618.229	€ 4.424.186
Tariffe convogliamento utenze produttive	€ 12.904	€ 107.424	€ 127.188		€ 252.874	€ 294.335	€ 239.454		€ -	€ -	€ -	€ -
Tariffa fognatura utenti	€ 1.171.687	€ 1.687.643	€ 1.556.307	€ 1.214.588	€ 2.096.237	€ 2.186.854	€ 2.503.174	€ 2.964.128	€ -	€ -	€ 3.785.161	€ 3.821.106
Note di credito per perdita	€ -	€ 31.539	€ -	€ -			€ 19		€ -	€ -	€ -	€ -
Diritto di fruizione	€ 246.535	€ 257.877	€ 238.509	€ 267.244	€ 440.130	€ 442.531	€ 427.502	€ 497.958	€ 527.729	€ 540.299	€ 575.196	€ 603.080
corrispettivi servizio depurazione	€ 7.980.807	€ 8.703.026	€ 9.357.659	€ 9.561.026	€ 10.740.774	€ 11.849.054	€ 12.227.208	€ 13.206.551	€ 13.529.747	€ 14.435.192	€ 15.257.797	€ 14.586.847
Tariffe depurazione utenze civili	€ 5.229.282	€ 5.566.913	€ 4.668.899	€ 3.234.809	€ 6.140.713	€ 6.406.863	€ 6.935.522	€ 7.572.817	€ 7.652.031	€ 8.165.972	€ 8.609.570	€ 8.322.135
Tariffe depurazione utenze produttive	€ 2.188.016	€ 2.556.059	€ 2.030.385	€ 1.069.915	€ 3.511.237	€ 4.278.518	€ 4.198.808	€ 4.495.313	€ 4.671.292	€ 5.033.190	€ 5.227.056	€ 4.887.372
Diritto di fruizione	€ 563.509	€ 580.055	€ 545.650	€ 610.602	€ 1.088.825	€ 1.163.672	€ 1.092.877	€ 1.138.421	€ 1.206.424	€ 1.236.030	€ 1.316.166	€ 1.377.339
Scostamento percentuale		13,7%	7,7%	4,1%	7,3%	4,4%	7,1%	6,9%	8,1%	6,8%	4,7%	-1,3%

Complessivamente i Ricavi da tariffa hanno subito un calo rispetto al 2013 dell'1,3 %; i segmenti che hanno determinato tale decremento sono stati la Fognatura (-4,2%) e la Depurazione (-4,4%) seguendo il trend dei volumi fatturati (rispettivamente -6,5% e -11,1%); relativamente al servizio di acquedotto invece risulta un incremento del 1,4%.

Altri ricavi.

Sotto la voce *altri ricavi* sono compresi una serie di ricavi accessori non direttamente imputabili all'articolazione tariffaria, ma che le aziende comunque conseguono in quanto titolari del servizio.

	TOTALE 2003	TOTALE 2004	TOTALE 2005	TOTALE 2006	TOTALE 2007	TOTALE 2008	TOTALE 2009	TOTALE 2010	TOTALE 2011	TOTALE 2012	TOTALE 2013	TOTALE 2014
ALTRI RICAVI	€ 7.505.405	€ 7.845.085	€ 7.650.971	€ 9.056.875	€ 6.030.555	€ 6.836.850	€ 8.609.079	€ 11.595.239	€ 9.473.779	€ 7.553.844	€ 7.577.167	€ 8.722.229
Ricavi ordinari e ricorrenti	€ 5.270.193	€ 5.888.513	€ 5.615.792	€ 6.803.593	€ 5.375.133	€ 6.002.955	€ 7.781.699	€ 9.473.623	€ 8.113.766	€ 5.375.133	€ 6.022.279	€ 6.887.261
allacciamenti	€ 530.746	€ 660.049	€ 332.593	€ 498.445	€ 711.327	€ 751.054	€ 521.445	€ 467.374	€ 569.312	€ 417.785	€ 309.096	€ 270.568
Service GA altri ricavi			€ 158.838	€ 363.308	€ -			€ -	€ -	€ 2.896	€ 727	€ 1.082
nolo misuratori	€ 8.101	€ 14.041	€ 12.785	€ 11.668	€ 2.470	€ -	€ 759	€ 770	€ -	€ -	€ -	€ -
canoni bocche antincendio	€ 10.605	€ -	€ -	€ 11.672	€ 12.121	€ 8.922	€ 182.239	€ 142.266	€ 16.778	€ 17.711	€ 10.535	€ 11.375
prestazioni accessorie	€ 2.008.332	€ 2.292.507	€ 2.135.879	€ 1.728.621	€ 1.237.439	€ 1.578.690	€ 2.222.976	€ 2.993.145	€ 3.172.337	€ 1.786.633	€ 2.411.209	€ 3.008.667
diritti di posa	€ 91.401	€ 120.704	€ 96.419	€ 99.159	€ 100.838	€ 88.050	€ 86.680	€ 83.100	€ 82.660	€ 79.410	€ 73.510	€ 83.780
incrementi di immobilizzazioni per lavori int.	€ 1.087.772	€ 1.785.732	€ 1.884.202	€ 3.156.514	€ 2.168.561	€ 1.658.229	€ 2.268.313	€ 3.302.231	€ 2.679.839	€ 2.090.741	€ 1.572.258	€ 1.508.328
penalità ritardato pagamento	€ 23	€ 439	€ 7	€ -	€ 1.589	€ 1.715	€ 29.531	€ 17.259	€ -	€ 2.341	€ 1.777	€ 798
rimborso vari di gestione	€ 305.992	€ 143.694	€ 182.986	€ 201.821	€ 246.069	€ 468.405	€ 319.034	€ 462.258	€ 548.293	€ 425.403	€ 577.569	€ 491.058
analisi sulle acque	€ 29.039	€ 53.522	€ 36.077	€ 65.022	€ 77.723	€ 33.082	€ 32.420	€ 28.082	€ 28.750	€ 29.517	€ 31.810	€ 34.806
sopravvenienze attive	€ 607.461	€ 76.263	€ 153.471	€ 147.142	€ 411.082	€ 1.102.424	€ 887.588	€ 834.493	€ 421.529	€ 441.146	€ 485.092	€ 910.157
variazioni delle rimanenze	€ 229.331	€ 3.216	€ 26.646	€ 12.735	€ 225.259	€ -	€ -	€ 206.945	€ -	€ -	€ 1.327	€ -
subentri	€ 20.923	€ 33.320	€ 40.293	€ 32.932	€ -	€ -	€ 121.770	€ 38.010	€ 28.710	€ 45.390	€ 46.830	€ 43.740
Proventi immobiliari	€ 2.968	€ 4.908	€ 3.976	€ 4.734	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Plusvalenze ordinarie	€ 18.684	€ 123	€ -	€ 52	€ 995	€ 3.043	€ 11.208	€ 6.871	€ 468	€ -	€ 11.544	€ -
Spese istruttoria SII	€ 11.085	€ 18.891	€ 33.789	€ 39.810	€ 61.086	€ 63.242	€ 108.545	€ 98.145	€ 191.868	€ 105.849	€ 77.784	€ 79.797
ricavi da impianti gestiti in convenzione	€ 45.341	€ 39.391	€ 37.563	€ 30.067	€ 42.656	€ 42.650	€ 37.992	€ 37.077	€ 35.977	€ 18.284	€ 28.659	€ 28.659
Proventi e ricavi diversi	€ 262.388	€ 648.145	€ 480.269	€ 425.359	€ 75.917	€ 95.896	€ 262.043	€ 410.229	€ 337.245	€ 510.136	€ 394.096	€ 414.448
Ricavi particolari e parzialmente compensati	€ 2.235.212	€ 1.956.572	€ 2.035.178	€ 2.192.892	€ 607.797	€ 833.895	€ 1.426.166	€ 2.121.158	€ 1.340.816	€ 1.569.060	€ 1.554.888	€ 1.834.967
Rimborso per crisi idrica	€ 488.545	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Rimborso canone ATO beni di proprietà	€ 561.137	€ 669.412	€ 605.962	€ 513.817	€ 523.896	€ 583.592	€ 583.068	€ 578.493	€ 462.176	€ 464.073	€ 434.812	€ 434.349
Contributi in conto capitale (impianti)	€ 922.681	€ 1.139.688	€ 1.203.497	€ 1.327.961	€ 83.901	€ 201.748	€ 256.889	€ 871.441	€ 401.282	€ 455.540	€ 442.630	€ 789.498
Altri proventi	€ 262.849	€ 152.554	€ 16.038	€ 75.334	€ -	€ 48.556	€ 2.400	€ 671.224	€ 477.359	€ 649.447	€ 675.346	€ 611.121
Servizi comuni e funzioni operative condivise	€ 262.850	€ 5.083	€ 209.682	€ 275.781	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 2.100	€ -	€ -

Gli altri ricavi sono stati distinti in ricavi ordinari e ricorrenti della gestione (6,9 M€) e ricavi particolari o parzialmente compensati (1,8 M€), complessivamente tale voce risulta di 8,7 M€, importo decisamente superiore al dato dello scorso anno.

Analizzando la voce Altri Ricavi si nota come abbia raggiunto l'importo massimo nel corso del 2010 (11,5 M€), negli anni successivi si era registrato un calo piuttosto consistente (7,5 M€ nel 2013) interrotto dall'ultima annualità dove tale importo è aumentato di circa 1,2 M€ rispetto il 2013 (+15%). Tale incremento è ascrivibile principalmente alle seguenti voci:

- Prestazioni accessorie (+600.000 €) in particolar modo trasporto e smaltimento fanghi e i ricavi relativi al trattamento del percolato della discarica di Novi Ligure
- Sopravvenienze attive (+400.000 €)
- Contributi in conto capitale (+300.000 €) che beneficiano dei contributi regionali di ripristino dei danni alluvionali 2014

La voce rimborso canone ATO beni di proprietà (pari a circa 0,4 M€) è riferita all'AMAG e corrisponde al valore dei beni e dei mutui relativi a tali beni conferiti dai comuni soci; per ragioni di chiarezza contabile e per sterilizzarne l'effetto sul conto economico, si riporta sia nei ricavi che nei costi (sotto la voce *interessi finanziari*) le rispettive quote capitali e interessi di tali mutui.

Costi della gestione.

La struttura dei costi della gestione è stata articolata secondo le varie tipologie previste nel Piano d'Ambito, suddividendoli nelle macro voci:

- acquisti energia elettrica;
- acquisti altre materie;
- manutenzioni;
- altri servizi;
- personale;
- ammortamenti;
- spese diverse di gestione;
- canoni.

Acquisti di energia elettrica.

