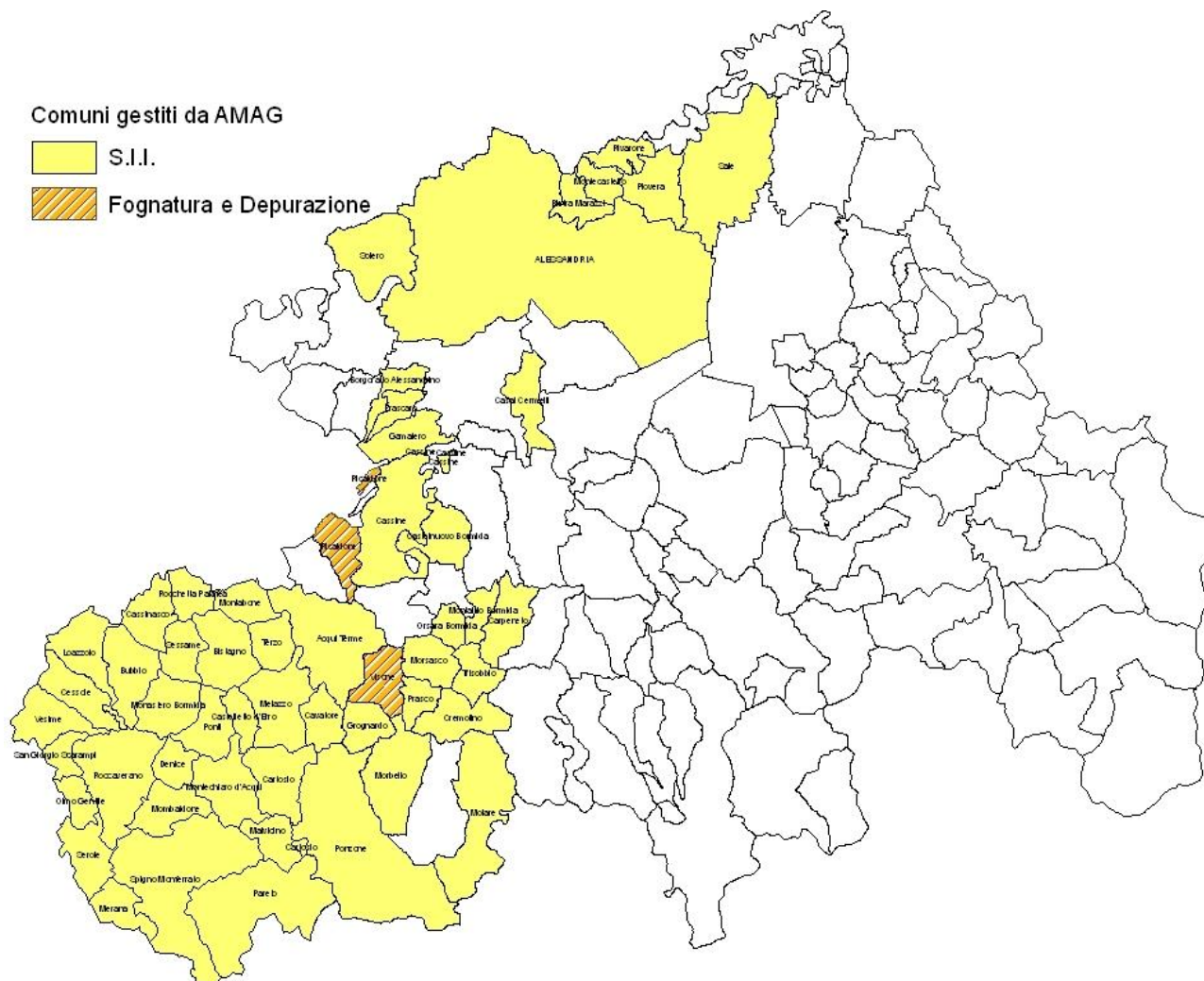


## Cap. 4.

#### **4.1 AMAG S.p.A.**

L'AMAG Spa è una Azienda pluriservizio totalmente pubblica, si occupa della gestione del servizio acquedotto, fognatura, depurazione e distribuzione del gas. Nel corso del 2014 il perimetro gestionale risulta immutato, AMAG ha gestito i seguenti Comuni:



#### 4.1.1. VOLUMI

Il volume fatturato del servizio acquedotto si attesta su un valore di circa 11,6 Mmc , valore più basso dello scorso anno del 4,7 %; in valore assoluto lo scostamento è di circa 600.000 mc equamente ripartito su usi Domestici, Non domestici e Pubblici.

| Gestore              | Volume fatturato (mc/a) |                   |                         |               |               |              |
|----------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|---------------|---------------|--------------|
|                      | Usi domestici           | Usi non domestici | Usi Agricoli-zootecnici | Usi Pubblici  | Grandi utenze | Totale       |
| 2003                 | 8.645.790               | 2.877.826         | 33.713                  |               |               | 11.557.329   |
| 2004                 | 8.740.544               | 1.630.938         | 43.084                  | 1.626.250     |               | 12.040.816   |
| 2005                 | 8.959.876               | 1.472.686         | 53.639                  | 1.411.628     |               | 11.897.829   |
| 2006                 | 8.326.540               | 1.524.889         | 56.199                  | 1.250.782     |               | 11.158.410   |
| 2007                 | 8.935.109               | 1.809.760         | 80.297                  | 1.551.619     |               | 12.376.785   |
| 2008                 | 8.818.369               | 1.602.026         | 90.216                  | 1.363.120     |               | 11.873.731   |
| 2009                 | 9.192.449               | 1.617.806         | 68.270                  | 1.421.012     |               | 12.299.537   |
| 2010                 | 9.361.198               | 1.575.743         | 74.510                  | 1.377.734     |               | 12.389.185   |
| 2011                 | 8.551.963               | 1.726.162         | 88.155                  | 1.559.830     |               | 11.926.110   |
| 2012                 | 8.569.568               | 1.982.397         | 72.873                  | 1.427.098     |               | 12.051.936   |
| 2013                 | 8.716.212               | 1.910.527         | 82.141                  | 1.473.482     |               | 12.182.362   |
| 2014                 | 8.497.726               | 1.779.978         | 86.259                  | 1.244.920     |               | 11.608.883   |
| <b>Δ 2013 - 2014</b> | <b>-2,5%</b>            | <b>-6,8%</b>      | <b>5,0%</b>             | <b>-15,5%</b> |               | <b>-4,7%</b> |

Per il servizio di Fognatura e Depurazione gli scostamenti negativi sono decisamente più consistenti essendo rispettivamente del 8,6% e del 17,5%.

| Gestore              | Volume in fognatura (mc/a) |                   |                         |               |               |              |
|----------------------|----------------------------|-------------------|-------------------------|---------------|---------------|--------------|
|                      | Usi domestici              | Usi non domestici | Usi Agricoli-zootecnici | Usi Pubblici  | Grandi utenze | Totale       |
| 2003                 | 10.278.048                 |                   |                         |               |               | 10.278.048   |
| 2004                 | 7.389.767                  | 1.125.502         | 2.546                   | 1.525.076     |               | 10.042.891   |
| 2005                 | 7.758.522                  | 1.113.060         | 3.138                   | 1.258.202     |               | 10.132.922   |
| 2006                 | 7.092.555                  | 1.150.258         | 4.504                   | 1.117.520     |               | 9.364.837    |
| 2007                 | 7.862.702                  | 1.569.612         | 4.561                   | 1.172.833     |               | 10.609.708   |
| 2008                 | 8.173.681                  | 1.512.700         | 74.914                  | 1.249.045     |               | 11.010.340   |
| 2009                 | 8.351.420                  | 1.460.645         | 21.760                  | 1.138.739     |               | 10.972.564   |
| 2010                 | 8.187.042                  | 1.316.249         | 2.894                   | 1.081.929     |               | 10.588.114   |
| 2011                 | 7.557.621                  | 1.463.789         | 2.387                   | 1.174.929     |               | 10.198.726   |
| 2012                 | 7.419.750                  | 1.656.458         | 5.123                   | 995.824       |               | 10.077.155   |
| 2013                 | 7.498.139                  | 1.593.867         | 4.373                   | 1.178.615     |               | 10.274.994   |
| 2014                 | 7.231.380                  | 1.262.748         | 6.850                   | 886.642       |               | 9.387.620    |
| <b>Δ 2013 - 2014</b> | <b>-3,6%</b>               | <b>-20,8%</b>     | <b>56,6%</b>            | <b>-24,8%</b> |               | <b>-8,6%</b> |

Come per il servizio di Acquedotto anche in questo caso la diminuzione dei volumi fatturati coinvolge tutte le tipologie di Utenze (eccezion fatta per gli Usi Agricoli che sono quantitativamente marginali).

| Gestore              | Volume depurato (mc/a) |                   |                         |               |               |               |
|----------------------|------------------------|-------------------|-------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                      | Usi domestici          | Usi non domestici | Usi Agricoli-zootecnici | Usi Pubblici  | Grandi utenze | Totale        |
| 2003                 | 10.427.087             |                   |                         |               |               | 10.427.087    |
| 2004                 | 7.390.141              | 1.125.446         | 2.593                   | 1.661.130     | 2.572.581     | 12.751.891    |
| 2005                 | 7.727.459              | 1.103.077         | 3.138                   | 1.383.454     | 2.612.848     | 12.829.976    |
| 2006                 | 7.042.425              | 1.148.720         | 4.504                   | 1.229.183     | 2.507.968     | 11.932.800    |
| 2007                 | 7.848.679              | 1.570.455         | 4.561                   | 1.246.325     | 1.876.859     | 12.546.879    |
| 2008                 | 8.101.542              | 1.516.039         | 74.907                  | 1.244.853     | 1.856.911     | 12.794.252    |
| 2009                 | 8.240.614              | 1.467.453         | 21.766                  | 1.237.339     | 2.079.605     | 13.046.777    |
| 2010                 | 8.114.878              | 1.328.674         | 2.894                   | 1.162.627     | 2.135.775     | 12.744.848    |
| 2011                 | 7.509.028              | 1.462.186         | 2.387                   | 1.278.979     | 2.369.493     | 12.622.073    |
| 2012                 | 7.336.954              | 1.654.442         | 5.123                   | 1.116.873     | 1.472.026     | 11.585.418    |
| 2013                 | 7.404.498              | 1.592.087         | 4.373                   | 1.310.600     | 1.260.579     | 11.572.137    |
| 2014                 | 6.431.272              | 1.005.723         | 6.668                   | 952.212       | 1.153.333     | 9.549.208     |
| <b>Δ 2013 - 2014</b> | <b>-13,1%</b>          | <b>-36,8%</b>     | <b>52,5%</b>            | <b>-27,3%</b> | <b>-8,5%</b>  | <b>-17,5%</b> |

Facendo un'ulteriore analisi sulle realtà comunali coinvolte da tale anomalo calo dei consumi si nota come ad essere principalmente interessato sia il Comune di Alessandria in cui si concentra oltre il 70 % delle perdite di fatturato complessive di AMAG.

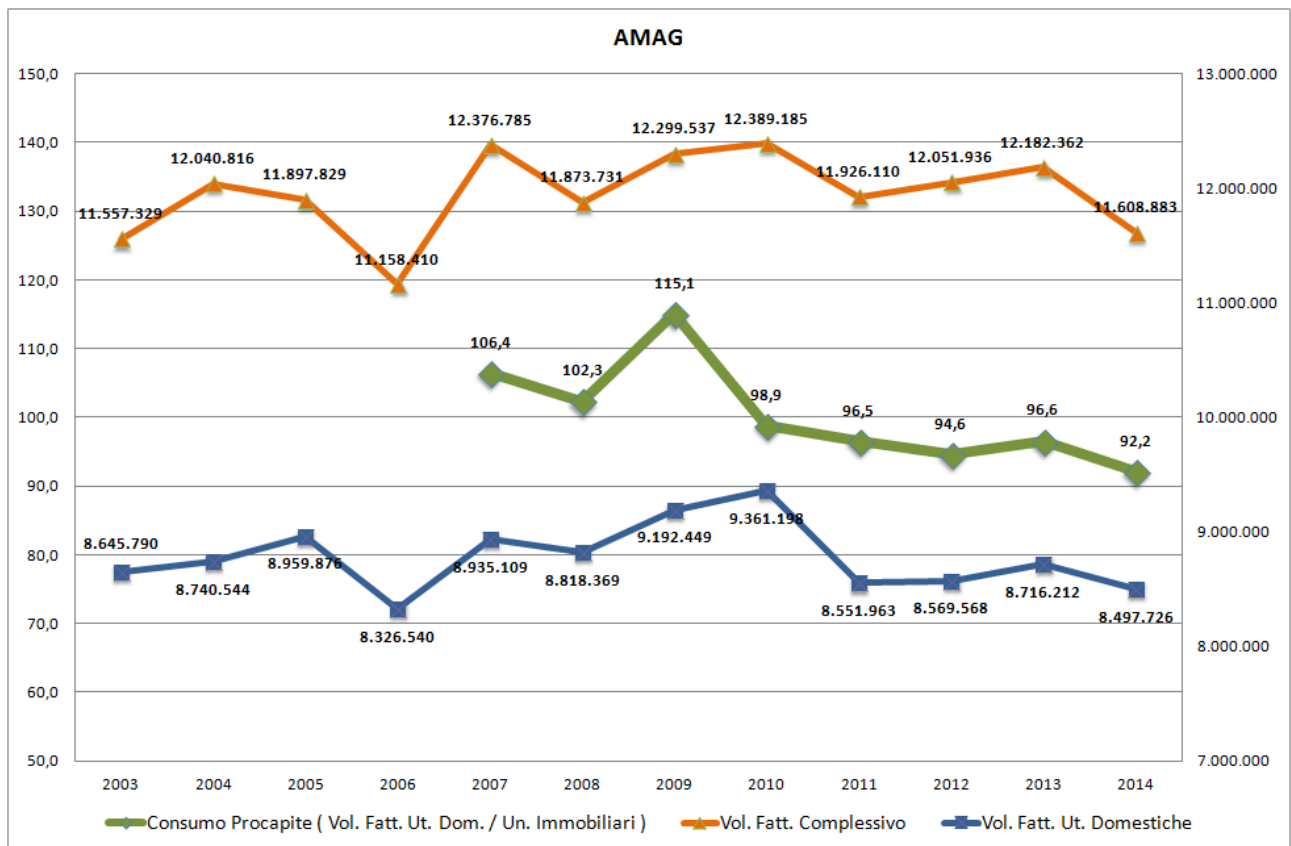
|             | AMAG TOTALE   | COMUNE DI ALESSANDRIA |     |
|-------------|---------------|-----------------------|-----|
|             | Δ 2013 - 2014 | Δ 2013 - 2015         | %   |
| ACQUEDOTTO  | -573.479      | 401.213               | 70% |
| FOGNATURA   | -887.374      | 664.481               | 75% |
| DEPURAZIONE | -2.022.929    | 1.419.507             | 70% |

Tali riduzioni di consumi consistono in :

- 0,5 Mmc nel servizio acquedotto
- 0,9 Mmc nel servizio fognatura
- 1 Mmc nel servizio depurazione

sono state determinate dalla concomitanza di due effetti, ossia dalla diminuzione dell'acqua erogata per via della riduzione dei consumi (con ripercussioni sul fatturato del servizio di acquedotto e fognatura) e dallo scomputo dal fatturato delle utenze poste in aree non dotate di impianti di depurazione.