BILANCI 2014	TOTALE 2014	TOTALE 2013	TOTALE 2012	TOTALE 2011	TOTALE 2010	TOTALE 2009	TOTALE 2008	TOTALE 2007
ACQUISTI ENERGIA ELETTRICA	€ 6.890.290	€ 6.948.995	€ 6.727.462	€ 5.848.179	€ 5.466.428	€ 5.425.405	€ 5.413.290	€ 4.924.833
energia elettrica per sollevamenti	€ 2.002.778	€ 4.340.413	€ 4.299.333	€ 3.564.736	€ 1.767.472	€ 3.522.527	€ 3.281.393	€ 2.952.173
energia elettrica gestione depuratori	€ 962.968	€ 2.154.845	€ 1.852.584	€ 1.717.512	€ 737.853	€ 1.747.634	€ 2.031.299	€ 1.859.937

Le spese per l'energia elettrica nel 2014 sono in linea con il dato 2013 pari a circa 6,9 M€; nel quadriennio 2008/2011 si erano stabilizzate tra i 5,4 M€ e i 5,8 M€, mentre nel corso del triennio 2012/2014

tale importo ha subito un incremento consistente; è da sottolineare come la parte residua dell'utenza non ancora gestita (circa il 5%) probabilmente presenterà costi di energia per unità di prodotto nettamente superiori in considerazione della marginalità e delle condizioni della gestione sotto il profilo altimetrico; nell'ultimo quinquennio l'incidenza dei costi per energia elettrica sui costi complessivi è cresciuta passando dall'11,6% al 14,3%.

Considerando il costo pro-capite dell'En. Elettrica emerge un valore complessivo d'Ambito pari a 27,1 €/ab. superiore alla media nazionale, indicata nella "Relazione annuale sullo stato dei servizi" dell'AEEG, che risulta di circa 20 €/ab.

Acquisti di altre materie.

BILANCI 2014	TOTALE 2014	TOTALE 2013	TOTALE 2012	TOTALE 2011	TOTALE 2010	TOTALE 2009	TOTALE 2008	TOTALE 2007
ACQUISTI ALTRE MATERIE	€ 2.093.749	€ 2.295.412	€ 2.905.522	€ 3.418.945	€ 3.594.125	€ 2.906.015	€ 2.364.223	€ 3.046.214
materiali di consumo	€ 1.204.547	€ 1.272.237	€ 1.412.534	€ 1.418.306	€ 1.359.001	€ 1.272.733	€ 1.376.109	€ 1.319.244
ricambi di magazzino	€ 770.227	€ 784.591	€ 1.066.006	€ 1.904.521	€ 2.164.051	€ 1.387.266	€ 1.114.958	€ 1.747.710
variazioni delle rimanenze di magazzino	€ 20.916	€ 139.950	€ 225.133	€ 109.517	€ 77.962	€ 18.526	€ 151.947	€ 30.971
vestiario	€ 11.991	€ 7.792	€ 13.396	€ 12.992	€ 13.041	€ 24.081	€ 25.103	€ 10.230
Acquisti vari	€ 75.242	€ 34.946	€ 20.477	€ -	€ 4.951	€ -	€ -	€ -
spese accessorie per acquisti	€ 4.091	€ 5.106	€ 4.037	€ 3.733	€ 1.112	€ 1.403	€ -	€ -
Servizi comuni e funz. Op. condivise	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -

Le spese per acquisti di altre materie evidenziano un calo continuo dal 2010 ad oggi, nel 2014 tale importo, pari a circa 2,1 M€ è diminuito rispetto al 2013 del 9% circa, con un'incidenza media complessiva del 4,3%; le voci più consistenti all'interno dell'acquisto altre materie sono :

- acquisti dei prodotti chimici (€ 457.192);
- materiali vari per manutenzioni (€ 630.476);
- materiali vari di consumo (€ 263.134);

Manutenzioni.

BILANCI 2014	TOTALE 2014	TOTALE 2013	TOTALE 2012	TOTALE 2011	TOTALE 2010	TOTALE 2009	TOTALE 2008	TOTALE 2007
SERVIZI: MANUTENZIONI	€ 3.520.365	€ 3.660.782	€ 3.872.939	€ 4.102.418	€ 4.593.752	€ 3.346.035	€ 2.785.221	€ 2.606.362
Manutenzioni ordinarie	€ 3.198.199	€ 3.481.340	€ 3.629.618	€ 3.829.419	€ 4.282.554	€ 3.056.264	€ 2.645.097	€ 2.513.258
Protezione catodica	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.735	€ 1.735	€ 60.735	€ 1.735
Canoni manutenzione	€ 94.979	€ 90.894	€ 87.263	€ 92.515	€ 140.564	€ 162.339	€ 55.624	€ 48.725
Manutenzione apparecchiature	€ 677	€ 177	€ 268	€ 1.319	€ 90.315	€ 34.473	€ 23.765	€ 22.198
Manutenzioni straordinarie	€ 181.860	€ 34.060	€ 72.997	€ 6.422	€ 78.585	€ 58.615	€ -	€ -
Servizi comuni e funz. Op. condivise	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -

La voce manutenzione comprende sia le manutenzioni ordinarie sia le manutenzioni straordinarie effettuate sugli impianti e sulle dotazioni che non comportano significativi miglioramenti alle reti ed agli impianti medesimi e quindi non vengono portate a cespite.

La spesa per manutenzioni, in calo dal 2010 ad oggi, si attesta a circa 3,5 M€ con uno scostamento negativo rispetto al 2013 del 4%, relativamente ai singoli gestori tale decremento è imputabile principalmente ad AMAG che ha ridotto la voce relativa alle manutenzioni ordinarie. Complessivamente l'incidenza di tale voce risulta di poco inferiore allo scorso anno (7,3% contro il 7,4%).

Altri servizi.

Le spese totali sostenute dai gestori classificate sotto la voce Altri servizi ammontano a 11,3 M€ superiore al dato dell'ultimo anno di gestione (+0,3 M€).

Tale capitolo di spesa nel corso degli anni di gestione ha subito un rilevante incremento anche per l'ingresso nel bilancio di GESTIONE ACQUA della voce "Service verso aziende partecipate" (relativa alla corresponsione dei service prestati dalle ex società di gestione ACOS AMIAS e ASMT) ammontanti a circa 0,9 M€.

Analizzando il dato per Gestori ad incidere maggiormente sul valore complessivo sono le spese di GESTIONE ACQUA (7,9 M€) e AMAG (2,2 M€); relativamente ad AMAG vi è stata un aumento dell'importo

di tale voce (+180.000 € circa) determinato dalle “Consulenze tecniche, legali ed amministrative”, per quanto riguarda invece GESTIONE ACQUA (+100.000 € circa), le spese per Servizi sono pressoché in linea con quelle dello scorso anno ad eccezione dell’incremento degli importi per “Trasporto e smaltimento fanghi”; rilevante è la voce “Affitto ramo d'azienda” pari a circa 2 M€ a favore di AMIAS, ACOS e ASMT.

BILANCI 2014	TOTALE 2014	TOTALE 2013	TOTALE 2012	TOTALE 2011	TOTALE 2010	TOTALE 2009	TOTALE 2008	TOTALE 2007
					€ -			
ALTRI SERVIZI	€ 11.261.735	€ 10.994.201	€ 11.249.879	€ 11.872.098	€ 11.190.461	€ 10.820.231	€ 11.160.013	€ 10.878.236
addestramento personale	€ 23.968	€ 22.913	€ 44.405	€ 35.030	€ 20.958	€ 34.579	€ 32.445	€ 16.918
lavoro interinale	€ -	€ 3.429	€ 6.515	€ 16.419	€ 58	€ 6.071	€ 33.918	€ 121.868
viaggi e convegni	€ 7.621	€ 9.383	€ 6.912	€ 7.709	€ 18.722	€ 21.624	€ 17.072	€ 19.584
vigilanza	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 529	€ 3.039	€ 4.412	€ 6.519
consulenze tecniche, legali, amministrative	€ 414.128	€ 119.808	€ 412.343	€ 452.915	€ 469.944	€ 382.813	€ 578.064	€ 197.560
analisi e controlli di laboratorio	€ 782.040	€ 761.127	€ 777.440	€ 727.170	€ 813.224	€ 799.646	€ 778.772	€ 615.332
canoni telecontrollo	€ 59.884	€ 63.430	€ 60.455	€ 49.924	€ 39.676	€ 39.271	€ 37.346	€ 31.021
smaltimento rifiuti	€ 40.237	€ 35.188	€ 34.002	€ 44.046	€ 83.929	€ 46.978	€ 50.925	€ 13.705
gestione acquedotti	€ -	€ -	€ -	€ 10.080	€ 10.080	€ 10.476	€ 31.207	€ 7.548
gestione fognatura	€ 72.144	€ 69.837	€ 78.539	€ 471.377	€ -	€ 286.435	€ 12.282	€ 9.336
gestione depuratori	€ 858.223	€ 949.930	€ 925.657	€ 356.385	€ 346.856	€ 676.995	€ 654.969	€ 666.195
lavori conto terzi	€ 27.686	€ 102.334	€ 18.268	€ 140.174	€ 221.097	€ 73.556	€ 79.309	
Service verso aziende partecipate	€ 907.403	€ 928.099	€ 989.901	€ 1.132.489	€ 1.124.400	€ 1.857.139	€ 3.933.000	€ 4.803.500
servizi industriali	€ -	€ 14.056	€ 1.968	€ 12.682	€ 85.050	€ 137.287		€ 9.656
servizi amministrativi	€ 13.115	€ 12.644	€ 11.075	€ 1.479	€ 105.742	€ 103.714		€ 15
servizi spurghi e pulizia vasche	€ 353.307	€ 354.442	€ 446.410	€ 484.983	€ 305.829	€ 216.953	€ 128.322	€ 208.808
manutenzione verde	€ -	€ -	€ 2.000	€ -	€ 52.776	€ -		€ 20.799
trasporto e smaltimento fanghi	€ 1.789.596	€ 1.562.942	€ 1.450.001	€ 1.920.577	€ 1.756.817	€ 1.650.252	€ 2.080.737	€ 1.453.041
pubblicità	€ 60.425	€ 60.869	€ 134.617	€ 276.332	€ 172.074	€ 208.386	€ 96.182	€ 75.948
certificazioni	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -		
assicurazioni	€ 559.743	€ 539.163	€ 480.191	€ 382.269	€ 389.624	€ 345.004	€ 453.554	€ 359.873
spese telefoniche	€ 115.946	€ 123.652	€ 129.205	€ 108.346	€ 96.195	€ 118.321	€ 131.738	€ 151.268
spese postali	€ 155.421	€ 159.615	€ 137.662	€ 109.966	€ 102.974	€ 135.178	€ 144.796	€ 241.249
stampa bollette	€ 173.023	€ 98.377	€ 77.730	€ 174.766	€ 72.521	€ 66.829	€ 135.116	
imbustazione bollette	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -		
recapito bollette	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -		
spese di pulizia	€ 120.946	€ 113.580	€ 109.737	€ 117.115	€ 120.921	€ 122.477	€ 102.688	€ 78.620
lettura contatori	€ 150.506	€ 136.722	€ 88.676	€ 89.818	€ 78.970	€ 98.163	€ 1.963	€ -
compensi cda	€ 215.805	€ 32.639	€ 260.437	€ 326.803	€ 319.363	€ 356.264	€ 324.147	€ 225.338
compensi revisori	€ 66.519	€ 61.602	€ 62.391	€ 60.116	€ 20.025	€ 14.750	€ 23.290	€ 1.200
Affitto ramo d'azienda	€ 2.119.612	€ 2.091.654	€ 2.069.000	€ 2.069.000	€ 2.088.312	€ 1.638.364	€ 223.456	€ 522.500
affitti e locazioni	€ -	€ 5.582	€ 28.674	€ 23.165	€ 7.589	€ 23.500	€ 38.430	€ 36.528
Noleggio automezzi	€ 194.854	€ 187.294	€ 173.353	€ 205.345	€ 99.600	€ 111.999	€ 62.444	€ 26.157
noleggio computers	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -		
carburante automezzi	€ -	€ -	€ 40	€ -	€ -	€ -		
prestazioni servizi automezzi	€ 169.916	€ 160.288	€ 134.686	€ 18.200	€ -	€ -		€ 9.824
Fidejussioni rimborso IVA	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -		
Assistenza software e hardware	€ 44.208	€ 41.813	€ 30.052	€ 24.800	€ 23.966	€ 23.760	€ 48.477	€ 40.506
Stampa postel	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.535		
Spese internet	€ 1.491	€ 2.201	€ 670	€ 660	€ 5.314	€ 5.477		
Polizze fidejussorie per concessioni	€ 12.060	€ 9.097	€ 7.291	€ 6.160	€ 4.494	€ 8.437	€ 3.876	€ 11.083
Spese recupero crediti utenti	€ 172.494	€ 148.558	€ 170.512	€ 212.016	€ 223.107	€ 118.587	€ 23.331	€ 383
Spese bancarie	€ 64.200	€ 64.987	€ 52.253	€ 49.467	€ 56.319	€ 63.624	€ 70.128	€ 36.966
Spese pasti	€ 174.009	€ 176.403	€ 185.571	€ 184.449	€ 180.197	€ 189.349	€ 133.145	€ 124.871
Canone assistenza noleggio	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 8.853	€ 5.003		
Spese rappresentanza	€ 55.483	€ 61.196	€ 77.064	€ 69.901	€ 57.756	€ 39.073	€ 3.058	
Interventi tecnici	€ -	€ 1.120	€ -	€ 14.528	€ 853	€ -		
Oneri sicurezza	€ 33.033	€ 18.043	€ 21.199	€ 3.611	€ 18.257	€ 24.075	€ 34.636	€ 9.797
Verifica contatori	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -		
Disinfezioni e lavaggi	€ 20.675	€ 18.163	€ 21.177	€ 2.727	€ 20.355	€ 7.007	€ 8.731	€ 5.633
Elaborazioni stipendi	€ -	€ -	€ 13.352	€ 1.396	€ 12.078	€ 11.300	€ 2.311	€ 2.011
Verifiche di legge	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.050	€ -		
Gestione monitoraggio	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -		
Trasporto acqua	€ -	€ -	€ 2.400	€ 64.743	€ 675	€ 3.195	€ 69.052	
Varie	€ 695.017	€ 754.991	€ 683.911	€ 581.763	€ 784.397	€ 484.521	€ 417.826	€ 417.946
Servizi comuni e funz. Op. condivise	€ 36.086	€ 34.701	€ 28.608	€ -	€ 664.512	€ -		

Tra le voci più consistenti a livello complessivo comprese in questo capitolo, il cui dettaglio è nella precedente tabella, si evidenziano:

il trasporto e lo smaltimento fanghi pari a 1,8 M€ ripartito in 0,4 M€ per AMAG, 1,3 M€ per GESTIONE ACQUA;

analisi di laboratorio 0,8 M€ (di cui il 90% in capo a GESTIONE ACQUA, AMAG svolge le analisi direttamente con suo laboratorio);

i costi per la gestione del depuratore pari a circa 0,9 M€ di cui 0,3 M€ riferiti alla spesa sostenuta dal CONSORZIO VALLE ORBA per la gestione dell'impianto di Basaluzzo affidato ad una ditta terza;
servizi spurghi e pulizia vasche di circa 0,4 M€ in capo a GESTIONE ACQUA
le spese per assicurazioni per un totale di circa 0,5 M€;
Spese recupero crediti utenti di circa 170.000 € ;

Osservando la tabella che mostra le voci comprese in tale capitolo di spesa, si rileva come le voci "Varie", pari a 0,7 M€ (principalmente costituito dal conto economico di AMAG) siano numericamente consistenti; si riterrebbe necessario avere un maggiore dettaglio di tale importo per meglio approfondirne la natura e la tipologia di spesa.

Personale.

BILANCI 2014	TOTALE 2014	TOTALE 2013	TOTALE 2012	TOTALE 2011	TOTALE 2010	TOTALE 2009	TOTALE 2008	TOTALE 2007
SPESE PER IL PERSONALE (IRAP co	€ 11.726.494	€ 11.349.143	€ 11.006.440	€ 10.656.473	€ 10.471.839	€ 9.932.901	€ 7.944.730	€ 7.166.834
salari e stipendi	€ 7.425.248	€ 7.185.885	€ 7.200.765	€ 6.689.649	€ 6.719.881	€ 6.777.266	€ 5.073.049	€ 4.553.744
oneri e imposte sul personale	€ 2.545.816	€ 2.474.746	€ 2.483.587	€ 2.369.576	€ 2.277.565	€ 2.387.950	€ 1.770.883	€ 1.612.815
accantonamento tfr	€ 484.333	€ 495.210	€ 510.582	€ 530.504	€ 487.961	€ 347.972	€ 404.152	€ 372.227
indennità varie	€ 439.595	€ 373.328	€ 326.158	€ 495.591	€ 461.237	€ 28.205	€ 374.615	€ 367.360
Collaborazioni	€ 5.973	€ 5.000	€ 14.476	€ 19.795	€ 119.157	€ 52.493	€ 69.066	€ 47.891
IRAP	€ 309.713	€ 313.003	€ 5.565	€ 6.319	€ 271.656	€ 198.401	€ 165.005	€ 131.621
Oneri per collaborazioni	€ 12.850	€ 9.477	€ 11.718	€ 7.724	€ 15.768	€ 14.698	€ 8.852	€ 2.067
Servizi comuni e funz. Op. condivise	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -

Le spese per il personale, comprensive dei costi IRAP e delle spese per le collaborazioni, ammontano a circa 11,7 M€, dato superiore a quello dello scorso anno di circa 400.000 € (+3%). Tale incremento è imputato a GESTIONE ACQUA (+150.000 €) e AMAG (+220.000 €) che ha accresciuto il numero di dipendenti di 6 unità come gruppo). Estrapolando i dati sul personale dai bilanci delle aziende è stato possibile definire il numero medio teorico degli addetti al servizio per ogni azienda. Tale valore è il risultato del rapporto tra i costi del personale attribuito al SII e il costo medio annuo per addetto determinato sulla base dei dati di bilancio, pari a circa 52.800 €. Per il calcolo di tale valore si è rapportato per ogni gestore il valore complessivo della spesa per il personale (comprensiva di tutti i servizi) e il n° totale di dipendenti.

Gestore	N° addetti SII 2003	N° addetti SII 2004	N° addetti SII 2005	N° addetti SII 2006	N° addetti SII 2007	N° addetti SII 2008	N° addetti SII 2009	N° addetti SII 2010	N° addetti SII 2011	N° addetti SII 2012	N° addetti SII 2013	N° addetti SII 2014	Differenza 2012/2013
GESTIONE ACQUA	98,7	109,8	108,6	108,1	70,1	73,8	99,1	101,3	93,0	98,8	102,3	103,1	0,8
AMAG	49,6	75,2	72,3	78,8	74,0	92,9	102,3	98,5	102,0	102,9	97,8	95,9	-1,9
SAP					4,6	8,0	8,1	6,0	6,6	6,6	6,6	6,4	-0,2
COMUNI RIUNITI							0,9	1,5	1,6	0,9	0,8	0,8	-0,0
G6RETEGAS	2,4	2,9	3,7	1,5	1,6	1,8	2,7	2,4	2,2	2,2	2,2	2,1	-0,1
VALLE ORBA	2,8	2,0	2,0	2,1	1,9	2,0	2,0	2,0	2,0	1,8	1,9	1,9	-0,0
TOTALE ATO6	153,5	189,8	186,6	190,4	152,2	178,5	215,1	211,8	207,4	213,2	211,6	210,2	-1,4

In base al suddetto calcolo è stato desunto il numero degli addetti teorici del servizio, si è inoltre ritenuto corretto mantenere i decimali in quanto trattasi, in alcuni casi, di percentuali di impegno lavorativo di figure professionali che sono ascrivibili a più servizi. Nella presente relazione, ogni successivo riferimento al numero di addetti per singolo gestore deriva dalle elaborazioni sopra indicate.

Il dato complessivo mostra un aumento del N° di addetti teorici per GESTIONE ACQUA di 0,8 unità (per via dell'aumento dei costi complessivi per il personale di circa il 10%), per AMAG invece il calo degli addetti è di 1,9 (a causa dell'aumento del costo medio per addetto e per un computo dei costi complessivi e delle relative assunzioni dei nuovi addetti che hanno interessato altri rami del gruppo societario). Complessivamente il sistema perde 1,4 addetti teorici con un aumento generale delle spese di circa il 3%.

Nei 10 anni di gestione il N° complessivo degli addetti teorici è passato da 153,5 a 210,2; tale incremento è imputabile quasi esclusivamente ad AMAG che presentava al 2003 un dato di 49,6 più che raddoppiato al 2012 a 103.

L'incidenza complessiva delle spese per personale è del 24,4%, superiore al dato 2013 di 1,5 punti percentuali; per quanto riguarda il Consorzio VALLE ORBA il dato non è particolarmente indicativo in quanto rappresentativo delle sole spese di amministrazione e non evidenzia le spese del personale addetto alla gestione degli impianti che sono aggregate nella voce altri servizi.

Ammortamenti e Svalutazioni

BILANCI 2014	TOTALE 2014	TOTALE 2013	TOTALE 2012	TOTALE 2011	TOTALE 2010	TOTALE 2009	TOTALE 2008	TOTALE 2007
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	€ 5.608.083	€ 6.491.867	€ 6.327.424	€ 4.129.503	€ 4.496.205	€ 3.773.589	€ 3.373.082	€ 3.705.761
ammortamenti immobilizzazioni imm	€ 1.369.859	€ 1.246.540	€ 1.254.900	€ 1.046.423	€ 1.084.821	€ 564.405	€ 224.682	€ 216.934
ammortamenti immobilizzazioni mat	€ 2.939.203	€ 2.841.100	€ 2.881.183	€ 2.749.790	€ 2.935.131	€ 2.766.180	€ 2.442.164	€ 2.030.377
ammortamenti EX-PARTECIPATE	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.247.442
Svalutazioni	€ 1.195.785	€ 2.293.162	€ 2.191.341	€ 314.550	€ 397.325	€ 359.235	€ 615.408	€ 120.180
Servizi comuni e funz. Op. condivise	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -

Nell'ultimo biennio si è verificato un calo di questa voce (- 0,9 M€ rispetto al 2013 pari a -13,5 %), tale decremento è da imputare ad AMAG che, sia nel 2012 che nel 2013, aveva accreditato alle Svalutazioni quote accantonate dalla Società per far fronte al rischio di insolvenza del Comune di Alessandria per un ammontare di quasi 2 M€. Tale importo, non più presente nel bilancio 2014, è stato in parte controbilanciato dalle "Svalutazioni" di GESTIONE ACQUA (+0,6 M€ rispetto al 2013) per far fronte al credito verso ILVA (società in amministrazione straordinaria) e di COMUNI RIUNITI (+0,3 M€) ricomprensente la quota di finanziamento regionale per il ripristino dei danni alluvionali che deve ancora essere incassata dal gestore.