Analizzando il grafico seguente si nota come il trend dei consumi durante l'ultimo anno di gestione siano in calo con chiari riflessi sul consumo pro-capite che si attesta a circa 92 mc/ab.



#### 4.1.2. INVESTIMENTI

Gli interventi per investimenti realizzati nel 2014 sono di seguito elencati:

| Nome intervento                                               | Comune                 | Area Omogenea -<br>Comunità Montana | Fonte di finanziamento |                        | Investimento<br>Totale |
|---------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                                                               |                        |                                     | In Tariffa             | Contributo<br>Pubblico |                        |
| ACQUEDOTTO                                                    |                        |                                     |                        |                        |                        |
| Allacciamenti Area AI                                         | Alessandria            | AO Alessandrino                     | € 33.618               |                        | € 33.618               |
| Allacciamenti Area A.T.                                       | Acqui Terme            | AO Acquese                          | € 1.601                |                        | € 1.601                |
| Capitalizzazione misuratori acqua                             | Comuni diversi         |                                     | € 25.689               |                        | € 25.689               |
| Elettropompe ed impianti per sollevamento acqua               | Comuni diversi         |                                     | € 19.000               |                        | € 19.000               |
| Sostit.squadre int.acqua                                      | Comuni diversi         |                                     | € 17.186               |                        | € 17.186               |
| Sostit.squadre int.prese acqua                                | Comuni diversi         |                                     | € 337                  |                        | € 337                  |
| Impianti di filtrazione                                       | Comuni diversi         |                                     | € 13.101               |                        | € 13.101               |
| Carbone attivo                                                | Comuni diversi         |                                     | € 16.625               |                        | € 16.625               |
| Razionalizzazione rete acqua Val Badone                       | Comuni Val Badone      |                                     | € 11.558               |                        | € 11.558               |
| Razionalizz.acquedotto Merana                                 | Merana                 | CM Aleramico Obertengo              |                        | € 3.193                | € 3.193                |
| Sostituz.tubaz.acquedotto Grogardo                            | Grogardo               | CM Aleramico Obertengo              | € 71.963               |                        | € 71.963               |
| Interconn.acquedotti Solero Alessandria                       | Solero - Alessandria   | AO Alessandrino                     | € 6.824                | € 18.198               | € 25.022               |
| Concerto al piano Via Gandolfi                                | Alessandria            | AO Alessandrino                     | € 1.563                | € 4.929                | € 6.491                |
| Nuove prese acqua Alessandria                                 | Alessandria            | AO Alessandrino                     | € 4.921                |                        | € 4.921                |
| Allacciamenti acqua area Sale                                 | Sale                   | AO Alessandrino                     | € 5.527                |                        | € 5.527                |
| Sost.rete e prese Acqui                                       | Acqui Terme            | AO Acquese                          | € 26.382               |                        | € 26.382               |
| Rete e prese acqua Val Bormida                                | Comuni Valle Bormida   | CM Aleramico Obertengo              | € 19.483               |                        | € 19.483               |
| Sost.rete e prese acqua Val Badone                            | Comuni Val Badone      |                                     | € 13.795               |                        | € 13.795               |
| Sostit.rete idrica Via nazionale                              | Alessandria            | AO Alessandrino                     | € 80                   |                        | € 80                   |
| Sost.rete e prese acqua 2014                                  | Comuni diversi         |                                     | € 24.199               |                        | € 24.199               |
| Estend.acqua Sale                                             | Sale                   | AO Alessandrino                     | € 1.399                |                        | € 1.399                |
| Costruz.fognatura e acquedotto Str.Cerca Pissarotto           | Alessandria            | AO Alessandrino                     | € 4.949                |                        | € 4.949                |
| Costruz.rete fognaria e rete idrica V.Piacenza                | Alessandria            | AO Alessandrino                     | € 2.877                |                        | € 2.877                |
| Sost.rete prese acqua e fogn. Area Acquese                    | Comuni Acquese         | AO Acquese                          | € 361                  |                        | € 361                  |
| Estendimenti e sostituzioni rete idrica e fognaria Alta langa | Comuni Langa Astigiana | CM Langa Astigiana                  | € 9.217                |                        | € 9.217                |
| Terreni e servitù acqua                                       | Comuni diversi         |                                     | € 2.847                |                        | € 2.847                |
| Interventi del Servizio idrico integrato                      | Spigno M.              | CM Aleramico Obertengo              | € 613                  |                        | € 613                  |
|                                                               |                        |                                     | 335.715,7              | 26.319,7               | 362.035,4              |

Nella tabella precedente sono stati compresi allacciamenti per un importo complessivo di circa 40.000 €; nel caso in cui tali importi fossero stati corrisposti dagli utenti (si configurerebbero come contributo ricevuto) tali interventi non possono essere conteggiati tra gli investimenti dell'Azienda. L'importo relativo ai Carboni attivi si prefigura come acquisto di beni di consumo, parrebbe non consono quindi l'inserimento dello stesso tra gli investimenti.

| Nome intervento                                                                 | Comune                 | Area Omogenea - Comunità Montana | Fonte di finanziamento |                     | Investimento Totale |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------|------------------------|---------------------|---------------------|
|                                                                                 |                        |                                  | In Tariffa             | Contributo Pubblico |                     |
| FOGNATURA                                                                       |                        |                                  |                        |                     |                     |
| Costruz.fognatura e acquedotto Str.Cerca Pissarotto                             | Alessandria            | AO Alessandrino                  | € 4.949                |                     | € 4.949             |
| Costruz.rete fognaria e rete idrica V.Piacenza                                  | Alessandria            | AO Alessandrino                  | € 2.877                |                     | € 2.877             |
| Sost.rete prese acqua e fogn. Area Acquese                                      | Comuni Acquese         | AO Acquese                       | € 361                  |                     | € 361               |
| Estendimenti e sostituzioni rete idrica e fognaria Alta langa                   | Comuni Langa Astigiana | CM Langa Astigiana               | € 9.217                |                     | € 9.217             |
| Elettropompe per sollevamenti fognari                                           | Comuni diversi         |                                  | € 14.147               |                     | € 14.147            |
| Completo.rete fognaria Terzo                                                    | Terzo                  | CM Aleramico Obertengo           | € 2.343                | € 7.946             | € 10.289            |
| Ampliamento rete fognaria Loc. Monevi                                           | Visone                 | CM Aleramico Obertengo           | € 613                  | € 2.145             | € 2.758             |
| Collegamento fognatura V.S.B.                                                   | Alessandria            | AO Alessandrino                  | € 52.356               | € 9.705             | € 62.062            |
| Estend.rete fognaria Area AL                                                    | Alessandria            | AO Alessandrino                  | € 7.132                |                     | € 7.132             |
| Tratto fognario S.P. per Grognardo                                              | Grognardo              | CM Aleramico Obertengo           | € 138                  |                     | € 138               |
| Sost.tratto fogn.Molare                                                         | Molare                 | CM Aleramico Obertengo           | € 7.867                | € 11.014            | € 18.881            |
| Rifacimento opere fognarie Loc. Monevi                                          | Visone                 | CM Aleramico Obertengo           | € 5.689                |                     | € 5.689             |
| Razionalizz.scarichi Alta V.Bormida 20/1/A                                      | Comuni Valle Bormida   | CM Aleramico Obertengo           | € 659                  | € 5.492             | € 6.152             |
| Razion. Scarichi ramo Spigno 20/2/B                                             | Comuni Valle Bormida   | CM Aleramico Obertengo           | € 1.319                | € 5.875             | € 7.194             |
| Costruz.rete fognaria V.Casoni                                                  | Alessandria            | AO Alessandrino                  | € 5.833                |                     | € 5.833             |
| Costruz.rete fognaria Cascinali S.Pietro                                        | Alessandria            | AO Alessandrino                  | € 3                    |                     | € 3                 |
| Estnd.reta fognaria e rete acqua Str.Cerca                                      | Alessandria            | AO Alessandrino                  | € 6.352                |                     | € 6.352             |
| Nuove prese acqua e fogn.Strada Cerca                                           | Alessandria            | AO Alessandrino                  | € 529                  |                     | € 529               |
| Sostit.reti fognarie S.P. 200 Trisobbio                                         | Trisobbio              | AO Ovadese                       | € 830                  | € 3.423             | € 4.253             |
| Fraz.Moirano Acqui T.                                                           | Acqui Terme            | AO Acquese                       | € 34                   | € 12                | € 45                |
| Attrav.linea FF.SS. Terzo                                                       | Terzo                  | CM Aleramico Obertengo           | € 51.701               |                     | € 51.701            |
| Estend.rete fognaria 2014                                                       | Comuni diversi         |                                  | € 758                  |                     | € 758               |
| Completo.rete fognaria Spinetta/Mandrogne                                       | Alessandria            | AO Alessandrino                  | € 11.444               |                     | € 11.444            |
| Realizzazione nuovi tratti fognari                                              | Comuni diversi         |                                  | € 31.105               | € 49.898            | € 81.003            |
| Opere fognarie Loc. Lobbi, Cascina Chiappona e Loc. Spandonara nel Comune di AL | Alessandria            | AO Alessandrino                  | € 973                  |                     | € 973               |
| Interventi del Servizio idrico integrato                                        | Spigno M.              | CM Aleramico Obertengo           | € 159                  |                     | € 159               |
|                                                                                 |                        |                                  | 219.386,0              | 95.509,4            | 314.895,4           |

| Nome intervento                                 | Comune         | Area Omogenea -<br>Comunità Montana | Fonte di finanziamento |                        | Investimento<br>Totale |
|-------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                                                 |                |                                     | In Tariffa             | Contributo<br>Pubblico |                        |
| DEPURAZIONE                                     |                |                                     |                        |                        |                        |
| Potenziamento depuratore di Acqui Terme (PTA)   | Acqui Terme    | AO Acquese                          | € 9.530                | € 21.163               | € 30.694               |
| Potenziamento depuratore di Cassine (PTA)       | Cassine        | AO Acquese                          | € 2.713                | € 3.595                | € 6.308                |
| Potenziamento depuratore di Bistagno (PTA)      | Bistagno       | CM Aleramico Obertengo              | € 43.146               | € 90.469               | € 133.615              |
| Incremento fabbricati depurazione               | Comuni diversi |                                     | € 13.513               |                        | € 13.513               |
| Impianti depurazione                            | Comuni diversi |                                     | € 73.524               |                        | € 73.524               |
| Costruzione impianto bottini Acqui Terme        | Acqui Terme    | AO Acquese                          | € 19.229               |                        | € 19.229               |
| Opere di messa in sicurezza depuratore Bistagno | Bistagno       | CM Aleramico Obertengo              | € 446                  |                        | € 446                  |
| Interventi del Servizio idrico integrato        | Spigno M.      | CM Aleramico Obertengo              | € 363                  |                        | € 363                  |
| Totali                                          |                |                                     | 162.465,36             | 115.227,53             | 277.692,89             |

In relazione alla tipologia degli investimenti si rileva come alla voce “Altri investimenti” siano inseriti importi che appaiono di dubbia ed incerta attribuzione al SII; si auspica quindi che l’Authority provveda a definire normativamente con maggior dettaglio la riconoscibilità o meno della tipologia degli investimenti suddetti. Resta fermo che sino alla verifica di quanto sopra gli investimenti afferenti alla categoria indicata sono da intendersi computati al SII con riserva di verifica.

| Nome intervento                                          | Settore Intervento |           |           | Investimento Totale |
|----------------------------------------------------------|--------------------|-----------|-----------|---------------------|
|                                                          | Acqua              | Fognat.   | Depuraz.  |                     |
| ALTRO                                                    |                    |           |           |                     |
| 51600 INCREMENTO FABBRICATI COMUNI                       | € 16.368           | € 8.184   | € 8.184   | € 32.736            |
| 59000 HARDWARE E MACCHINE D'UFFICIO ELETTRON.ED ELETTRON | € 7.734            | € 3.867   | € 3.867   | € 15.468            |
| 59003 SOFTWARE COMUNE                                    | € 14.648           | € 7.324   | € 7.324   | € 29.295            |
| 59012 APPARECCHIATURE/ATTREZZATURE COMUNI                | € 171              | € 85      | € 85      | € 341               |
| 59015 MOBILI COMUNI                                      | € 3.994            | € 1.997   | € 1.997   | € 7.988             |
| 59022 TELEFONIA FISSA                                    | € 600              | € 300     | € 300     | € 1.201             |
| 59023 TELEFONIA MOBILE                                   | € 268              | € 134     | € 134     | € 535               |
| 59053 G.I.S.-AUTOMAZIONE PROCEDURE CARTOGRAFICHE         | € 26.031           | € 13.016  | € 13.016  | € 52.063            |
| 61627 OPERE DI MANUTENZIONE FABBRICATI                   | € 11.555           | € 5.778   | € 5.778   | € 23.111            |
| 61630 LAVORI DI ASFALTATURA SAN GIULIANO VECCHIO         | € 32.565           | € 16.283  | € 16.283  | € 65.131            |
| Totali                                                   | 113.934,43         | 56.967,21 | 56.967,21 | 227.868,85          |