Come già rilevato per le analisi precedenti, la voce ammortamenti è in diretta relazione con la capacità di investimenti da autofinanziamento, tuttavia la voce "Svalutazioni" è decisamente consistente pesando per oltre il 20 % sull'importo complessivo.

Il Consorzio Valle Orba non effettua ammortamenti sugli investimenti in quanto soggetti a contabilità esclusivamente di tipo finanziaria, enti pubblici. Per tutti gli altri gestori si segnala un'incidenza degli ammortamenti ancora nettamente inferiore alle previsioni di Piano.

Il grafico evidenzia un'incidenza del valore ammortamenti sulla struttura dei costi superiore alla media per COMUNI RIUNITI (40,8%) per i motivi precedentemente evidenziati, relativamente a GESTIONE ACQUA si evidenzia come parte degli Ammortamenti venga effettuato tramite Accantonamenti i cui importi vengono addebitati alla voce "Spese diverse di gestione".

Spese diverse di gestione.

Il dato totale delle spese diverse di gestione è inferiore al dato del 2013 con una spesa di circa 0,6 M€ inferiore (-16%). Si tratta in genere di voci di piccola incidenza sui costi totali tuttavia si segnalano quali eccezioni :

- 1,1 M€ per sopravvenienze passive imputabile principalmente ad AMAG
- 0,9 M€ per altri accantonamenti (fondo accantonato da GESTIONE ACQUA per corrispondere ad Acos, Asmt ed Amias una quota pari al deperimento economico delle infrastrutture in affitto, vedi Ammortamenti);

BILANCI 2014	TOTALE 2014	TOTALE 2013	TOTALE 2012	TOTALE 2011	TOTALE 2010	TOTALE 2009	TOTALE 2008	TOTALE 2007
SPESE DIVERSE DI GESTIONE	€ 3.256.170	€ 3.870.215	€ 4.224.824	€ 2.752.303	€ 3.661.252	€ 2.715.147	€ 2.241.055	€ 2.412.717
accantonamenti per FONI	€ 26.875	€ 27.809	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
accantonamenti per rischi	€ 25.759	€ 220.290	€ 1.481.029	€ 236.641	€ 628.845	€ 2.510	€ 49.500	€ 145.834
altri accantonamenti	€ 900.562	€ 1.228.119	€ 868.387	€ 978.714	€ 930.417	€ 941.977	€ 868.257	€ 376.023
tasse circolazione automezzi	€ 1.918	€ 1.834	€ 2.328	€ 2.420	€ 2.455	€ 3.380	€ 2.999	€ 3.263
vidimazione libri	€ 476	€ 314	€ 766	€ 691	€ 838	€ 1.042	€ 1.821	€ 620
imposte di bollo	€ 34.972	€ 35.748	€ 47.572	€ 25.506	€ 30.011	€ 27.068	€ 36.648	€ 58.806
imposte registro	€ 7.826	€ 297	€ 667	€ 101	€ 1.375	€ 781	€ 95	€ -
valori bollati	€ 3.244	€ 2.660	€ 2.175	€ 5.095	€ 5.613	€ 3.136	€ 3.334	€ -
tassa smaltimento rifiuti	€ 14.933	€ 14.838	€ 12.594	€ 11.168	€ -	€ 803	€ 984	€ -
tassa smaltimento RSU	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 531	€ 1.395	€ 6.794	€ -
tassa concessione governativa	€ 702	€ 629	€ 764	€ 4.338	€ 3.090	€ 11.637	€ 3.850	€ -
canoni e concessioni	€ 480.280	€ 452.827	€ 209.345	€ 233.097	€ 317.283	€ 277.206	€ 181.857	€ 217.309
partecipazione a capitali	€ 55.622	€ 56.184	€ 59.214	€ 63.059	€ 49.045	€ 55.878	€ 40.836	€ 27.471
acquisto libri, giornali e riviste	€ 2.791	€ 3.421	€ 7.047	€ 6.326	€ 5.259	€ 5.544	€ 6.562	€ 5.145
cancelleria	€ 28.130	€ 27.734	€ 29.139	€ 27.733	€ 31.235	€ 38.517	€ 23.655	€ 17.699
Altre imposte e tasse	€ 74.745	€ 37.380	€ 46.905	€ 42.898	€ 43.809	€ 32.623	€ 36.795	€ 26.529
Oneri vari	€ 112.343	€ 153.487	€ 111.359	€ 58.330	€ 83.475	€ 22.603	€ 7.281	€ 5.293
Abbuoni arr. passivi	€ 1.150	€ 88	€ 199	€ 114	€ 435	€ 958	€ 118	€ 49
Erogazioni benefiche	€ 16.554	€ 5.366	€ 14.370	€ 69.822	€ 98.808	€ 38.026	€ 7.839	€ 4.051
Multe e sanzioni	€ 5.662	€ 18.132	€ 9.462	€ 5.394	€ 3.518	€ 4.096	€ 745	€ 274
Spese varie	€ 155.691	€ 220.366	€ 146.066	€ 180.950	€ 213.004	€ 209.182	€ 179.814	€ 86.352
sopravvenienze passive	€ 1.145.731	€ 1.325.061	€ 1.053.359	€ 606.870	€ 868.565	€ 802.364	€ 670.802	€ 834.809
Minusvalenze ordinarie	€ 117.056	€ 28.140	€ 54.640	€ 82.517	€ 216.330	€ 70.843	€ 52.806	€ 545.527
Servizi comuni e funz. Op. condivise	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -

Canoni e contributi.

BILANCI 2014	TOTALE 2014	TOTALE 2013	TOTALE 2012	TOTALE 2011	TOTALE 2010	TOTALE 2009	TOTALE 2008	TOTALE 2007
CANONE ATO6	€ 643.096	€ 774.099	€ 774.200	€ 765.673	€ 775.554	€ 741.860	€ 710.846	€ 753.698
CONTRIBUTO COMUNITA' MONTANE	€ 1.344.364	€ 1.363.782	€ 1.333.005	€ 1.313.967	€ 1.238.682	€ 1.054.375	€ 982.545	€ 935.032
CANONE ENTI LOCALI	€ 1.703.912	€ 1.707.119	€ 1.890.635	€ 1.813.271	€ 1.605.484	€ 1.647.003	€ 1.616.198	€ 1.401.858

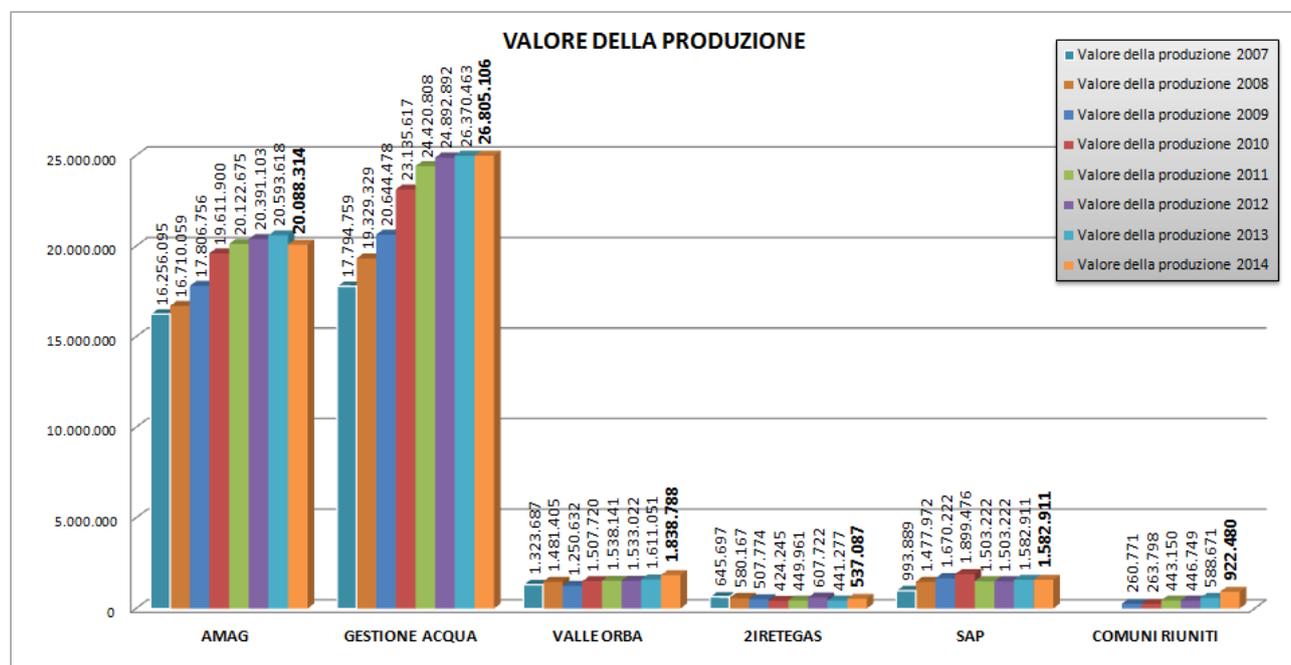
La voce "canoni e contributi" comprende :

- contributo alle Comunità Montane (da contratto pari al 3% dei ricavi da tariffa)
- canone enti locali
- canone ATO6

Differenza valore e costo della produzione.

Il valore della produzione presenta un saldo positivo complessivo di circa 0,6 M€ con un saldo percentuale del +1,2%; esaminando il dato si nota come, ad eccezione di AMAG nessuno mostri, nell'ultimo anno di gestione, un calo nel valore della produzione.

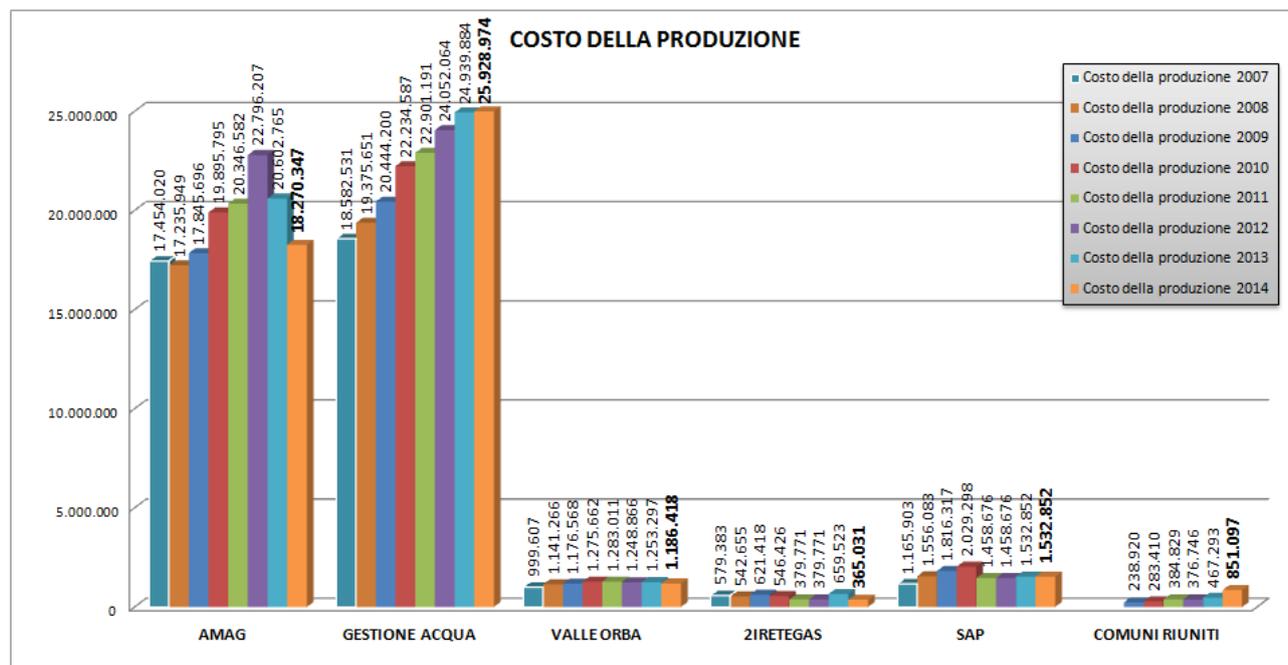
VALORE DELLA PRODUZIONE (€)										
Gestore	Valore della produzione 2007	Valore della produzione 2008	Valore della produzione 2009	Valore della produzione 2010	Valore della produzione 2011	Valore della produzione 2012	Valore della produzione 2013	Valore della produzione 2014	Differenza 13 - 14	%
AMAG	16.256.095	16.710.059	17.806.756	19.611.900	20.122.675	20.391.103	20.593.618	20.088.314	-505.303	-2,5%
GESTIONE ACQUA	17.794.759	19.329.329	20.644.478	23.135.617	24.420.808	24.892.892	26.370.463	26.805.106	434.642	1,7%
VALLE ORBA	1.323.687	1.481.405	1.250.632	1.507.720	1.538.141	1.533.022	1.611.051	1.838.788	227.737	14,9%
ZIRETEGAS	645.697	580.167	507.774	424.245	449.961	607.722	441.277	537.087	95.811	15,8%
SAP	993.889	1.477.972	1.670.222	1.899.476	1.503.222	1.503.222	1.582.911	1.582.911	0	0,0%
COMUNI RIUNITI			260.771	263.798	443.150	446.749	588.671	922.480	333.809	74,7%
TOTALE	€ 37.014.128	€ 39.578.932	€ 42.140.632	€ 46.842.755	€ 48.477.957	€ 49.374.710	€ 51.187.991	€ 51.774.686	€ 586.695	1,2%



Valle Orba e Ziretegas presentano un aumento del Valore della produzione determinato da maggiori introiti derivanti dalla tariffa mentre Comuni riuniti (+75%) evidenzia un dato decisamente superiore al 2013 per via dei contributi regionali per il ripristino dei danni alluvionali (Altri Ricavi).

Il costo della produzione risulta in diminuzione rispetto il 2013 di circa 1,3 M€ proseguendo il trend negativo dal 2012 ad oggi; la percentuale risulta dell' 2,6 % inferiore allo scorso anno.

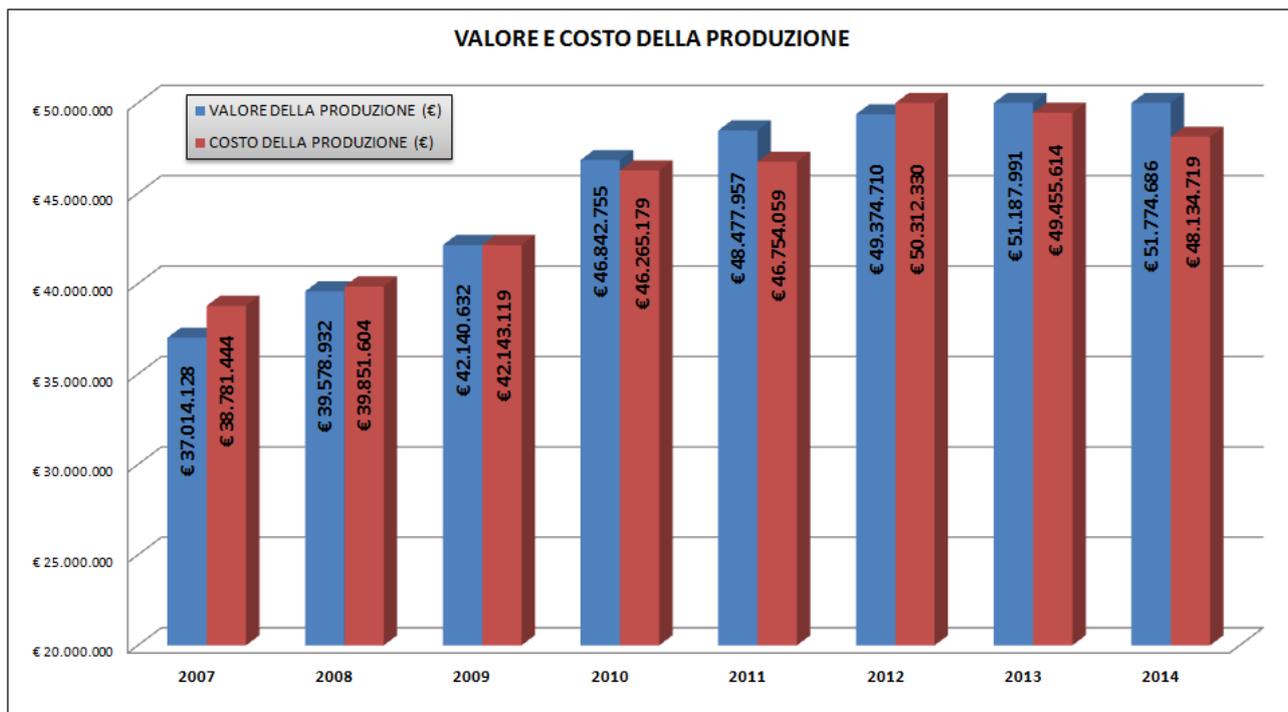
COSTO DELLA PRODUZIONE (€)										
Gestore	Costo della produzione 2007	Costo della produzione 2008	Costo della produzione 2009	Costo della produzione 2010	Costo della produzione 2011	Costo della produzione 2012	Costo della produzione 2013	Costo della produzione 2014	Differenza	%
AMAG	17.454.020	17.235.949	17.845.696	19.895.795	20.346.582	22.796.207	20.602.765	18.270.347	-2.332.418	-10,2%
GESTIONE ACQUA	18.582.531	19.375.651	20.444.200	22.234.587	22.901.191	24.052.064	24.939.884	25.928.974	989.090	4,1%
VALLE ORBA	999.607	1.141.266	1.176.568	1.275.662	1.283.011	1.248.866	1.253.297	1.186.418	-66.880	-5,4%
ZIRETEGAS	579.383	542.655	621.418	546.426	379.771	379.771	659.523	365.031	-294.492	-77,5%
SAP	1.165.903	1.556.083	1.816.317	2.029.298	1.458.676	1.458.676	1.532.852	1.532.852	0	0,0%
COMUNI RIUNITI			238.920	283.410	384.829	376.746	467.293	851.097	383.804	101,9%
TOTALE	€ 38.781.444	€ 39.851.604	€ 42.143.119	€ 46.265.179	€ 46.754.059	€ 50.312.330	€ 49.455.614	€ 48.134.719	-€ 1.320.896	-2,6%



Analizzando le singole voci si nota, come evidenziato nel capitolo precedente, che a determinare il calo complessivo dei costi della produzione sia la voce relativa agli "Ammortamenti" per via di AMAG che, nello scorso biennio, aveva accreditato alle Svalutazioni quote accantonate dalla Società per far fronte al rischio di insolvenza del Comune di Alessandria per un ammontare di quasi 2 M€, importo, non più presente nel bilancio 2014.

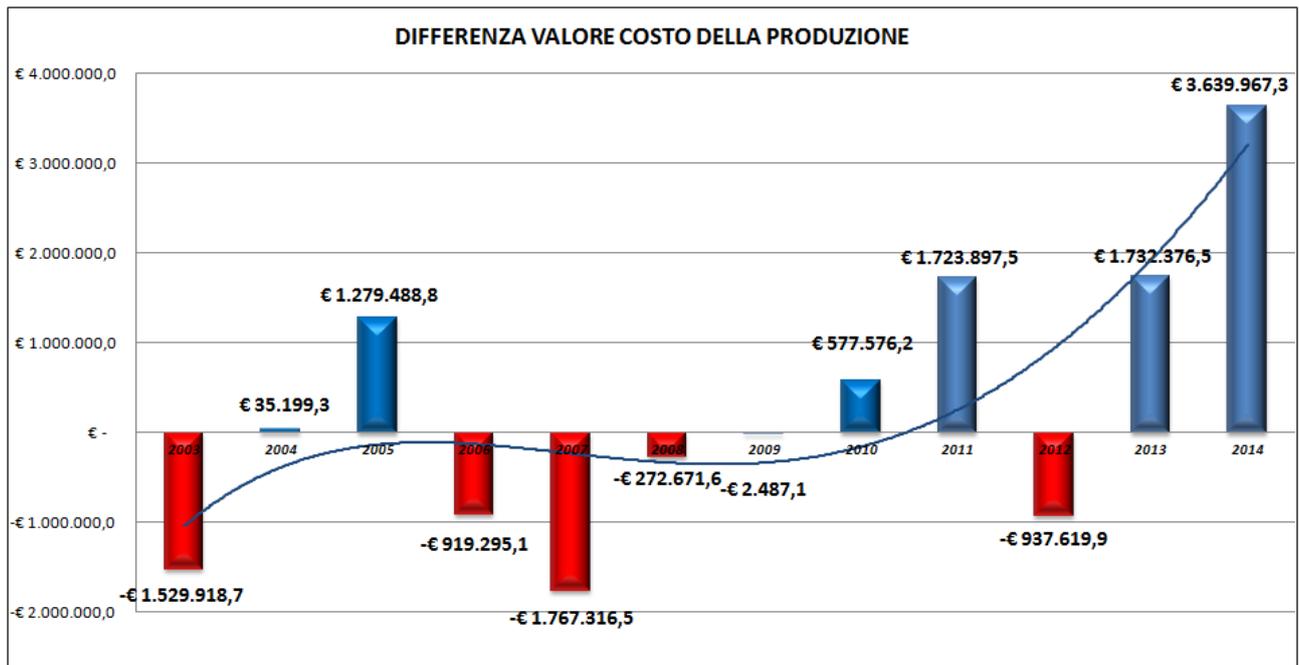
COSTO DELLA PRODUZIONE (€)										
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Differenza 2014/2013	% 2014/2013
ACQUISTI ENERGIA ELETTRICA	€ 4.924.833	€ 5.413.290	€ 5.425.405	€ 5.466.426	€ 5.848.179	€ 6.727.462	€ 6.948.995	€ 6.890.290	-58.704	-1,2%
ACQUISTI ALTRE MATERIE	€ 3.046.214	€ 2.242.800	€ 2.906.015	€ 3.594.125	€ 3.418.945	€ 2.905.522	€ 2.295.412	€ 2.093.749	-201.663	-6,6%
SERVIZI: MANUTENZIONI	€ 2.606.362	€ 2.785.221	€ 3.346.035	€ 4.593.753	€ 4.102.418	€ 3.872.939	€ 3.660.782	€ 3.520.365	-140.417	-5,4%
ALTRI SERVIZI	€ 10.878.236	€ 11.153.193	€ 10.820.231	€ 11.190.461	€ 11.872.098	€ 11.249.879	€ 10.994.201	€ 11.261.735	267.534	2,5%
SPESE PER IL PERSONALE	€ 7.166.834	€ 7.947.770	€ 9.932.901	€ 10.471.839	€ 10.656.473	€ 11.006.440	€ 11.349.143	€ 11.726.494	377.351	5,3%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	€ 3.705.761	€ 3.399.268	€ 3.773.589	€ 4.496.205	€ 4.129.503	€ 6.327.424	€ 6.491.867	€ 5.608.083	-883.784	-23,8%
SPESE DIVERSE DI GESTIONE	€ 2.412.717	€ 2.182.692	€ 2.715.147	€ 3.661.252	€ 2.860.351	€ 4.224.824	€ 3.870.215	€ 3.256.170	-614.045	-25,5%
COSTO DELLA PRODUZIONE	€ 34.740.956	€ 38.554.474	€ 42.362.560	€ 47.093.783	€ 46.754.059	€ 50.312.330	€ 49.455.614	€ 48.134.719	-€ 1.320.896	-3,8%