Come indicato nella seguente tabella AMAG ha investito complessivamente circa 1,2M€ corrispondente a circa 8 € per abitante; tali valori sono ampiamente inferiori a quanto investito negli anni di gestione antecedenti il 2013 in cui gli Investimenti complessivi oscillavano su importi tra gli 8 M€ e i 10 M€.

| SERVIZIO      | Fonte di finanziamento |                     |          | Investimento Totale | %           | €/abitante |
|---------------|------------------------|---------------------|----------|---------------------|-------------|------------|
|               | In Tariffa             | Contributo Pubblico | Altro    |                     |             |            |
| Acquedotto    | 362.035                | 0                   |          | 362.035             | 30,6%       |            |
| Fognatura     | 264.997                | 49.898              |          | 314.895             | 26,6%       |            |
| Depurazione   | 162.465                | 115.228             |          | 277.693             | 23,5%       |            |
| Altro (SII)   | 227.869                |                     |          | 227.869             | 19,3%       |            |
| <b>TOTALE</b> | <b>1.017.367</b>       | <b>165.125</b>      | <b>0</b> | <b>1.182.493</b>    | <b>100%</b> | <b>7,9</b> |

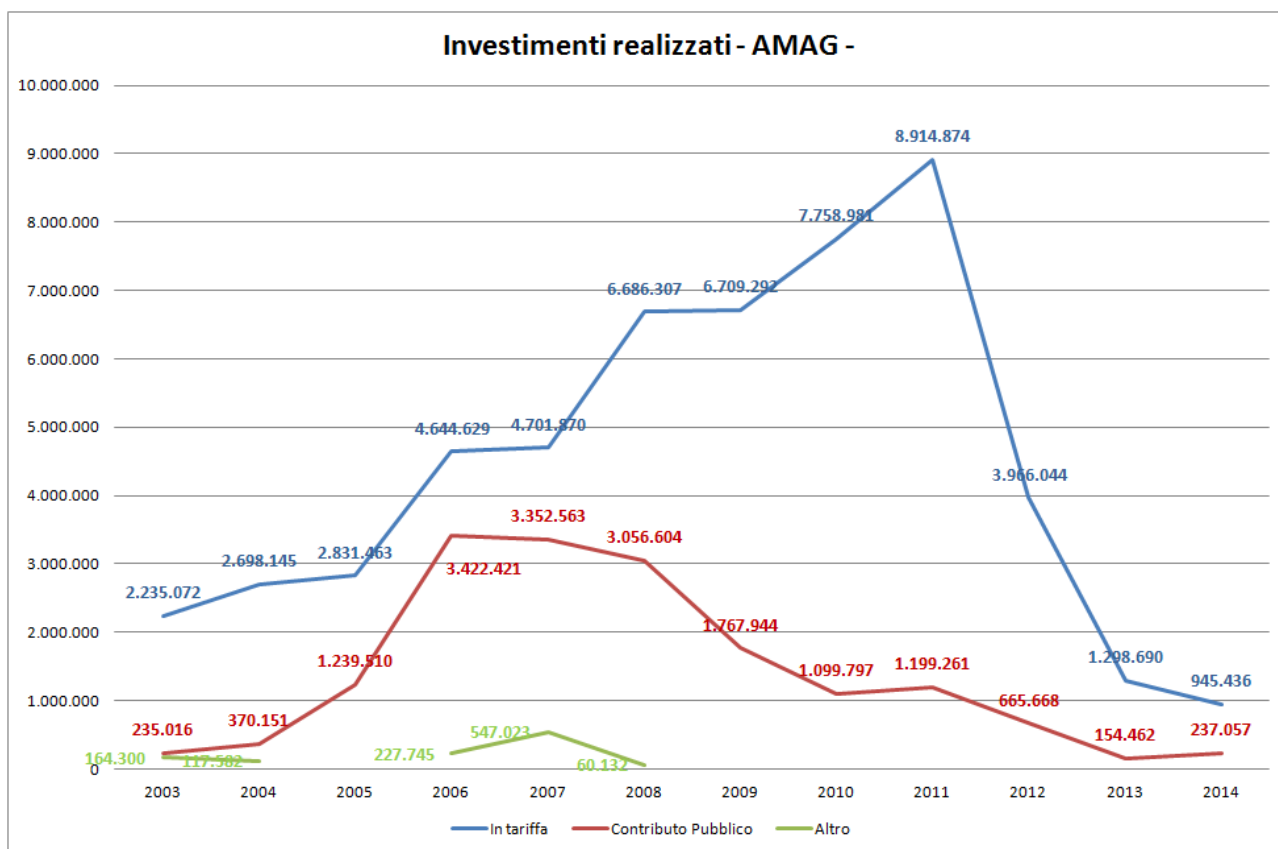
Percentualmente gli investimenti sono stati concentrati principalmente nella CM Appennino Aleramico - Obertengo dove risiede circa il 10 % della popolazione (circa il 53 % degli investimenti); tale importo è rilevante anche per via dell'impegno finanziario relativo ai lavori nei Comuni di Terzo, Grogno e al depuratore di Bistagno registrando l'investimento pro-capite maggiore.

| COMUNE                           | ABITANTI       | %           | INVESTIMENTI     | %      | INVESTIMENTI PRO CAPITE |
|----------------------------------|----------------|-------------|------------------|--------|-------------------------|
| AO "ACQUESE"                     | 25.409         | 17,00%      | 84.981           | 13,55% | 3,3                     |
| AO "ALESSANDRINO"                | 99.661         | 66,68%      | 187.038          | 29,81% | 1,9                     |
| AO "OVADESE"                     | 3.569          | 2,39%       | 4.253            | 0,68%  | 1,2                     |
| CM ALTA LANGA ASTIGIANA          | 5.903          | 3,95%       | 18.434           | 2,94%  | 3,1                     |
| CM APPENNINO ALERAMICO OBERTENGO | 14.919         | 9,98%       | 332.635          | 53,02% | 22,3                    |
| <b>TOTALE</b>                    | <b>149.461</b> | <b>100%</b> | <b>627.341</b>   |        |                         |
| Comuni Val Badone                |                |             | 25.353           |        |                         |
| Tutti Comuni                     |                |             | 529.798          |        |                         |
| <b>INVESTIMENTI TOTALE</b>       |                |             | <b>1.182.493</b> |        | <b>7,9</b>              |

Il rapporto tra quanto investito con fondi propri ed il valore della produzione è pari al 5% valore decisamente ridimensionato rispetto quelli fatti registrare gli scorsi anni (21% nel 2012 e valori intorno al 40% negli anni precedenti). Nei 12 anni di gestione gli investimenti realizzati con proventi tariffari hanno fatto registrare una costante ascesa fino al 2011, come accennato in precedenza nell'ultimo triennio tale impegno finanziario si è notevolmente ridotto conseguendo nel 2014 il valore più basso di sempre. .

Dal 2003 ad oggi AMAG ha investito sul territorio 71 M€.

|               | Acquedotto        | Fognatura         | Depurazione       | In tariffa        | Contributo Pubblico | Altro            | TOTALE AMAG       |
|---------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|------------------|-------------------|
| <b>2003</b>   | 1.420.248         | 988.242           | 225.897           | 2.235.072         | 235.016             | 164.300          | <b>2.634.387</b>  |
| <b>2004</b>   | 1.282.131         | 1.199.722         | 704.024           | 2.698.145         | 370.151             | 117.582          | <b>3.185.878</b>  |
| <b>2005</b>   | 1.839.398         | 1.300.185         | 931.389           | 2.831.463         | 1.239.510           |                  | <b>4.070.973</b>  |
| <b>2006</b>   | 2.584.617         | 1.354.187         | 4.128.247         | 4.644.629         | 3.422.421           | 227.745          | <b>8.294.796</b>  |
| <b>2007</b>   | 4.163.832         | 1.447.539         | 2.990.085         | 4.701.870         | 3.352.563           | 547.023          | <b>8.601.456</b>  |
| <b>2008</b>   | 4.778.663         | 3.477.073         | 1.547.307         | 6.686.307         | 3.056.604           | 60.132           | <b>9.803.043</b>  |
| <b>2009</b>   | 3.352.937         | 3.417.269         | 1.707.030         | 6.709.292         | 1.767.944           |                  | <b>8.477.237</b>  |
| <b>2010</b>   | 3.178.734         | 4.084.682         | 1.595.361         | 7.758.981         | 1.099.797           |                  | <b>8.858.778</b>  |
| <b>2011</b>   | 4.464.403         | 4.449.252         | 1.200.480         | 8.914.874         | 1.199.261           |                  | <b>10.114.136</b> |
| <b>2012</b>   | 1.771.198         | 2.119.350         | 741.164           | 3.966.044         | 665.668             |                  | <b>4.631.712</b>  |
| <b>2013</b>   | 585.386           | 562.706           | 296.061           | 1.298.690         | 154.462             |                  | <b>1.444.153</b>  |
| <b>2014</b>   | 475.970           | 371.863           | 334.660           | 945.436           | 237.057             |                  | <b>1.182.493</b>  |
| <b>TOTALE</b> | <b>29.897.518</b> | <b>24.772.070</b> | <b>16.401.706</b> | <b>53.390.805</b> | <b>16.800.454</b>   | <b>1.116.782</b> | <b>71.299.041</b> |



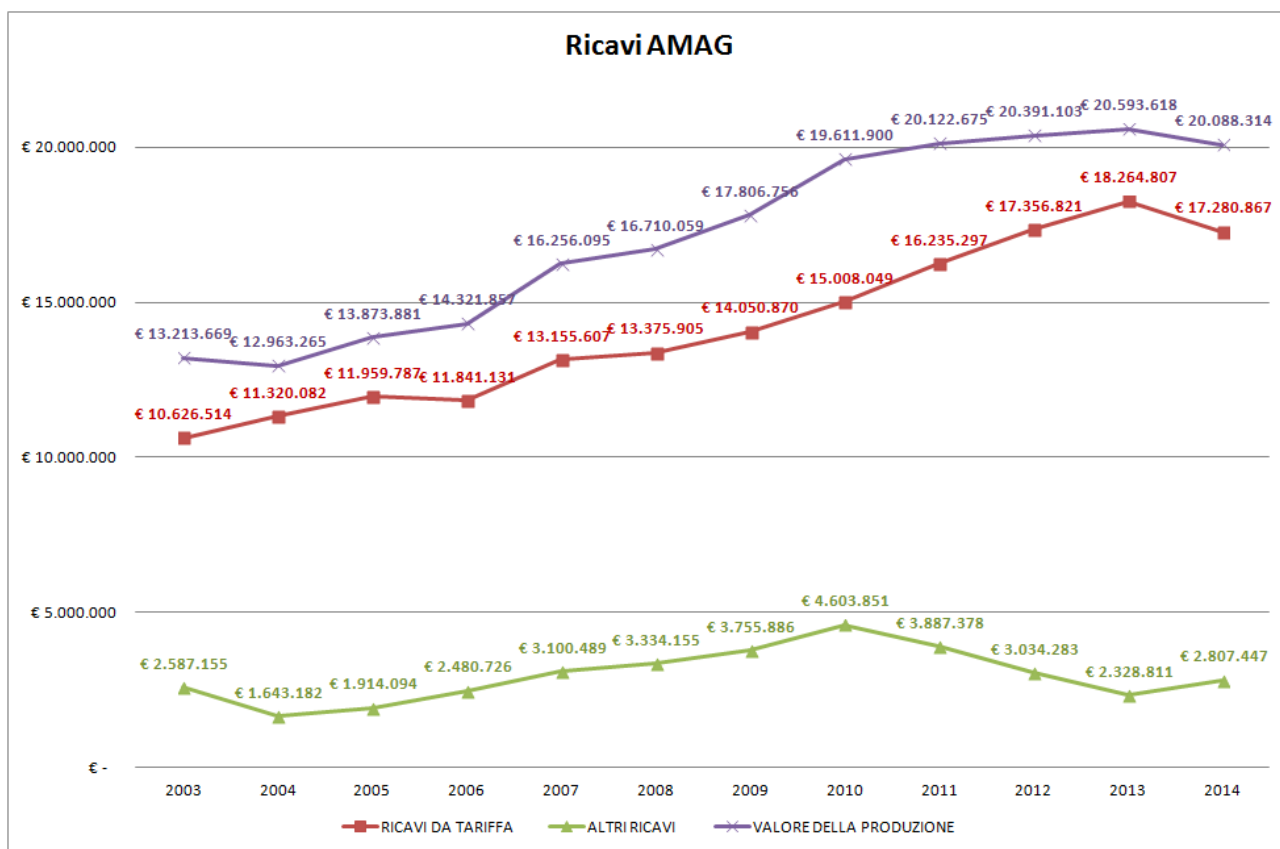
Confrontando gli interventi realizzati con il “Programma degli Interventi secondo metodologia MTI” si evidenzia la realizzazione del 36 % degli interventi inseriti.

| PDI 2014            |           | REALIZZATO | %   |
|---------------------|-----------|------------|-----|
| Investimento totale | 3.287.000 | 1.182.493  | 36% |
| Quota pubblica      | 1.036.126 | 237.057    |     |
| Quota in tariffa    | 2.250.874 | 945.436    |     |

#### 4.1.3. DATI ECONOMICI

Il valore della produzione, ha realizzato rispetto al 2013 un decremento di circa 0,5 M€, tuttavia le voci che lo compongono (ricavi da tariffa e Altri Ricavi ) evidenziano un andamento differente, mentre i ricavi da tariffa sono diminuiti di quasi 1 M€ (-6% circa) gli Altri Ricavi sono aumentati di 0,5 M€ (+17%). La diminuzione dei ricavi da tariffa è da imputare oltre che da una riduzione dei consumi anche dallo scomputo dal fatturato delle utenze poste in aree non dotate di impianti di depurazione.

I ricavi da proventi tariffari ammontano a 17,3 M€ di cui 10,1 M€ per il servizio acquedotto, 2,1 M€ per il servizio fognatura e 5,1 M€ per il servizio depurazione; gli altri ricavi ammontano complessivamente a 2,8 M€.



Relativamente alla voce “Altri Ricavi” a determinare l’aumento è la voce “*sopravvenienze attive*” (885.000 €) derivanti da rettifiche di ricavi di vendita a seguito dell’aggiornamento di stime compiute nei precedenti esercizi o dall’azzeramento di fondi costituiti su esercizi precedenti.