L'andamento del valore e del costo della produzione, raffigurato nel grafico seguente, mostra come, dopo un progressivo recupero dei Ricavi sui Costi nel periodo 2007 – 2011, e l'anomalo risultato negativo de 2012, nell'ultimo biennio si è consolidata; nel corso del 2014 si determina un risultato di + 3,6 M€ grazie al concomitante aumento dei ricavi e riduzione dei costi.



	Δ 2004/2003	Δ 2005/2004	Δ 2006/2005	Δ 2007/2006	Δ 2008/2007	Δ 2009/2008	Δ 2010/2009	Δ 2011/2010	Δ 2012/2011	Δ 2013/2012	Δ 2014/2013
Valore della produzione	11,4%	5,2%	7,2%	0,1%	6,9%	6,5%	11,2%	3,5%	1,8%	3,7%	1,1%
Ricavi da tariffa	13,7%	7,7%	4,1%	7,3%	4,8%	6,6%	6,9%	8,1%	6,8%	4,7%	-1,3%
Altri Ricavi	6,4%	-2,5%	18,4%	-33,4%	12,4%	27,0%	34,7%	-18,3%	-20,3%	0,3%	15,1%
Costo della produzione	5,8%	1,4%	14,1%	2,3%	2,8%	5,8%	9,8%	1,1%	7,6%	-1,7%	-2,7%

Se si analizza l'andamento della Differenza tra il Valore e il Costo della Produzione si nota come, al risultato di sostanziale pareggio dell' annualità 2009, è seguito un biennio con risultati positivi piuttosto rilevanti (+0,6 M€ e +1,7 M€) e un annualità, la 2012, con una passività di quasi 1 M€; nel corso del 2013 e 2014 il sistema chiude ampiamente in attivo mostrando il miglior risultato della gestione.



Analizzando il dato per singolo gestore si evidenzia come nel corso del 2014 tutti i gestori hanno chiuso il bilancio in attivo determinando un risultato complessivo del periodo 2003-2013, gestione aggregata del SII , pari a + 3,5 M€.

DIFFERENZA VALORE COSTO DELLA PRODUZIONE

Gestore	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Totale 03-14
AMAG	-€ 757.560	-€ 790.807	€ 346.069	-€ 944.887	€ 1.197.925	-€ 525.889	-€ 38.940	€ 283.895	€ 223.907	€ 2.405.104	-€ 9.147	€ 1.817.968	€ 4.975.084
GESTIONE ACQUA	-€ 463.759	€ 973.294	€ 789.756	-€ 135.330	€ 787.772	-€ 46.322	€ 200.278	€ 901.030	€ 1.519.617	€ 840.828	€ 1.430.579	€ 876.131	€ 5.898.053
VALLE ORBA	-€ 335.162	-€ 116.269	€ 144.196	€ 101.668	€ 324.080	€ 340.139	€ 74.064	€ 232.058	€ 255.130	€ 284.156	€ 357.754	€ 652.371	€ 2.240.121
G6RETEGAS	€ 26.561	-€ 31.020	-€ 532	€ 59.254	€ 66.314	€ 37.511	-€ 113.645	-€ 122.182	€ 70.190	€ 227.951	-€ 218.246	€ 172.056	€ 287.858
SAP					-€ 172.014	-€ 78.111	-€ 146.096	-€ 129.822	€ 44.546	€ 44.546	€ 50.059	€ 50.059	-€ 190.736
COMUNI RIUNITI							€ 21.851	-€ 19.613	€ 58.320	€ 70.003	€ 121.378	€ 71.383	€ 301.472
TOTALE	-€ 1.529.919	€ 35.199	€ 1.279.489	-€ 919.295	€ 1.767.317	-€ 272.672	-€ 2.487	€ 577.576	€ 1.723.897	-€ 937.620	€ 1.732.377	€ 3.639.967	€ 3.561.684

Considerazioni finali sulla gestione 2014.

Complessivamente la valutazione del processo di riorganizzazione del SII nell'ATO6, nel corso dell'anno 2014 non ha conseguito sostanziali avanzamenti; si continuano a riscontrare forti difficoltà del sistema gestionale all'accesso al credito, reso sempre più difficile dalla congiuntura economica, si segnala una fase di stallo da parte della Regione Piemonte circa l'istituzione di un sistema di finanziamento degli investimenti nel settore idrico piemontese con intervento di un sistema di garanzia regionale. Alla situazione relativa all'accesso al credito si associa anche il fenomeno della morosità che nel corso degli ultimi anni ha avuto una consistenza sempre maggiore crescendo di qualche punto percentuale.

Relativamente agli aspetti gestionali si evidenzia come dal punto di vista degli investimenti vi sia stato un importante incremento dopo un biennio di continuo calo di tali importi; tuttavia è da rimarcare come tale trend non sia stato seguito da tutti i gestori, a tal proposito desta preoccupazione la continua contrazione degli investimenti da parte di AMAG anche in virtù degli impegni presi nell'ambito dei piani di finanziamento della Regione Piemonte .

Per quanto riguarda invece i dati economici si rimarca come l'anno 2014 sia stato caratterizzato dal miglior risultato economico di sempre (chiusura in attivo di oltre 3,6 M€); tale esito è stato conseguito anche per il

venir meno di accantonamenti straordinari effettuati nel corso del 2013. Da quanto emerge dai bilanci si evidenzia come i due soggetti affidatari chiudano l'esercizio 2014 con un utile netto pari a :

- | | |
|------------------|-------------|
| - Gestione Acqua | + 543.876 € |
| - Gruppo AMAG | + 551.860 € |

In seguito a tale chiusura positiva entrambe i soggetti hanno destinato l'importo a Fondi di riserva (legale e straordinaria) senza distribuire i dividendi a favore dei soci.

§ III - Programma attività dell'Autorità d'Ambito Territoriale Ottimale n° 6 "Alessandrino" per l'anno 2016.

A seguito dell'avvio delle nuove competenze regolatorie a livello nazionale dell'AEEG, si è avviata una fase di definizione di un ruolo nuovo da parte delle A.ato che dovrà svolgere la propria attività nel rispetto delle direttive generali fornite dall'AEEGSI declinandole nella realtà locale.

Si prospetta quindi per il futuro una fase che impegnerà le A.ato nella definizione di nuovi equilibri e competenze all'interno del processo regolatorio.

L'obiettivo principale per il 2016 è la continuazione ed il potenziamento dell'attività volta al completamento della riforma del settore idrico, in applicazione della Legge 36/94 e della L.R. 13/97.

Occorre rilevare come il quadro normativo di riferimento presenti concrete possibilità di pesanti modificazioni, sia dal lato istituzionale delle funzioni dell'ATO, sia per quanto attiene il sistema della gestione.

Nel perseguire l'obiettivo proposto, a normativa vigente, verranno messe in campo le opportune iniziative ed attività che risulteranno necessarie a tal fine, sia proseguendo linee di indirizzo già consolidate, sia attivando nuove iniziative sulla base delle indicazioni della Conferenza. In particolare dovranno essere affrontate e risolte dall'organo politico amministrativo dell'ATO le problematiche ancora non risolte, sia relativamente all'aggiornamento del Piano che quelle del ruolo dell'organo di controllo, inoltre si dovranno esaminare le nuove problematiche del settore alla luce della intervenuta nuova normativa.

1. Attività tecnica di pianificazione e controllo gestionale del S.I.I.

L'attività tecnica di pianificazione e controllo di gestione, basandosi sui due importanti documenti: il Piano d'Ambito e il Contratto di servizio della gestione (con allegati il Disciplinare tecnico e il Regolamento di utenza), dovrà essere sviluppata al fine di individuare standard di servizio da garantire all'utenza, e di definire gli interventi strutturali necessari al raggiungimento ed al mantenimento di tali standard. Quest'attività si concretizza in valutazioni e proposte di esigenze infrastrutturali, nell'aggiornamento dei dati della ricognizione delle infrastrutture idriche, in sopralluoghi, istruttorie, raccolta e analisi dei dati e pareri tecnici, azioni di consulenza tecnica-burocratica per conto degli Enti Locali convenzionati, oltre che nella partecipazione alle riunioni tecniche, a livello centrale e/o periferico, con gli Enti Locali interessati e con gli altri soggetti istituzionalmente competenti in materia.

Di rilievo per l'attività dell'Ufficio Pianificazione e Controllo saranno inoltre attività che si prevede di effettuare nell'anno 2016 in materia di:

- Predisposizione Piano degli Interventi (PDI) anni 2016-2019
- Determinazione della tariffa 2016-2019 secondo la metodologia MTI2 dell'AEEGSI
- Definizione in accordo con quanto stabilito dalla Regione Piemonte della metodologia di utilizzo delle risorse destinate alle Unioni Montane ex art. 8 comma 4 L.R. 13/97.
- Approvazione dei progetti delle opere del servizio idrico integrato;
- Programma di adeguamento delle aree di salvaguardia;

2. Attività garanzia degli utenti del S.I.I. nell'ATO 6

L'attività di garanzia degli utenti del S.I.I. nell'ATO 6 sarà di supporto alle azioni della Conferenza dell'A.ato6, del Presidente e del Direttore e consisterà principalmente nella gestione dei rapporti con gli Enti Locali e con gli altri soggetti istituzionalmente competenti in materia (ad esempio le altre Autorità d'Ambito), anche attraverso la partecipazione a riunioni a livello centrale e/o periferico. All'interno dell'attività di garanzia per l'utenza si colloca lo Sportello utenti, il cui scopo è quello di contribuire all'ottimizzazione del rapporto tra utenti e fornitori dei servizi idrici, oltre che al miglioramento e all'uniformità dell'erogazione del servizio.

L'attività di garanzia dell'utenza del SII si tradurrà altresì in un'opera costante di promozione, informazione e sensibilizzazione verso un corretto uso della risorsa acqua. L'attenzione sarà pertanto rivolta alle iniziative di comunicazione, al fine di promuovere la risorsa idrica quale prodotto da valorizzare soprattutto per il suo utilizzo più nobile, cioè quello potabile, oltre che alle campagne di sensibilizzazione tese al risparmio idrico. Gli strumenti per veicolare tali messaggi consisteranno nella partecipazione a fiere e manifestazioni, nella diffusione di opuscoli informativi, nella pubblicazione di articoli, ecc..

Il sito Internet dell'A.ato6 sarà aggiornato periodicamente, con approfondimenti relativi a tutte le principali informazioni sul SII, Piano d'Ambito, Carta dei Servizi, ed altra documentazione di interesse in materia.

Strettamente connessa all'attività di garanzia degli utenti è la gestione delle problematiche connesse alla Carta dei Servizi Idrici nell'ATO6, che dovrà essere coordinata con le nuove previsioni normative sulla Carta della Qualità del servizio.

3. Attività amministrativa e finanziaria dell'A.ato6

La gestione contabile dell'A.ato6 nel corso del 2016 sarà svolta secondo le disposizioni contenute nel Regolamento di organizzazione, funzionamento e gestione contabile-finanziaria dell'A.ato6 "Alessandrino". Le entrate del 2016 si articolano nei canoni, negli introiti derivanti da pagamento di penalità, nei contributi di Enti pubblici e/o privati, nel fondo di solidarietà, negli interessi bancari.

I trasferimenti da Enti per l'Autorità d'Ambito n° 6, previsti per memoria, sono destinati ad iniziative in materia di risorse idriche.

Il Fondo di solidarietà, costituito dall'A.ATO6 e dal Gestore, e da altri eventuali contributi, sarà introitato dall'A.Ato6 e gestito da un Comitato di garanzia .

Per quanto concerne l'attività amministrativa degli uffici, anche per l'esercizio 2016 troveranno applicazione le novità a livello normativo introdotte nel corso del 2015 concernenti la nuova modalità di versamento dell'IVA da parte delle pubbliche amministrazioni, e anche da parte delle Autorità d'Ambito che sarà tenuta al versamento dell'IVA trattenuta sui pagamenti delle fatture, direttamente all'Agenzia delle Entrate, c.d. "Split payment", e la normativa in materia di emissione, trasmissione e ricevimento della fattura elettronica da applicarsi alle amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 1, commi da 209 a 213, della legge 24 dicembre 2007, n. 244 e Decreto 3 aprile 2013, n. 55; nel corso dell'anno 2016 troverà piena applicazione altresì l'obbligo di produrre e mandare in conservazione il registro giornaliero di protocollo informatico, come disposto dal D.Lgs. n. 82 del 07/03/2005 e dal DPCM 03/12/2013.

Si precisa inoltre che anche per l'anno 2016 proseguirà il recupero delle somme arretrate ancora dovute dalle aziende di gestione a titolo di canoni per il funzionamento della struttura dell'A.ato6, dei contributi per le Comunità Montane dell'ATO 6 per le attività di difesa e tutela dell'assetto idrogeologico del territorio montano, e dei contributi per il fondo di solidarietà destinato ad attività senza scopo di lucro per la realizzazione di interventi nel settore delle infrastrutture idriche nei Paesi del terzo mondo, secondo i piani di rientro approvati con deliberazione della Conferenza dell'A.ato6 n. 15/530 del 10/06/2013.

4. Rapporti con Enti locali e altri soggetti.

Anche nel corso del 2016 dovrà continuare l'attività di consolidamento dei rapporti con gli Enti locali costituenti l'ATO 6, sia attraverso la trasmissione di atti e provvedimenti assunti dagli organi dell'A.ato6, sia attraverso l'utilizzo sempre maggiore del sito internet dell'A.ato6 per informare sull'attività della struttura di controllo sulla gestione del SII, a tutela degli utenti del servizio ma anche dei Singoli Comuni dell'ATO 6.

5. Comunicazione.

Attraverso una peculiare informazione e sensibilizzazione circa le diverse attività e iniziative messe in atto dall'A.ato6 è possibile creare e mantenere un corretto rapporto di collaborazione con l'utenza, necessario al raggiungimento degli obiettivi comuni.

Ciò permetterà un ulteriore miglioramento al già costante monitoraggio della situazione dei servizi idrici, oltre che del corretto e puntuale adempimento di quanto previsto dalla vigente Carta del Servizio, in modo da porre l'ATO come naturale interlocutore degli utenti del servizio idrico integrato.

Anche il Sito Internet dell'A.ato6 dovrà essere costantemente aggiornato, essendo sempre più numerosi gli utenti che usufruiscono delle informazioni per via telematica.

Si prevede infine, come per il passato, la prosecuzione di iniziative volte in particolare al mondo della scuola, quali l'organizzazione di cicli di incontri per gli insegnanti delle scuole di ogni ordine e grado, la predisposizione e diffusione di opuscoli per alunni sul tema delle risorse idriche ed altre attività didattiche.

6. Fondo di solidarietà

Il Fondo di solidarietà, istituito dall'A.ato6 e dai Gestori dell'ATO 6 è destinato ad attività senza scopo di lucro per la realizzazione di interventi nel settore delle infrastrutture idriche nei Paesi del terzo mondo. Già utilizzato con successo per la realizzazione di opere di acquedotto dovrà essere indirizzato alla costruzione di infrastrutture idriche in paesi in via di sviluppo, sulla base delle indicazioni del Comitato di Garanzia.

Alessandria, 31/12/2015.

Il Direttore dell'A.ato6
Dott. Renzo Tamburelli

Elenco Deliberazioni della Conferenza dell'A.ato6 anno 2015

Delibera n° 1-2015 presa d'atto dimissioni del Presidente dell'A.ato6
Delibera n° 2-2015 elezione Presidente A.ato6
Delibera n° 3-2015 presa d'atto verbale del 15-12-2014
Delibera n° 4-2015 approvazione Piano triennale 2015-2017 di prevenzione della corruzione e dell'illegalità
Delibera n° 5-2015 approvazione relazione generale annuale anno 2014
Delibera n° 6-2015 nomina delegaz trattante contratto decentrato 2014
Delibera n° 7-2015 presa d'atto verbale del 02-03-2015
Delibera n° 8-2015 Approvazione Bilancio 2015 e triennale
Delibera n° 9 - 2015 approvazione prot intesa CM terre del Giarolo Gestione Acqua
Delibera n° 10-2015 approvazione convenzioni allo scarico
Delibera n° 11-2015 presa d'atto verbale del 27-04-2015
Delibera n° 12-2015 Approvazione rendiconto delle spese dell'A.ato6, anno 2014
Delibera n° 13 -2015 approvazione progetto comunicazione 2015
Delibera n° 14-2015 approvazione ipotesi di accordo CCDI personale ATO6 2014
Delibera n° 15-2015 progetto recupero antiche fontane
Delibera n° 16-2015 modificazione composizione e rappresentanze Conferenza ATO 6, e convalida componenti
Delibera n° 17-2015 presa d'atto verbale del 08-06-2015
Delibera n° 18 prosecuzione incarico Direttore
Delibera n° 19-2015 rinnovo convenzione Tesoreria Banca Popolare di Sondrio
Delibera n° 20-2015 Nomina nuovo Revisore dei Conti dell'A.ato6
Delibera n° 21-2015 approvazione quadro riepilogativo dei ratei dei mutui e dei canoni perequativi degli Enti Locali dell'A.ato6 anno 2015

Elenco Determinazioni del Direttore dell'A.ato6 anno 2015

- n° 1 - Det. Affidamento servizio fornitura buoni pasto qui group
- n° 2 - Det. accertamento di entrata competenze A.ato6 2014
- n° 3 - Det. contributo al Comune di volpedo x fontane_saldo
- n° 4 - Det. impegno di spesa solidarietà 2011 ascolta l'afrika- burundi saldo
- n° 5 - Det. impegno di spesa solidarietà 2010 ICS - Mozambico - saldo
- n° 6 - Det. impegno di spesa servizio cassa interno dell'A.ato6
- n° 7 - Det. impegno di spesa e liquidazione canoni di locazione vettura A.ato6
- n° 8 - Det. incarico assistenza rete Noccioli 2015
- n° 9 - Det. SEMINARIO SEECO ITALIA SRL La contabilità armonizzata, Alessandria, Malabaila -
- n° 10 - Det. impegno di spesa e liquidazione INAIL 2014-2015
- n° 11 - Det. impegno di spesa e liquidazione coperture assicurative A.ato6 2015
- n° 12 - Det. impegno di spesa e liquidazione Dott. Cichero settembre-novembre 2014
- n° 13 - Det. impegno di spesa rimborso spese bolli per estratto conto A.ato6 2014
- n° 14 - Det. approvazione definitivo Serravalle Scrivia
- n° 15 - Det. introito CANONE A.ato6 anni 2013 e 2014 Società Acque Potabili
- n° 16 - Det. impegno di spesa e liquidazione TIM 1° bimestre 2015
- n° 17 - Det. impegno e liquidazione pulizia uffici ato nov-dic 2014
- n° 18 - Det. fornitura dei servizi di hosting, gestione dominio e assistenza per sito a STS anno 2015
- n° 19 - Det. impegno di spesa e liquidazione fatture buoni pasto personale A.ato6
- n° 20 - Det. impegno di spesa e liquidazione FASTWEB
- n° 21 - Det. impegno di spesa noleggio fotocopiatrice KYOCERA DOCUMENT 10° rata
- n° 22 - Det. affidamento fornitura servizio di fatturazione elettronica alla Banca Popolare di Sondrio
- n° 23 - Det. impegno di spesa servizio cassa interno dell'A.ato6
- n° 24 - Det. Rinnovo servizio di noleggio full-service di fotocopiatrice
- n° 25 - Det. contributo al Comune di casaleggio boiro x fontane_saldo
- n° 26 - Det. contributo al Comune di montechiaro x fontane_saldo
- n° 27 - Det. impegno di spesa assistenza software 2015-2017 Maggioli
- n° 28 - Det. introito RATA saldo Contributo CM 2013 e Solidarietà anno 2013 Comuni riuniti Belforte Monferrato srl
- n° 29 - Det. approvazione perizia variante fognature Novi Ligure
- n° 30 - Det. approvazione preliminare Montemarzino
- n° 31 - Det. approvazione preliminare Montecucco (Brignano F.)
- n° 32 - Det. Introito VI rata piano di rientro AMAG
- n° 33 - Det. impegno di spesa solidarietà 2010 ICS - Palestina fase II - saldo
- n° 34 - Det. impegno e liquidazione pulizia uffici ato gen-feb 2015
- n° 35 - Det. rinnovo nucleo di valutazione personale ato 2015
- n° 36 - Det. nomina commissione esaminatrice elaborati concorso scuole 2014 2015
- n° 37 - Det. impegno di spesa e liquidazione TIM 2° bimestre 2015
- n° 38 - Det. impegno di spesa e liquidazione FASTWEB
- n° 39 - Det. affidamento fornitura cellulari e servizi telefonici mobili
- n° 40 - Det. acquisto 4 pc portatili per concorso progetto scuola 2014 2015
- n° 41 - Det. impegno di spesa fornitura cancelleria per progetto scuole 2014 2015