Gli importi versati alla Società quali finanziamento per la realizzazione di opere nonché quelli versati dai Comuni soci, a fronte di contributi agli stessi concessi, sono contabilizzati quali “*Contributi in conto impianti*”. Tali quote vengono accreditate sul conto economico gradualmente sulla base della vita utile del cespite cui si riferiscono, per effetto di tale impostazione contabile le quote di ammortamento sono calcolate sul costo del bene al lordo del contributo.

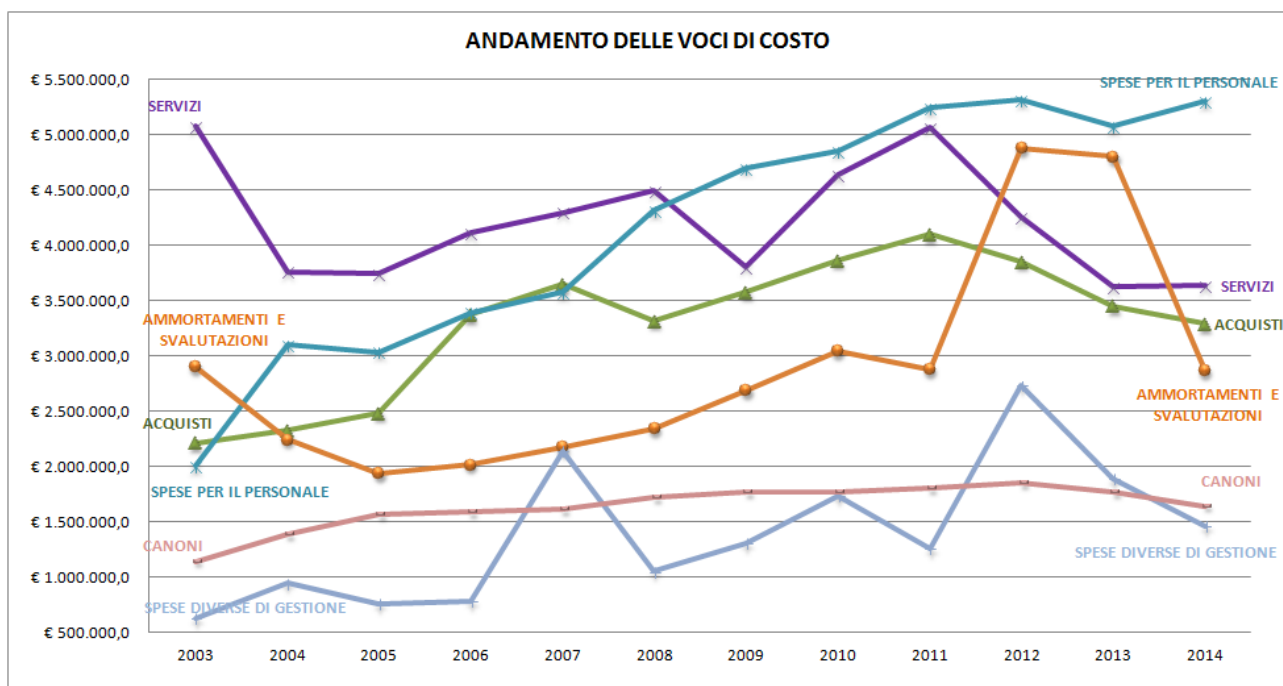
Relativamente agli *Altri Ricavi* la voce “*Rimborso canone ATO beni di proprietà*” (434.348 €) si riferisce all’importo della quota di canone di utilizzazione delle immobilizzazioni trattenuta in quanto riferita ai beni di proprietà ( oggetto di conferimento da parte di alcuni Comuni), tale importo viene esposto anche tra i costi. L’importo dei

mutui comprensiva della quota relativa ai Comuni che non hanno conferito i mutui e i beni è indicata alla voce “Canone enti locali” (802.597 €).

Analizzando il costo della produzione, che complessivamente ammonta a 18,3 M€, si riscontra rispetto al 2013 un calo dei costi di oltre 2 M€ (-10%); relativamente ai Costi legati direttamente all’attività di gestione, evidenziano una diminuzione sia le spese per “*Altre Materie*” che per “*Manutenzioni*”, entrambe in costante calo dal 2011. A livello assoluto la voce che registra il maggior decremento rispetto lo scorso anno di gestione è costituita dai costi per “*Ammortamenti e svalutazioni*” e specificatamente ai costi legati alle Svalutazioni che lo scorso anno ammontavano a poco meno di 2 M€ totalmente azzerate nell’ultimo bilancio. Tale annullamento dei costi coinvolge le quote accantonate per far fronte al rischio di insolvenza del Comune di Alessandria presenti nel Bilancio 2012 e 2013.

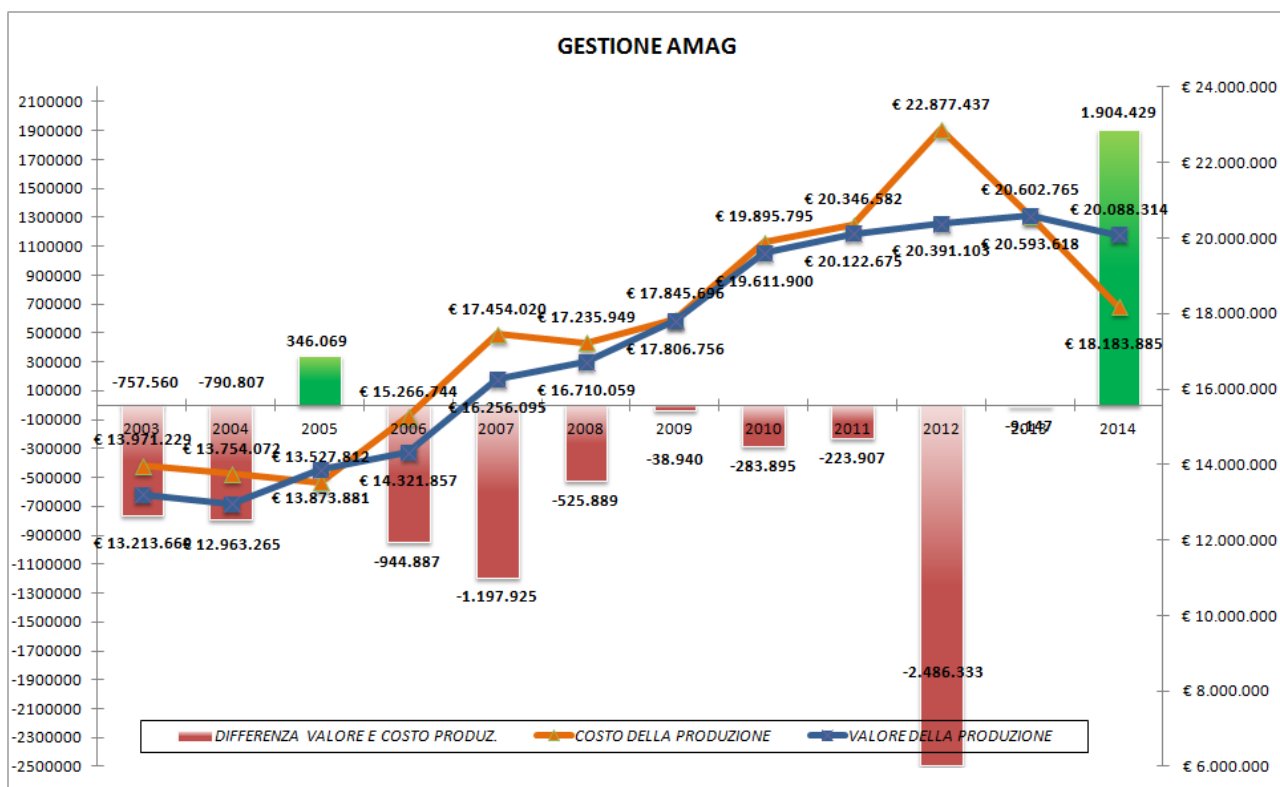
Alle voci precedentemente citate si rimarca una diminuzione delle “*Sopravvenienze passive*” (-200.000 €) ammontanti a circa 1,1 M€ costituite da rettifiche di ricavi di vendita (minori ricavi da fatturazione) e di costi della gestione conseguenti all’aggiornamento di stime compiute in esercizi precedenti, nonché dismissioni di condotte, misuratori e/o apparecchiature.

Relativamente alle singole voci di costo, si evidenzia come prosegue il contenimento delle voci relative a Servizi (comprensivo delle Manutenzioni), Acquisti e Spese diverse di gestione; confrontando i dati dall’inizio della gestione è evidente come il dato di costo del Personale sia la voce che più è aumentata nel corso della gestione.

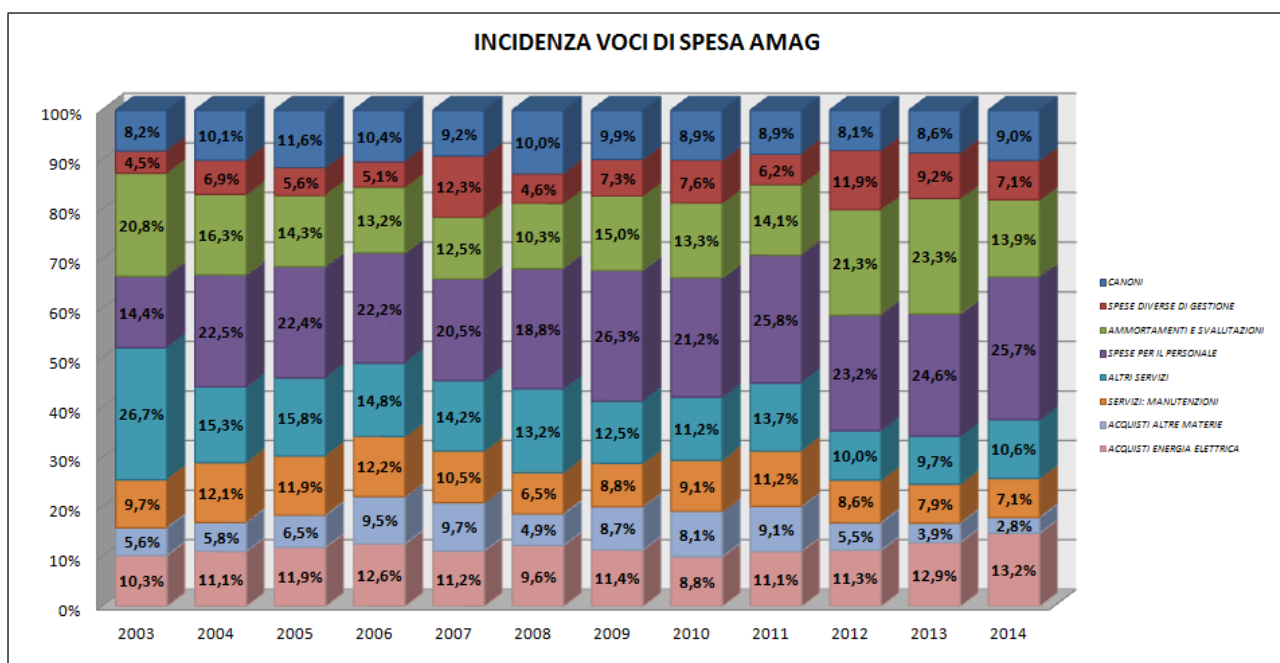


|                                | 2007                | 2008                | 2009                | 2010                | 2011                | 2012                | 2013                | 2014                | DIFFERENZA          |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| RICAVI DA TARIFFA              | € 13.155.607        | € 13.375.905        | € 14.050.870        | € 15.008.049        | € 16.235.297        | € 17.356.821        | € 18.264.807        | € 17.280.867        | -€ 983.940          |
| ALTRI RICAVI                   | € 3.100.489         | € 3.334.155         | € 3.755.886         | € 4.603.851         | € 3.887.378         | € 3.034.283         | € 2.328.811         | € 2.807.447         | € 478.636           |
| <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b> | <b>€ 16.256.095</b> | <b>€ 16.710.059</b> | <b>€ 17.806.756</b> | <b>€ 19.611.900</b> | <b>€ 20.122.675</b> | <b>€ 20.391.103</b> | <b>€ 20.593.618</b> | <b>€ 20.088.314</b> | <b>-€ 505.303</b>   |
|                                |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     | € -                 |
| ACQUISTI ENERGIA ELETTRICA     | € 1.947.045         | € 2.188.445         | € 2.027.637         | € 2.015.714         | € 2.252.680         | € 2.585.466         | € 2.648.711         | € 2.710.495         | € 61.784            |
| ACQUISTI ALTRE MATERIE         | € 1.698.559         | € 1.127.624         | € 1.549.125         | € 1.847.479         | € 1.842.904         | € 1.265.765         | € 801.546           | € 579.083           | -€ 222.463          |
| SERVIZI: MANUTENZIONI          | € 1.824.867         | € 1.475.648         | € 1.570.686         | € 2.072.620         | € 2.273.945         | € 1.971.004         | € 1.624.102         | € 1.456.979         | -€ 167.123          |
| ALTRI SERVIZI                  | € 2.472.106         | € 3.013.459         | € 2.233.334         | € 2.563.277         | € 2.791.150         | € 2.279.220         | € 1.995.442         | € 2.175.320         | € 179.878           |
| SPESE PER IL PERSONALE         | € 3.575.457         | € 4.309.334         | € 4.699.503         | € 4.851.930         | € 5.240.220         | € 5.313.968         | € 5.071.141         | € 5.298.330         | € 227.189           |
| AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI    | € 2.177.049         | € 2.345.779         | € 2.685.656         | € 3.041.724         | € 2.878.447         | € 4.877.511         | € 4.796.797         | € 2.862.896         | -€ 1.933.901        |
| SPESE DIVERSE DI GESTIONE      | € 2.144.948         | € 1.051.447         | € 1.310.753         | € 1.735.337         | € 1.263.294         | € 2.729.348         | € 1.893.942         | € 1.458.132         | -€ 435.810          |
| CANONE ATO6                    | € 353.951           | € 386.051           | € 392.745           | € 396.280           | € 402.224           | € 408.257           | € 414.749           | € 321.287           | -€ 93.463           |
| CONTRIBUTO COMUNITA' MONTANE   | € 395.032           | € 401.545           | € 416.346           | € 450.642           | € 487.378           | € 521.028           | € 548.260           | € 518.767           | -€ 29.493           |
| CANONE ENTI LOCALI             | € 865.006           | € 936.618           | € 959.910           | € 920.793           | € 833.109           | € 844.640           | € 808.076           | € 802.598           | -€ 5.478            |
| CANONI                         | € 1.613.989         | € 1.724.214         | € 1.769.001         | € 1.767.715         | € 1.803.940         | € 1.855.155         | € 1.771.086         | € 1.642.652         | -€ 128.434          |
| <b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>  | <b>€ 17.454.020</b> | <b>€ 17.235.949</b> | <b>€ 17.845.696</b> | <b>€ 19.895.795</b> | <b>€ 20.346.582</b> | <b>€ 22.877.437</b> | <b>€ 20.602.765</b> | <b>€ 18.183.885</b> | <b>-€ 2.418.879</b> |

Il grafico seguente mostra come nel corso della gestione il valore della produzione sia stato costantemente al di sotto dei costi della produzione (ad eccezione dell'anno 2005); dal 2012 (anno di maggior incremento dei costi per via degli accantonamenti posti a bilancio) ad oggi tale tendenza si è invertita maturando nell'ultimo anno di gestione il migliore risultato di sempre dell'azienda nonostante il calo dei Ricavi da Tariffa.



L'incidenza delle voci di spesa rispetto ai costi complessivi evidenziano la maggior consistenza delle spese per il Personale pari ad oltre il 26% del Costo della produzione seguito dagli Ammortamenti pari al 14%.



#### 4.1.4. CONSIDERAZIONI FINALI

Sul fronte degli **investimenti** si evidenzia un continuo calo che desta preoccupazioni anche in virtù di probabili penalizzazioni tariffarie che possono derivare dal mancato rispetto della programmazione prevista dal PDI 2014-2017. Il ridimensionamento degli investimenti trova giustificazione nella difficoltà della Società nel reperire i fondi necessari per confermare l'impegno finanziario degli scorsi anni anche per cause "esterne" alla Società stessa (condizioni finanziarie del socio di maggioranza - Comune di Alessandria); ciò ha creato una situazione di sofferenza alla società che non ha a disposizione flussi di cassa tali per poter investire, trovandosi a far fronte a consistenti crediti e debiti nei confronti di soggetti pubblici e privati rendendo problematici i rapporti con gli istituti di credito.

L'andamento dei **Volumi fatturati** evidenziano una sensibile diminuzione per via del concomitante effetto della riduzione dei consumi e dello scomputo dal fatturato delle utenze non servite dal servizio di depurazione, tale decremento ha un effetto anche sui dati di bilancio dove si evidenzia un calo dei ricavi da tariffa di circa 1 M€.

Nonostante tale circostanza il bilancio di AMAG chiude con un attivo di quasi 2 M€ per via della sensibile aumento degli "Altri Ricavi" (+500.000 € generato dalle sopravvenienze attive) e della riduzione dei costi relativi agli accantonamenti per far fronte al rischio di insolvenza del Comune di Alessandria presenti nel bilancio della scorsa gestione e non più riproposti per l'anno 2014.

La voce **crediti** della società complessivamente ammonta a 48 M€ (- 6 M€ rispetto il 2013), importo diminuito in maniera consistente nell'ultimo anno di gestione ed è costituito principalmente da crediti commerciali (forniture di acqua potabile, servizio fognatura/depurazione e bollette da emettere per consumi non misurati alla data di bilancio) per circa 20 M€. A tali crediti si sommano i crediti verso imprese controllanti ( 6 M€ costituite sostanzialmente da forniture o prestazioni verso i Comuni soci ) e verso l'erario (1,8 M€). Di particolare rilievo il credito con la Regione Piemonte per contributi concessi e non ancora erogati per realizzazione di opere idriche di circa 10,6 M€ inserito nei Crediti verso Altri.

I **debiti** complessivi della società ammontanti a circa 60,1 M€ anch essi in calo rispetto al 2013 di oltre 10 M€ (nel 2008 erano 36 M€) e sono costituiti principalmente da:

— 22 M€ verso banche sostanzialmente in linea con il dato 2012 e 2013

- 10,3 M€ verso fornitori
- 3,5 M€ verso imprese controllate +1 M€ rispetto il 2013 costituite da fatture da ricevere dalle controllate REAM e ALEGAS nonché per acquisto di En. Elettrica, gas metano e per la gestione calore
- 9,9 M€ verso imprese controllanti -2 M€ rispetto il 2013 (Comuni soci) pari alle quote di interessi dei mutui in capo ai Comuni stessi conferiti alla società e verso il Comune di Alessandria per la gestione in esclusiva della distribuzione del gas

Da rilevare tra i debiti quello verso AATO6 ammontante a oltre 4 M€. Complessivamente i dati 2014 indicano un tentativo di recupero della situazione gravemente deteriorata degli anni precedenti; pur valutando positivamente gli sforzi eseguiti per consolidare la situazione finanziaria dell'Azienda tuttavia corre l'obbligo di segnalare la grave insufficienza sul lato degli investimenti che vede una percentuale di realizzazione del Piano degli Interventi pari al 36%.

## **4.2 GESTIONE ACQUA S.p.A.**

La Società GESTIONE ACQUA Spa di Cassano Spinola, è una società di capitale interamente controllata dalle seguenti aziende :

- AMIAS Spa di Novi Ligure, (quota di partecipazione pari al 3,7%), società a capitale interamente pubblico;
- ACOS Spa di Novi Ligure, (quota di partecipazione pari al 63,2%), società di capitale a maggioranza pubblico (75%) con socio privato scelto mediante procedura ad evidenza pubblica (IREN 25%);
- ASMT Servizi Industriali Spa di Tortona, (quota di partecipazione pari al 33,1%), società di capitale il cui azionista di maggioranza è ASM VOGHERA Spa (98%);

Il capitale sociale dell'azienda era passato, nel corso del 2012, da 200.000 € a 6,7 M€ utilizzando riserve di utili non distribuiti e crediti commerciali vantati dai Soci; con assemblea straordinaria del 21/06/2013 la Società aveva deliberato un ulteriore aumento del capitale sociale di 10 M€ ( passando da 6.719.671 € a 16.719.671 € ) con la sottoscrizione da parte di ACOS di una quota pari a 3,1 M€. A seguito di richiesta del socio ASMT il Tribunale di Torino ha disposto la sospensione dell'efficacia e dell'esecuzione di tutte le delibere assunte dall'assemblea e, per tale ragione, con relativo procedimento civile il versamento dell' aumento di capitale del socio ACOS è stato inserito in apposita riserva patrimoniale vincolata.

Con assemblea straordinaria del 6 agosto 2014 è stato ri-deliberato dai Soci un aumento del capitale sociale che è passato da euro 6.719.671 ad euro 11.443.205.

Dal punto di vista dell'assetto societario i tre gestori preesistenti Gestione Acqua S.p.a hanno individuato nell'affitto del ramo d'azienda lo strumento contrattuale mediante il quale procedere all'integrazione. Tale impostazione prevede, da parte dell'affittuario, l'esecuzione dell'ammortamento dei beni ammortizzabili inclusi nel ramo d'azienda; alla scadenza del contratto Gestione Acqua S.p.a. provvederà a restituire il ramo d'azienda rimborsando tali quote attraverso la formazione di un piano di accantonamento a quote costanti (da determinare attraverso la formulazione di una perizia al termine del contratto) corrispondente alla differenza fra le consistenze d'inventario iniziali e finali. Tale accantonamento, costituito al fine di restituire al termine della concessione i beni in affitto

nella stessa consistenza che avevano all'inizio, è iscritto a bilancio come *“Altri accantonamenti”* e consiste in :

| Descrizione                                               | Valore al<br>31.12.2014<br>Euro |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------|
| Accantonamento Fondo ripristino beni in affitto Asmt Spa  | 263.684                         |
| Accantonamento Fondo ripristino beni in affitto Acos Spa  | 394.747                         |
| Accantonamento Fondo ripristino beni in affitto Amias Spa | 209.956                         |
| <b>Totale</b>                                             | <b>868.387</b>                  |

La società GESTIONE ACQUA ha imputato nel conto economico anche i canoni di affitto per competenze come determinati dai singoli contratti ammontanti a circa 2 M€.

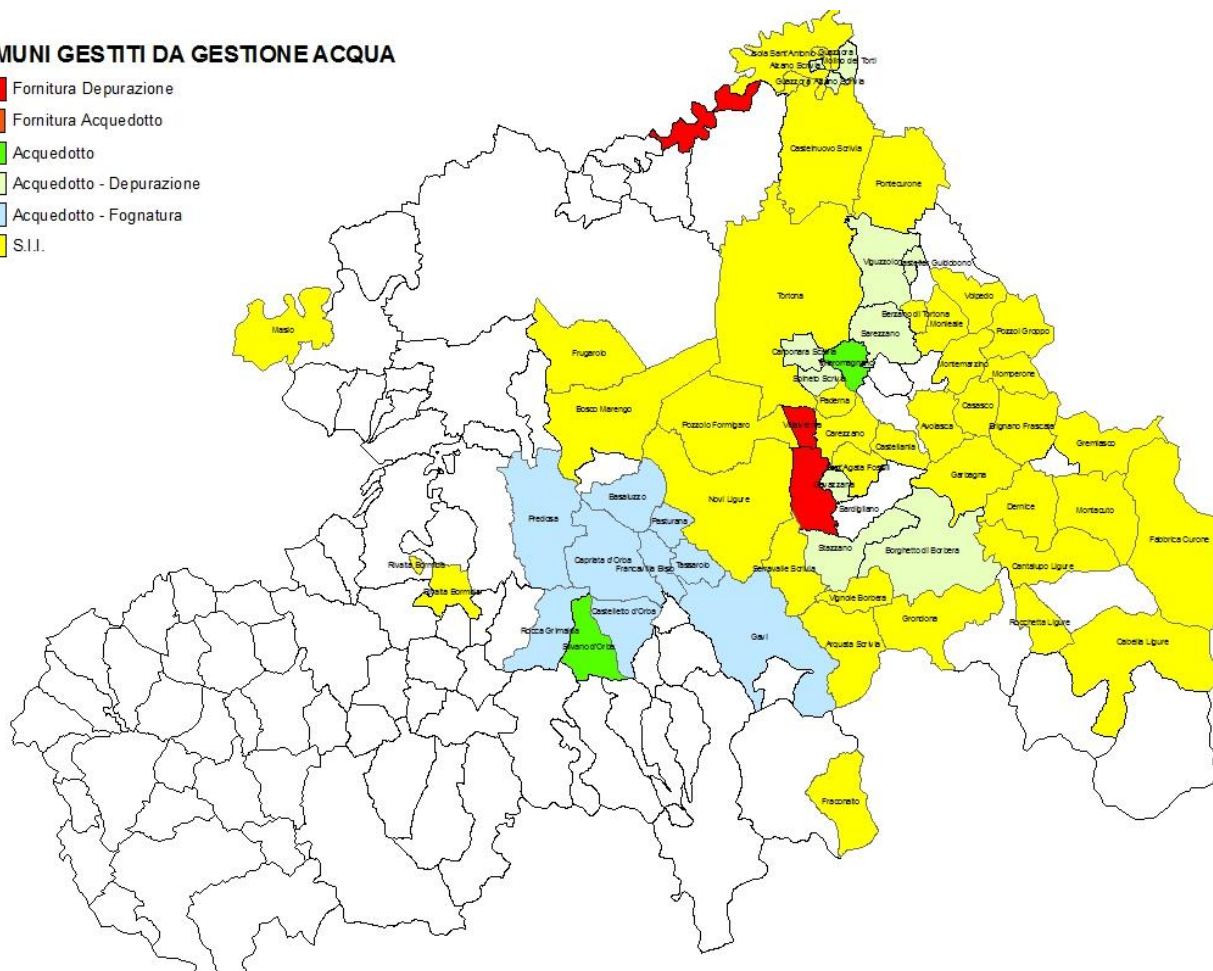
La società e i tre gestori preesistenti hanno individuato una molteplicità di servizi commerciali e tecnici che devono essere prestati a favore di Gestione Acqua S.p.a. la cui regolamentazione è stata formalizzata in separati contratti di servizi. Tali attività sono state remunerate da GESTIONE ACQUA, le quote di service liquidate afferenti a tali servizi sono inserite nel prospetto riepilogativo dei bilanci alla voce *“Altri Servizi”* come *“Service verso aziende partecipate”* per un importo complessivo di circa 0,9 M€.

Nel presente capitolo si è valutato l'andamento economico di Gestione Acqua, nei dieci anni di attività, considerando, per gli anni di gestione precedenti, la sommatoria dei ricavi e delle voci di costo delle singole aziende.

Gestione Acqua Spa nel corso del 2014 ha gestito i seguenti Comuni:

#### COMUNI GESTITI DA GESTIONE ACQUA

- Fornitura Depurazione
- Fornitura Acquedotto
- Acquedotto
- Acquedotto - Depurazione
- Acquedotto - Fognatura
- S.I.I.