n° 42 - Det. approvazione definitivo borgoratto frascaro
n° 43 - Det. impegno di spesa servizio cassa interno dell'A.ato6
n° 44 - Corso aggiornamento formazione addetti antincendio
n° 45 - Det. prosecuzione Affidato servizio di noleggio auto
n° 46 Det. impegno di spesa e liquidazione coperture assicurative A.ato6 RC patrimoniale 2015
n° 47 - Corso aggiornamento addetti pronto soccorso
n° 48 Introito VII e VIII rata piano di rientro AMAG
n° 49 Introito CANONE A.ato6 saldo anno 2013 e 2014 Società Acque Potabili
n° 50 Det. introito acconto contributo CM anno gestione 2012 e 2013 competenza Acque Potabili SPA.
n° 51 Det. introito acconto contributo Solidarietà anno gestione 2013 competenza Acque Potabili SPA.
n° 52 Det. di liquidazione quota associativa annuale ANEA anno 2015
n° 53 -affido fornitura estintori
n° 54 - Det. impegno di spesa e liquidazione fatture Banca Popolare di Sondrio - servizio conservazione fatture elettroniche
n° 55 - Det. impegno di spesa e liquidazione fatture buoni pasto personale A.ato6
n° 56- Det. impegno di spesa noleggio fotocopiatrice KYOCERA DOCUMENT 11° rata
n° 57 - approvazione fondo dipendenti 2014
n° 58 - Det. impegno di spesa e liquidazione TARI RIFIUTI 2015
n° 59 Det liquidaz. rimborsi spese viaggio rava
n° 60 - Det impegno e liquidaz pulizia uffici ato mar-apr 2015
n° 61 - det spese condominiali 2014 rata da 10 a 12 studio grossi
n° 62 - Det. liquidazione Comune di Denice finanziamento assegnato ai sensi dell L.R. 18-84
n° 63 - Det. impegno di spesa e liquidazione tassa IMU acconto 2015 sulla nuova sede dell'A.ato6
n° 64 introito RATA saldo CANONE A.ato6 anno 2014 GESTIONE ACQUA
n° 65 - Det. affido incarico di manutenzione e assistenza tecnica Leukos 2015
n° 66 - Det. impegno di spesa e liquidazione FASTWEB
n° 67 - Det. impegno di spesa e liquidazione fatture Banca Popolare di Sondrio - servizio conservazione fatture elettroniche
n° 68 Det. introito saldo canoni arretrati 2014 competenza 2I Rete Gas
n° 69 - Det. fornitura tovagliette_anno 2015
n° 70 - Det. fornitura bottiglie vetro con logo_anno 2015
n° 71 Introito IX rata piano di rientro AMAG
n° 72 accert.RATA CANONE A.ato6 anno 2015 Consorzio Depurazione Valle Orba
n° 73 - Det impegno e liquidaz pulizia uffici ato mag-giu 2015
n° 74 - Det liquidaz. rimborsi spese viaggio conferenza anno 2014
n° 75 - Det. impegno di spesa e liquidazione canoni di locazione vettura A.ato6
n° 76 accert.RATA acconto CANONE A.ato6 anno 2015 AMAG spa
n° 77 - Det. impegno di spesa servizio cassa interno dell'A.ato6
n° 78 - Det. termopacchi bottiglie_anno 2015
n° 79 incarico gestione contabile, fiscale e paghe al Dott. Di Pasquale Francesco LIQUIDAZIONE 1° SEMESTRE 2015
n° 80 accert.RATA acconto CANONE A.ato6 anno 2015 GESTIONE ACQUA
n° 81 - Det. contributo al Comune di bosio x fontane_saldo
n° 82 - Det. fornitura tappi per bottiglie vetro con logo_2015
n° 83 - Det. impegno di spesa e liquidazione fatture Banca Popolare di Sondrio - servizio conservazione fatture elettroniche
n° 84 - Det. impegno di spesa servizio cassa interno dell'A.ato6
n° 85 - Det. impegno di spesa e liquidazione TIM 4° bimestre 2015
n° 86 - Det. impegno di spesa e liquidazione fatture Banca Popolare di Sondrio - servizio conservazione fatture elettroniche

| n° 87 - Det. impegno di spesa noleggio fotocopiatrice KYOCERA DOCUMENT 12° rata
 | n° 88 - Det. accert. RATA saldo CANONE A.at06 anno 2015 Comuni riuniti Belforte Monferrato srl
 | n° 89 Det. approvazione DEF Cassine AMAG spa
 | n° 90 - Det. impegno di spesa liquidazione retribuzione di risultato posizione organizzativa 2014 Adriano
 | n° 91 - Det. impegno di spesa liquidazione retribuzione di risultato posizione organizzativa 2014 marino
 | n° 92 - Det. impegno di spesa liquidazione retribuzione di risultato posizione organizzativa 2014 ortensia
 | n° 93 - Det. impegno di spesa liquidazione produttività 2014 beppe
 | n° 94 - Det. impegno di spesa liquidazione produttività 2014 chiara
 | n° 95 - Det. impegno di spesa liquidazione retribuzione piccola posizione 2014 beppe
 | n° 96 - Det. impegno di spesa liquidazione retribuzione piccola posizione 2014 chiara
 | n° 97 - Det. affido incarico piccole posiz 2014 chiara-beppe
 | n° 98 - Det. approvazione preliminare Cantacapra (Brignano F.)
 | n° 99 - Det impegno e liquidaz pulizia uffici ato lug-ago 2015
 | n° 100 - Det. impegno di spesa e liquidazione canoni di locazione vettura A.at06
 | n° 101 - Det. impegno di spesa conservazione documenti informatici Maggioli 2015-2016
 | n° 102 - Det. Affidamento servizio fornitura extra consip buoni pasto qui group
 | n° 103 - Det. impegno di spesa servizio cassa interno dell'A.at06
 | n° 104 - Det banco alimentare
 | n° 105 - Det. impegno di spesa solidarietà 2011 ICS - Mozambico - acconto
 | n° 106 - Det. impegno di spesa solidarietà 2012 ICS - cambogia - acconto
 | n° 107 - Det. impegno di spesa solidarietà 2013 ICS - palestina - acconto
 | n° 108 - Det. SEMINARIO DirittoItalia Espropri, Torino, Simoni
 | n° 109 - Det. impegno di spesa e liquidazione TIM CONSIP 6 bimestre giugno-luglio 2015
 | n° 110 - Det. impegno di spesa e liquidazione canoni di locazione vettura A.at06
 | n° 111 - Det. impegno di spesa solidarietà 2012 ASCOLTA L'AFRICA - burundi - acconto
 | n° 112 - Det. impegno di spesa solidarietà 2010 CNA - Benin - acconto
 | n° 113 - Det. impegno di spesa solidarietà 2013 FOCSIV - IRAQ - acconto
 | n° 114 - det spese condominiali rata acc gestione 2015 studio grossi
 | n° 115 - Det impegno e liquidaz pulizia uffici ato set-ott 2015
 | n° 116 accert. quota parte I RATA CANONE A.at06 anno 2015 2i Rete Gas spa
 | n° 117 - Det. impegno di spesa e liquidazione fatture buoni pasto personale A.at06
 n° 118 - Det liquidaz. rimborsi spese viaggio rava
 n° 119 Introito IX rata piano di rientro AMAG
 n° 120 - Det. impegno di spesa e liquidazione FASTWEB
 n° 121 - Det. impegno di spesa e liquidazione canoni di locazione vettura A.at06
 n° 122 - affido pulizia sede ato 2016
 n° 123 - Det. impegno di spesa solidarietà 2010 LVIA - Tanzania - saldo
 n° 124 - Det liquidaz. rimborsi spese viaggio rava
 n° 125 - Det. approvazione progetto esecutivo LOBBI
 n° 126 - Det. approvazione progetto esecutivo ORTI
 n° 127 - Det. impegno di spesa servizio cassa interno dell'A.at06
 n° 128 - Det. impegno di spesa servizio cassa interno dell'A.at06
 n° 129 incarico gestione contabile, fiscale e paghe al Dott. Di Pasquale Francesco LIQUIDAZIONE 2° SEMESTRE 2015
 n° 130 Det. impegno di spesa e liquidazione revisore dei conti Dutto Lorenzo 2015

- n° 131 - Det. approvazione definitivo Cantacapra (Brignano F.)
- n° 132 - Det. impegno di spesa e liquidazione taxa IMU saldo 2015 sulla nuova sede dell'A.ato6
- n° 133 - Det. impegno di spesa e liquidazione TIM CONSIP 6 bimestre agosto-settembre 2015
- n° 134 Det. impegno di spesa e liquidazione manutenzione estintori sede ROBBONI LIQUIDAZIONE
- n° 135 - Det. impegno di spesa e liquidazione canoni di locazione vettura A.ato6
- n° 136 - Det. impegno di spesa e liquidazione FASTWEB
- n° 137 - Det. impegno di spesa e liquidazione fatture buoni pasto personale A.ato6
- n° 138 - Det. Corresponsione retribuzione di risultato Direttore A.ato6 anno 2014
- n° 139 - Det. impegno di spesa solidarietà 2010 La Chintana - Togo - acconto
- n° 140 - Det. impegno di spesa solidarietà 2011 LVIA - Tanzania 2^ parte - acconto
- n° 141 - Det. impegno di spesa servizio cassa interno dell'A.ato6
- n° 142 - Det. approvazione definitivo Serravalle Scrivia II lotto
- n° 143 - Det. accertamento di entrata contributo BANCA POPOLARE DI SONDRIO 2015
- n° 144 accert.RATA SALDO CANONE A.ato6 anno 2015 Consorzio Depurazione Valle Orba
- n° 145 - Det. accertamento contributo CM 2014 e solidarietà 2014 Consorzio Depurazione Valle Orba
- n° 146 - Det. accert. CANONE A.ato6 GESTORI,2015
- n° 147 Det. accert. contributo CM GESTORI 2014
- n° 148 accert. fondo solidarietà GESTORI 2014
- n° 149 - Det. impegno di spesa per vincolo Contributo CM XII anno 2014
- n° 150 Det. impegno di spesa per vincolo solidarietà 2014
- n° 151 - Det. impegno di spesa per vincolo consulenti 2015
- n° 152 Det. impegno di spesa per vincolo COMUNICAZIONE E CONVEGNI 2015
- n° 153 - Det. impegno di spesa per vincolo bolletta ENEL per fornitura energia elettrica 2015
- n° 154 - Det. impegno di spesa per vincolo contributo ai Comuni per recupero antiche fontane
- n° 155 - Det. impegno di spesa per vincolo iniziative di ottimizzazione, ricerca, fruizione erogazione SII