#### 4.2.1. VOLUMI

Il volume del servizio acquedotto ha avuto un calo rispetto lo scorso anno di circa 500.000 mc pari ad uno scostamento percentuale di circa il 3 %. Analizzando i Volumi fatturati per tipologia di utenza si evidenzia un decremento nei consumi Domestici controbilanciato da un aumento dei volumi fatturati alle utenze Non Domestiche; a determinare il decremento complessivo sono le utenze produttive (-15%) che hanno risentito del calo dei consumi dell'ILVA di Novi Ligure.

| Gestore              | Volume acquedotto (mc/a) |                   |                         |                |                  |                   |
|----------------------|--------------------------|-------------------|-------------------------|----------------|------------------|-------------------|
|                      | Usi domestici            | Usi non domestici | Usi Agricoli-zootecnici | Usi Pubblici   | Grandi utenze    | Totale            |
| 2003                 | 6.226.135                | 2.040.933         | 35.785                  | 501.011        | 3.443.551        | 12.247.415        |
| 2004                 | 7.260.821                | 2.408.829         | 42.138                  | 539.537        | 3.770.918        | 14.022.243        |
| 2005                 | 7.422.308                | 1.733.630         | 47.900                  | 532.133        | 3.464.906        | 13.200.877        |
| 2006                 | 7.359.334                | 1.882.664         | 48.342                  | 582.180        | 3.651.491        | 13.524.011        |
| 2007                 | 7.463.696                | 1.932.824         | 65.188                  | 527.074        | 3.648.842        | 13.637.624        |
| 2008                 | 7.864.286                | 1.757.226         | 61.620                  | 568.958        | 3.131.542        | 13.383.632        |
| 2009                 | 7.842.549                | 2.017.931         | 77.674                  | 668.071        | 3.005.514        | 13.611.739        |
| 2010                 | 7.673.041                | 1.851.736         | 88.830                  | 670.278        | 3.334.365        | 13.618.250        |
| 2011                 | 7.776.710                | 1.781.260         | 86.514                  | 676.561        | 3.527.071        | 13.848.116        |
| 2012                 | 7.941.954                | 1.823.600         | 92.877                  | 611.154        | 3.475.372        | 13.944.957        |
| <b>2013</b>          | <b>7.728.997</b>         | <b>1.753.689</b>  | <b>81.241</b>           | <b>562.116</b> | <b>3.442.907</b> | <b>13.568.950</b> |
| <b>2014</b>          | <b>7.419.933</b>         | <b>2.028.063</b>  | <b>79.270</b>           | <b>584.671</b> | <b>2.940.209</b> | <b>13.052.146</b> |
| <b>Δ 2013 - 2014</b> | <b>-4,0%</b>             | <b>15,6%</b>      | <b>-2,4%</b>            | <b>4,0%</b>    | <b>-14,6%</b>    | <b>-2,7%</b>      |

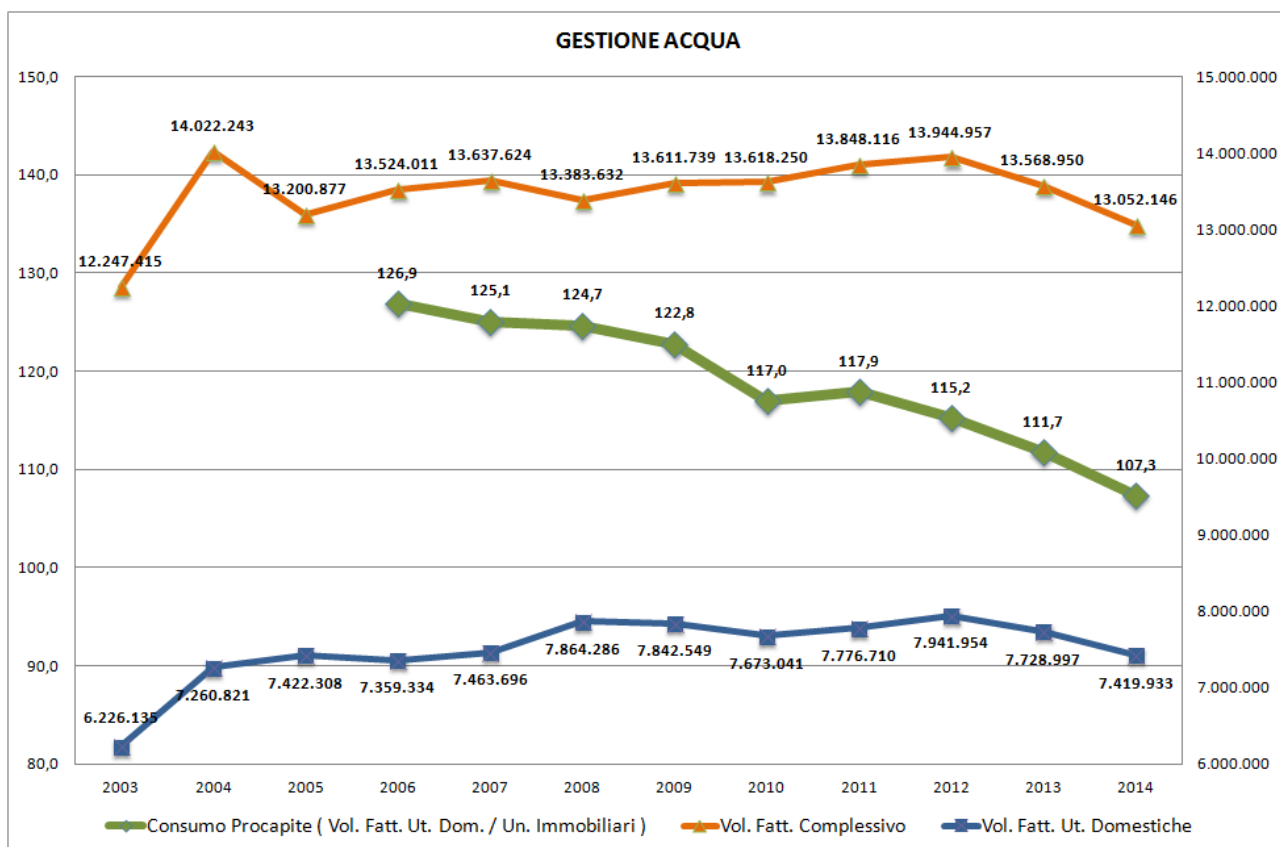
Anche per quanto riguarda il servizio di fognatura si registra un trend negativo (-2%) con la stessa dinamica dei consumi per tipologia di utenza. Nel caso del servizio fognatura il calo del fatturato alle utenze produttive è ancora più evidente (-70%); la notevole difformità che si riscontrava tra i volumi fatturati nel servizio acquedotto e quelli del servizio di fognatura (quasi il doppio nel 2010) si sono sensibilmente ridotte tuttavia tale differenza risulta ancora piuttosto rilevante e potrebbe essere giustificata oltre che dagli scostamenti sulle utenze industriali anche dalla mancata devoluzione della gestione di tale servizio di alcuni comuni (circa 9.000 abitanti).

| Gestore              | Volume in fognatura (mc/a) |                   |                         |                |                  |                  |
|----------------------|----------------------------|-------------------|-------------------------|----------------|------------------|------------------|
|                      | Usi domestici              | Usi non domestici | Usi Agricoli-zootecnici | Usi Pubblici   | Grandi utenze    | Totale           |
| 2003                 | 448.733                    | 63.612            | 3.057                   | 14.939         | 0                | 530.341          |
| 2004                 | 3.857.160                  | 716.553           | 910                     | 338.541        | 913.739          | 5.826.903        |
| 2005                 | 3.830.722                  | 693.287           | 1.226                   | 365.946        | 1.232.269        | 6.123.450        |
| 2006                 | 4.428.008                  | 885.784           | 6.070                   | 350.381        | 1.425.196        | 7.095.439        |
| 2007                 | 4.158.837                  | 891.608           | 1.423                   | 315.040        | 1.439.390        | 6.806.298        |
| 2008                 | 4.422.262                  | 853.801           | 9.764                   | 319.134        | 1.218.346        | 6.823.307        |
| 2009                 | 4.445.246                  | 993.827           | 13.053                  | 399.473        | 1.234.169        | 7.085.768        |
| 2010                 | 4.819.680                  | 905.993           | 15.826                  | 327.722        | 1.191.833        | 7.261.054        |
| 2011                 | 6.216.258                  | 1.381.998         | 14.329                  | 578.834        | 1.184.107        | 9.375.526        |
| 2012                 | 6.514.123                  | 1.422.548         | 15.793                  | 533.900        | 1.101.503        | 9.587.867        |
| <b>2013</b>          | <b>6.376.620</b>           | <b>1.383.562</b>  | <b>18.851</b>           | <b>514.629</b> | <b>1.108.672</b> | <b>9.402.334</b> |
| <b>2014</b>          | <b>6.166.122</b>           | <b>1.864.653</b>  | <b>28.989</b>           | <b>516.389</b> | <b>356.961</b>   | <b>8.933.114</b> |
| <b>Δ 2013 - 2014</b> | <b>-3,3%</b>               | <b>34,8%</b>      | <b>53,8%</b>            | <b>0,3%</b>    | <b>-67,8%</b>    | <b>-1,9%</b>     |

Il servizio Depurazione mostra un andamento dei volumi fatturati analogo a quello degli altri rami del servizio ( -1,5%) ; anche in questo caso si registra un evidente calo dei consumi per le utenze produttive.

| Gestore              | Volume depurato (mc/a) |                   |                         |              |               |                   |
|----------------------|------------------------|-------------------|-------------------------|--------------|---------------|-------------------|
|                      | Usi domestici          | Usi non domestici | Usi Agricoli-zootecnici | Usi Pubblici | Grandi utenze | Totale            |
| <b>2003</b>          | 7.475.404              |                   |                         |              | 4.218.735     | 11.694.139        |
| <b>2004</b>          | 7.510.767              | 20.540            | 3.344                   | 3.514        | 4.461.553     | 11.999.718        |
| <b>2005</b>          | 7.826.062              | 16.511            | 3.701                   | 2.568        | 4.426.329     | 12.275.171        |
| <b>2006</b>          | 5.913.609              | 1.108.092         | 7.856                   | 408.310      | 4.564.607     | 12.002.474        |
| <b>2007</b>          | 5.939.590              | 1.220.966         | 15.363                  | 399.724      | 4.679.786     | 12.255.429        |
| <b>2008</b>          | 6.151.478              | 1.080.075         | 15.723                  | 465.542      | 4.646.490     | 12.359.308        |
| <b>2009</b>          | 6.096.459              | 1.137.855         | 21.319                  | 574.981      | 4.330.887     | 12.161.501        |
| <b>2010</b>          | 6.372.222              | 1.165.058         | 24.413                  | 496.202      | 4.136.565     | 12.194.460        |
| <b>2011</b>          | 6.002.216              | 1.081.935         | 17.547                  | 532.104      | 4.973.700     | 12.607.502        |
| <b>2012</b>          | 5.978.947              | 1.144.177         | 20.263                  | 501.239      | 4.972.299     | 12.616.925        |
| <b>2013</b>          | 5.834.313              | 1.143.742         | 24.334                  | 495.160      | 4.933.550     | <b>12.431.099</b> |
| <b>2014</b>          | 5.672.697              | 1.217.351         | 32.906                  | 499.428      | 4.723.575     | <b>12.145.957</b> |
| <b>Δ 2013 - 2014</b> | <b>-2,8%</b>           | <b>6,4%</b>       | <b>35,2%</b>            | <b>0,9%</b>  | <b>-4,3%</b>  | <b>-1,5%</b>      |

Analizzando il grafico seguente si nota come sia in atto un significativo decremento dei consumi.



#### 4.2.2. INVESTIMENTI

La società ha effettuato lavori nel 2014 per poco meno di 6 M€, importo complessivo che registra un deciso incremento rispetto lo scorso anno di gestione (+30%) complice anche gli interventi di ripristino dei danni alluvionali che hanno inciso per circa 1 M €. La distribuzione per servizio risulta maggioritaria nel servizio Acquedotto (42%); l'intervento più consistente del settore acquedotto è "Adeguamenti impianti Borbera Curone", relativamente al servizio Fognatura l'investimento più cospicuo è quello riguardante le Fognature di Novi Ligure, per la depurazione invece si registra l'importante intervento di revamping dell'impianto di Cassano.

Gli interventi per investimenti realizzati nel corso del 2014 sono di seguito elencati:

| Nome intervento                                                      | Comune                                                                             | Area Omogenea -<br>Comunità Montana | Fonte di finanziamento |                        |          | Investimento<br>Totale |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------|------------------------|----------|------------------------|
|                                                                      |                                                                                    |                                     | In Tariffa             | Contributo<br>Pubblico | Altro    |                        |
| ACQUEDOTTO                                                           |                                                                                    |                                     |                        |                        |          |                        |
| Comuni ottobre '09 - Gavi L.                                         | GAVILL                                                                             | AO Ovadese                          | 36.406                 | 68.144                 |          | 104.550                |
| Comuni ottobre '09 - Rocca Grimalda                                  | ROCCA GRIMALDA                                                                     | AO Ovadese                          | 100.317                | 51.909                 |          | 152.226                |
| messa in sicurezza pozzi di Castel Ratti                             | Vignole - Stazzano - Serravalle - Novi Ligure                                      | CM Terre del Giarolo                | 13.399                 |                        |          | 13.399                 |
| Spostamento cabina MT - BT pozzi Persi                               | Borghetto B.ra - Val Grue - Vignole - Stazzano -<br>Serravalle - Novi Ligure       | CM Terre del Giarolo                | 3.734                  |                        |          | 3.734                  |
| Adegualiamenti impianti Borbera Curone                               | COMUNITA' MONTANA TERRE DEL GIAROLO                                                | CM Terre del Giarolo                | 146.778                | 266.116                |          | 412.894                |
| Carbonara S. - Rifacimento tratti di rete                            | CARBONARA S.                                                                       | AO Tortonese                        | 83.707                 | 19.424                 |          | 103.131                |
| Coibentazione Condotta DN 400 ponte Bolle Blu                        | Vignole - Stazzano - Serravalle - Novi Ligure                                      | CM Terre del Giarolo                | 12.295                 |                        |          | 12.295                 |
| Interconnessione acquedotti Tortonese                                | Alzano Scrivia Castelnuovo Scrivia Guazzora<br>Isola Sant'Antonio Molino dei Torti | AO Tortonese                        | 67.978                 | 87.880                 |          | 155.858                |
| AREE SALV.-RIC.PERD.-CARTO-VOLT. ACCAT.                              | Comuni diversi                                                                     |                                     | 87.376                 |                        |          | 87.376                 |
| SOSTITUZIONE CONTATORI                                               | Comuni diversi                                                                     |                                     | 84.268                 |                        |          | 84.268                 |
| INTERVENTI ACQUEDOTTO                                                | Comuni diversi                                                                     |                                     | 75.496                 |                        |          | 75.496                 |
| MANUT.STRAORD.ACQUEDOTTO                                             | Comuni diversi                                                                     |                                     | 639.857                |                        |          | 639.857                |
| Rifacimento rete loc. Caraffa - Silvano d'O.                         | Silvano d'Orba                                                                     | AO Ovadese                          | 17.486                 |                        |          | 17.486                 |
| CARTOGRAFIA ACQUEDOTTO                                               | Comuni diversi                                                                     |                                     | 47.998                 |                        |          | 47.998                 |
| Presa in carico condotta acque striate (Cementir)                    | Voltaggio                                                                          | CM Aleramico Obertengo              | 22.678                 |                        |          | 22.678                 |
| Rifacimento rete acquedotto via Ratti Opizzoni Borghetto di B        | Borghetto B.                                                                       | CM Terre del Giarolo                | 32.549                 |                        |          | 32.549                 |
| Sostituzione di un tratto di rete idrica tra il bivio di Profigate e | Monleale                                                                           | CM Terre del Giarolo                | 16.661                 |                        |          | 16.661                 |
| Interventi acquedotto Comunità Montana                               | Comuni CM                                                                          | CM Terre del Giarolo                | 26.547                 | 102.023                |          | 128.569                |
| Interventi acquedotto Val CuroneComunità Montana                     | Comuni CM                                                                          | CM Terre del Giarolo                | 53.095                 | 60.934                 |          | 114.029                |
| Interferenze Terzo valico dei Giovi                                  | Comuni CM                                                                          | CM Terre del Giarolo                | 0                      | 188.075                |          | 188.075                |
| Ripristino condotta Castel Ratti -Variano (tratto frana) - emer      | Comuni CM                                                                          | CM Terre del Giarolo                | 51.018                 |                        |          | 51.018                 |
| Manutenzione straordinaria impianto Cosola                           | Comuni CM                                                                          | CM Terre del Giarolo                | 25.672                 |                        |          | 25.672                 |
| Ripristini danni alluvione 2014 acquedotto                           | Comuni diversi                                                                     |                                     | 339.510                |                        |          | 339.510                |
| <b>Totali</b>                                                        |                                                                                    |                                     | <b>1.984.823</b>       | <b>844.504</b>         | <b>0</b> | <b>2.829.327</b>       |

| Nome intervento                                          | Comune                            | Area Omogenea -<br>Comunità Montana | Fonte di finanziamento |                        |          | Investimento<br>Totale |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|------------------------|------------------------|----------|------------------------|
|                                                          |                                   |                                     | In Tariffa             | Contributo<br>Pubblico | Altro    |                        |
| FOGNATURA                                                |                                   |                                     |                        |                        |          |                        |
| Fognatura Novi                                           | NOVI LIGURE                       | AO Novese                           | 228.218                | 127.706                |          | 355.924                |
| Razionalizzazione scarichi e collegam.                   | Bosco Marengo<br>Frugarolo        | AO Novese                           | 85.731                 | 152.277                |          | 238.008                |
| Comuni ottobre *09 - Serravalle S.                       | SERRAVALLE S.                     | AO Novese                           | 54.321                 | 52.776                 |          | 107.097                |
| Rifacimento reti Rivalta Bormida                         | RIVALTA BORMIDA                   | AO Acquese                          | 34.723                 | 198.343                |          | 233.066                |
| Messa in sicurezza collettori fognari                    | Vignole Borbera - Arquata Scrivia | AO Novese                           | 138.878                | 0                      |          | 138.878                |
| Realizzazione scolmatori in Via Ferrari e Via Don Sterpi | Tortona                           | AO Tortonese                        | 2.073                  | 0                      |          | 2.073                  |
| INTERVENTI FOGNATURA                                     | Comuni diversi                    |                                     | 31.123                 |                        |          | 31.123                 |
| MANUT.STRAORD.FOGNATURE                                  | Comuni diversi                    |                                     | 131.049                |                        |          | 131.049                |
| Collegamento liquami Roquette a imp.Cassano              | Cassano S.                        | AO Novese                           | 9.659                  |                        |          | 9.659                  |
| CARTOGRAFIA RETI FOGNARIE                                | Comuni diversi                    |                                     | 35.149                 |                        |          | 35.149                 |
| Interventi Fognatura Comunità Montana                    | Comuni CM                         | CM Terre del Giarolo                | 6.024                  | 18.160                 |          | 24.184                 |
| Ripristini danni alluvione 2014 fognatura                | Comuni diversi                    |                                     | 180.962                | 17.494                 |          | 198.456                |
| <b>Totali</b>                                            |                                   |                                     | <b>937.911</b>         | <b>566.756</b>         | <b>0</b> | <b>1.504.667</b>       |

| Nome intervento                             | Comune         | Area Omogenea -<br>Comunità Montana | Fonte di finanziamento |                        | Investimento<br>Totale |
|---------------------------------------------|----------------|-------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                                             |                |                                     | In Tariffa             | Contributo<br>Pubblico |                        |
| DEPURAZIONE                                 |                |                                     |                        |                        |                        |
| INTERVENTI DEPURAZIONE                      | Comuni diversi |                                     | 115.100                |                        | 115.100                |
| MANUT.STRAORD.DEPURAZIONE                   | Comuni diversi |                                     | 320.838                |                        | 320.838                |
| Deodorizzazione e biogas depuratore Tortona | Tortonese e CM | Tortonese e CM                      | 69.543                 |                        | 69.543                 |
| Sistemazione Impianto Novi                  | Novi           | AO Novese                           | 16.316                 | 4.015                  | 20.331                 |
| Trattamento reflui Tortona                  | Tortonese e CM | Tortonese e CM                      | 193.335                |                        | 193.335                |
| Ricevimento percolati SRT                   | Tortonese e CM | Tortonese e CM                      | 89.165                 |                        | 89.165                 |
| Revamping impianto di Cassano Spinola       | Novese e CM    | Novese e CM                         | 415.670                |                        | 415.670                |
| Ripristini danni alluvione 2014 depurazione | Comuni diversi |                                     | 149.203                |                        | 149.203                |
| Totali                                      |                |                                     | 1.369.170              | 4.015                  | 1.373.185              |

| Nome intervento                         | Acquedotto     | Fognatura     | Depurazione   | Investimento<br>Totale |
|-----------------------------------------|----------------|---------------|---------------|------------------------|
| <b>ALTRO</b>                            |                |               |               |                        |
| SOFTWARE - HARDWARE                     | 4.653          | 1.206         | 2.758         | 8.617                  |
| SERVIZI GENERALI MANUTENZIONI           | 19.139         | 4.962         | 11.342        | 35.442                 |
| ALTRO E VARIE                           | 27.292         | 7.076         | 16.173        | 50.541                 |
| QUALITA' - AMBIENTE                     | 377            | 98            | 224           | 699                    |
| MESSA A NORMA IMP.ELETTRICI (50%)       | 63.594         | 16.487        | 37.686        | 117.767                |
| ALTRO                                   | 3.586          | 930           | 2.125         | 6.641                  |
| Allineamenti - vulture - accatastamenti | 8.962          | 2.324         | 5.311         | 16.597                 |
| ALTRO                                   | 15.205         | 3.942         | 9.011         | 28.158                 |
| <b>Totali</b>                           | <b>142.810</b> | <b>37.025</b> | <b>84.628</b> | <b>264.463</b>         |

Come indicato nella seguente tabella GESTIONE ACQUA ha investito complessivamente circa 6 M€ corrispondente a circa 47 € per abitante (lo scorso anno circa 33 €/ab.).

| SERVIZIO      | Fonte di finanziamento |                        | Investimento<br>Totale | %           | €/abitante  |
|---------------|------------------------|------------------------|------------------------|-------------|-------------|
|               | In Tariffa             | Contributo<br>Pubblico |                        |             |             |
| Acquedotto    | 1.984.823,37           | 844.503,82             | 2.829.327,19           | 47,4%       |             |
| Fognatura     | 937.911,15             | 566.755,76             | 1.504.666,91           | 25,2%       |             |
| Depurazione   | 1.369.170,11           | 4.015,00               | 1.373.185,11           | 23,0%       |             |
| Altro (SII)   | 264.462,91             | 0,00                   | 264.462,91             | 4,4%        |             |
| <b>TOTALE</b> | <b>4.556.367,53</b>    | <b>1.415.274,58</b>    | <b>5.971.642,11</b>    | <b>100%</b> | <b>47,4</b> |

Percentualmente gli investimenti sono stati concentrati principalmente nella CM Terre del Giarolo (per via dell'investimento sul servizio acquedotto di oltre 0,6 M€) con un investimento procapite di 76,5 €/ab. (risiede in quell'area l'11% della popolazione gestita). Relativamente agli Investimenti Procapite a registrare il valore maggiore è l'AO Acquese con 163 €/ab. per l'investimento di rifacimento delle fognature nel Comune di Rivalta Bormida. Si precisa che le quote di investimento procapite risentono di alcune tipologie di investimento che non posso essere allocabili in un area omogenea piuttosto che un'altra (circa la metà) per cui tale tabelle assume solo un carattere indicativo di quella che è la distribuzione degli investimenti.

| COMUNE                                | ABITANTI       | %           | INVESTIMENTI        | %      | INVESTIMENTI PRO CAPITE |
|---------------------------------------|----------------|-------------|---------------------|--------|-------------------------|
| AO "ACQUESE"                          | 1.432          | 1,14%       | 233.066             | 8,68%  | 162,8                   |
| AO "ALESSANDRINO"                     | 1.443          | 1,15%       | 0                   | 0,00%  | 0,0                     |
| AO "NOVESE"                           | 52.312         | 41,55%      | 869.897             | 32,41% | 16,6                    |
| AO "TORTONESE"                        | 45.414         | 36,07%      | 261.062             | 9,73%  | 5,7                     |
| AO "OVADESE"                          | 11.564         | 9,19%       | 274.261             | 10,22% | 23,7                    |
| COMUNITA' MONTANA TERRE DEL GIAROLO   | 13.381         | 10,63%      | 1.023.079           | 38,12% | 76,5                    |
| COMUNITA' MONTANA ALERAMICO OBERTENGO | 349            | 0,28%       | 22.678              | 0,84%  | 65,0                    |
| <b>TOTALE</b>                         | <b>125.896</b> | <b>100%</b> | <b>2.684.044</b>    |        |                         |
| AO Ovadese e Novese                   |                |             |                     |        |                         |
| AO Novese e CM                        |                |             | 415.670             |        |                         |
| AO Tortonese e CM                     |                |             | 352.043             |        |                         |
| Tutti i Comuni                        |                |             | 1.568.254           |        |                         |
| Investimenti a carattere gestionale   |                |             | 264.463             |        |                         |
| Danni alluvionali                     |                |             | 687.169             |        |                         |
| <b>INVESTIMENTI TOTALE</b>            |                |             | <b>5.971.642,11</b> |        | <b>47,4</b>             |

Il rapporto tra quanto investito con fondi propri ed il valore della produzione è pari a circa 0,17 valore in linea con il dato dello scorso anno (0,15); relativamente all'andamento degli investimenti di GESTIONE ACQUA dopo una certa stabilizzazione nel biennio 2011/2012 su un importo pari a circa 5,6 M€ nel 2013 si era registrato un calo consistente in gran parte concentrati sugli investimenti derivanti da contributo pubblico (-50% per un importo di – 0.8 M€); nell'ultimo anno di gestione si è tornati sui livelli di investimento pre 2013 con un incremento anche dei Contributi Pubblici.

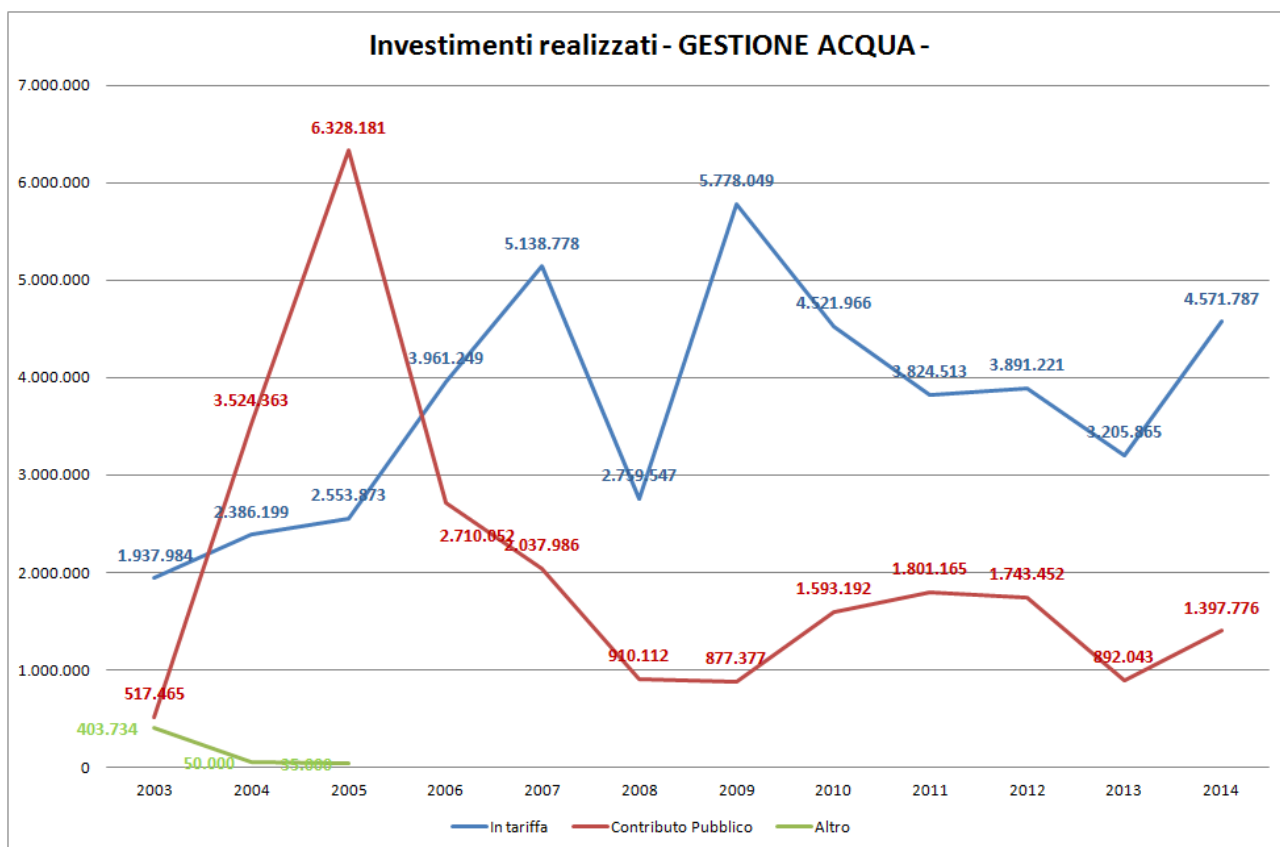
Dal 2003 ad oggi Gestione ACQUA ha investito sul territorio oltre 69 M€.

|               | <b>Acquedotto</b> | <b>Fognatura</b> | <b>Depurazione</b> | <b>In tariffa</b> | <b>Contributo Pubblico</b> | <b>Altro</b> | <b>TOTALE</b>   |
|---------------|-------------------|------------------|--------------------|-------------------|----------------------------|--------------|-----------------|
| <b>2003</b>   | € 3.204.572,49    | € 1.525.982,02   | € 2.173.646,26     | € 1.937.983,92    | € 517.465,02               | € 403.733,86 | € 2.859.182,80  |
| <b>2004</b>   | € 2.634.331,93    | € 504.803,21     | € 2.821.426,96     | € 2.386.199,39    | € 3.524.362,71             | € 50.000,00  | € 5.960.562,10  |
| <b>2005</b>   | € 5.530.149,13    | € 289.517,48     | € 3.097.387,32     | € 2.553.872,51    | € 6.328.181,45             | € 35.000,00  | € 8.917.053,96  |
| <b>2006</b>   | € 2.315.224,80    | € 1.751.823,22   | € 2.604.252,44     | € 3.961.248,76    | € 2.710.051,70             |              | € 6.671.300,46  |
| <b>2007</b>   | € 3.741.132,45    | € 1.721.925,38   | € 1.489.660,07     | € 5.138.778,30    | € 2.037.986,49             |              | € 7.176.764,79  |
| <b>2008</b>   | € 1.495.400,76    | € 1.444.492,11   | € 729.766,40       | € 2.759.547,32    | € 910.111,94               |              | € 3.669.659,26  |
| <b>2009</b>   | € 3.743.225,88    | € 931.667,32     | € 1.980.533,15     | € 5.778.049,34    | € 877.377,01               |              | € 6.655.426,35  |
| <b>2010</b>   | € 2.767.398,41    | € 1.169.033,00   | € 2.178.727,00     | € 4.521.966,00    | € 1.593.192,41             |              | € 6.115.158,41  |
| <b>2011</b>   | € 2.782.689,72    | € 1.413.024,52   | € 1.429.963,76     | € 3.824.513,00    | € 1.801.165,00             |              | € 5.625.678,00  |
| <b>2012</b>   | € 1.971.551,97    | € 1.993.193,57   | € 1.669.927,45     | € 3.891.221,00    | € 1.743.452,00             |              | € 5.634.673,00  |
| <b>2013</b>   | € 1.984.994,52    | € 1.320.657,69   | € 792.255,99       | € 3.205.865,21    | € 892.043,00               |              | € 4.097.908,21  |
| <b>2014</b>   | € 2.972.137,16    | € 1.541.691,71   | € 1.457.813,24     | € 4.556.367,53    | € 1.415.274,58             |              | € 5.971.642,11  |
| <b>TOTALE</b> | € 35.142.809,23   | € 15.607.811,22  | € 22.425.360,03    | € 44.515.612,28   | € 24.350.663,31            | € 488.733,86 | € 69.355.009,45 |

Nel seguente grafico si mostra l'andamento degli importi investiti da GESTIONE ACQUA nel corso della gestione, si nota come la tendenza sia piuttosto disomogenea mostrando un anomalo calo nel 2008; in controtendenza il dato sugli investimenti nell'ultimo anno che hanno visto un aumento rispetto al 2013 sia degli importi derivanti da autofinanziamento (+42%) sia da contributo pubblico (+56%).

Per quanto riguarda gli investimenti assistiti da contributo pubblico si evidenzia che, con Deliberazione della Conferenza dell'Aato6 n. 31/2014, si è approvato lo schema di protocollo di intesa tra Gestione Acqua e la Comunità Montana Terre del Giarolo. L'accordo si è ritenuto necessario visto il ritardo nell'attuazione degli Accordi di Programma tra A.ato6 e C.M., dovuto anche alla non completa disponibilità dei fondi, per il quale la C.M. Terre del Giarolo ha provveduto a realizzare i lavori dei soli primi anni del piano quinquennale. Considerando che il sistema acquedottistico a servizio della C.M. Terre del Giarolo necessita di lavori di ottimizzazione per prevenire possibili danni derivanti da fenomeni atmosferici, che in passato hanno causato gravi danni, sono stati previsti in sostituzione di interventi precedentemente individuati per pari importo (€

625.626,70), le opere necessarie all'ottimizzazione del sistema acquedottistico, che andranno rendicontate dal Gestore e considerati ai fini tariffari come "Contributo Pubblico".



Confrontando gli interventi realizzati con il "Programma degli Interventi secondo metodologia MTI" si evidenzia la realizzazione del 93 % degli interventi inseriti.

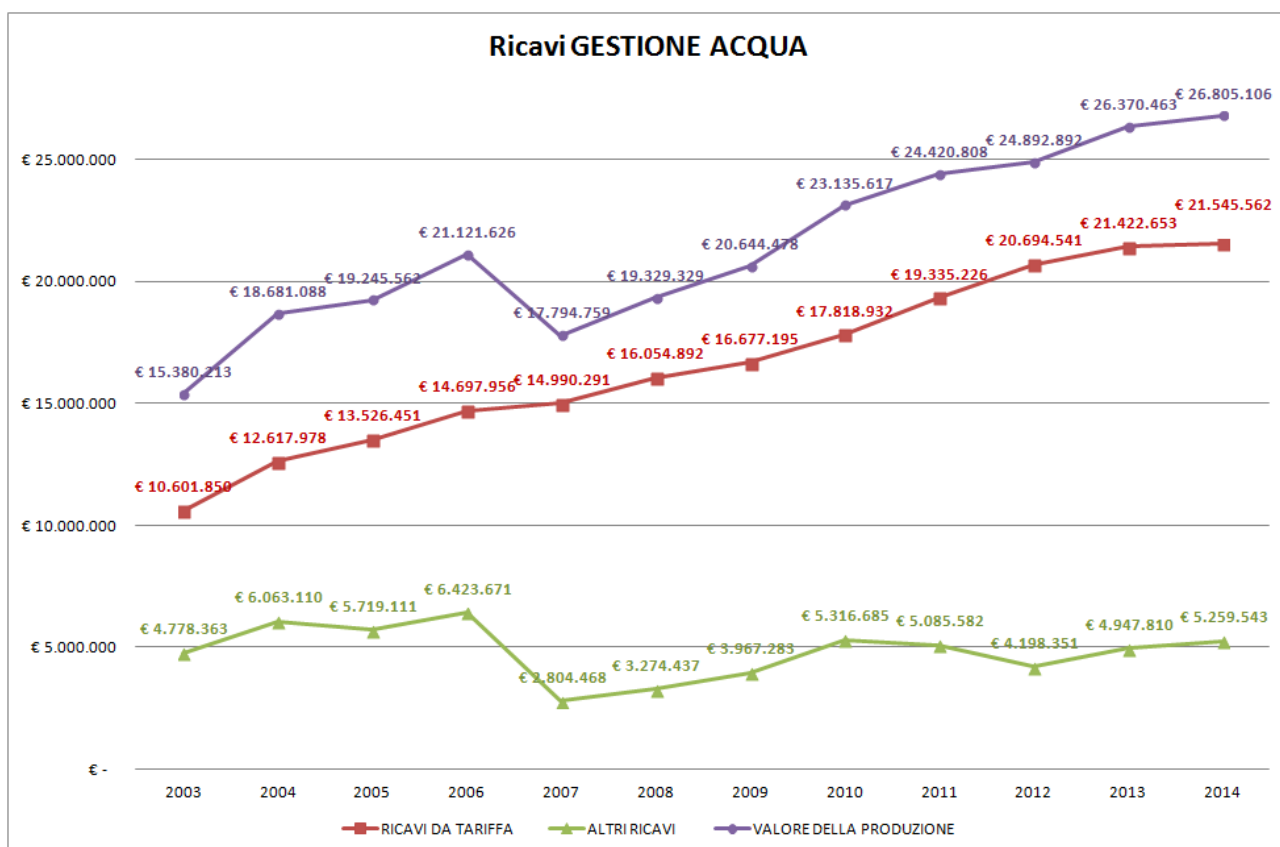
| PDI 2014            |           | REALIZZATO | %   |
|---------------------|-----------|------------|-----|
| Investimento totale | 6.299.203 | 5.874.265  | 93% |
| Quota pubblica      | 1.385.161 | 1.415.271  |     |
| Quota in tariffa    | 4.914.042 | 4.458.994  |     |

Analizzando il dato suddiviso sui diversi interventi si noterà come alcuni siano stati ampiamente superiori alle previsioni, ciò si spiega con il carattere pluriennale di tali interventi comprendendo contabilmente quote di investimento relative ad anni precedenti (in cui tale intervento non era stato realizzato) o in anticipo rispetto ad anni successivi.

| CODICE |   |      | TITOLO INTERVENTO                                        | GESTORE        | LOCALIZZAZIONE                                                                                | SERVIZIO    | PDI 2014            |           | REALIZZATO | %    |
|--------|---|------|----------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|-----------|------------|------|
| A1     | 1 | 2014 | Comuni ottobre "09 - Gavi L.                             | Gestione Acqua | GAVIL                                                                                         | Acquedotto  | Investimento totale | 182.999   | 104.550    | 57%  |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota pubblica      | 118.109   | 68.144     |      |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota in tariffa    | 64.891    | 36.406     |      |
| A1     | 2 | 2014 | Comuni ottobre "09 - Rocca Grimalda                      | Gestione Acqua | ROCCA GRIMALDA                                                                                | Acquedotto  | Investimento totale | 100.530   | 152.226    | 151% |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota pubblica      | 49.281    | 51.909     |      |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota in tariffa    | 51.249    | 100.317    |      |
| A2     | 1 | 2014 | messa in sicurezza pozzi di Castel Ratti                 | Gestione Acqua | Vignole - Stazzano - Serravalle - Novi Ligure                                                 | Acquedotto  | Investimento totale | 90.000    | 13.399     | 15%  |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota pubblica      |           |            |      |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota in tariffa    | 90.000    | 13.399     |      |
| B1     | 1 | 2014 | Spostamento cabina MT - BT pozzi Persi                   | Gestione Acqua | Borghetto B.ra - Val Grue - Vignole - Stazzano - Serravalle - Novi Ligure                     | Acquedotto  | Investimento totale | 130.000   | 3.734      | 3%   |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota pubblica      |           |            |      |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota in tariffa    | 130.000   | 3.734      |      |
| B1     | 2 | 2014 | Razionalizzazione Val Curone                             | Gestione Acqua | COMUNITA' MONTANA TERRE DEL GIAROLO                                                           | Acquedotto  | Investimento totale | 108.131   |            | 0%   |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota pubblica      | 70.520    |            |      |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota in tariffa    | 37.611    |            |      |
| B1     | 3 | 2014 | Adeguamenti impianti Borbera Curone                      | Gestione Acqua | COMUNITA' MONTANA TERRE DEL GIAROLO                                                           | Acquedotto  | Investimento totale | 78.116    | 412.894    | 529% |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota pubblica      | 49.760    | 266.116    |      |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota in tariffa    | 28.356    | 146.778    |      |
| B1     | 4 | 2014 | Carbonara S.- Rifacimento tratti di rete                 | Gestione Acqua | CARBONARA S.                                                                                  | Acquedotto  | Investimento totale | 100.755   | 103.131    | 102% |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota pubblica      | 20.155    | 19.424     |      |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota in tariffa    | 80.600    | 83.707     |      |
| B1     | 5 | 2014 | Coibentazione Condotta DN 400 ponte Bolle Blu            | Gestione Acqua | Vignole - Stazzano - Serravalle - Novi Ligure                                                 | Acquedotto  | Investimento totale | 15.000    | 12.295     | 82%  |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota pubblica      |           |            |      |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota in tariffa    | 15.000    | 12.295     |      |
| B2     | 1 | 2014 | Affinamento filtrazione filtri Variano                   | Gestione Acqua | Vignole - Stazzano - Serravalle - Novi Ligure                                                 | Acquedotto  | Investimento totale | 65.000    |            | 0%   |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota pubblica      |           |            |      |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota in tariffa    | 65.000    |            |      |
| B2     | 2 | 2014 | Comuni Maggio 07 - Silvano - Rocca                       | Gestione Acqua | SILVANO D'ORBA - ROCCA GRIMALDA                                                               | Acquedotto  | Investimento totale | 28.162    |            | 0%   |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota pubblica      | 13.600    |            |      |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota in tariffa    | 14.562    |            |      |
| B8     | 1 | 2014 | Interconnessione acquedotti Tortonese                    | Gestione Acqua | Alzano Scrivia Castelnuovo Scrivia Guazzora Isola Sant'Antonio Molino dei Torti               | Acquedotto  | Investimento totale | 215.775   | 155.858    | 72%  |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota pubblica      | 119.386   | 87.880     |      |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota in tariffa    | 96.389    | 67.978     |      |
| C2     | 1 | 2014 | Fognatura Novi                                           | Gestione Acqua | NOVI LIGURE                                                                                   | Fognatura   | Investimento totale | 321.973   | 355.924    | 111% |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota pubblica      | 156.560   | 127.706    |      |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota in tariffa    | 165.412   | 228.218    |      |
| C2     | 2 | 2014 | Razionalizzazione scarichi e collegam.                   | Gestione Acqua | Bosco Marengo Frugarolo Vignole Borbera                                                       | Fognatura   | Investimento totale | 162.690   | 238.008    | 146% |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota pubblica      | 35.719    | 152.277    |      |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota in tariffa    | 126.971   | 85.731     |      |
| C2     | 3 | 2014 | Comuni ottobre "09 - Serravalle S.                       | Gestione Acqua | SERRAVALLE S.                                                                                 | Fognatura   | Investimento totale | 145.072   | 107.097    | 74%  |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota pubblica      | 76.812    | 52.776     |      |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota in tariffa    | 68.260    | 54.321     |      |
| C2     | 4 | 2014 | Rifacimento reti Rivalta Bormida                         | Gestione Acqua | RIVALTA BORMIDA                                                                               | Fognatura   | Investimento totale | 272.347   | 233.066    | 86%  |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota pubblica      | 225.431   | 198.343    |      |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota in tariffa    | 46.916    | 34.723     |      |
| C2     | 5 | 2014 | Messa in sicurezza collettori fognari                    | Gestione Acqua | Vignole Borbera - Arquata Scrivia                                                             | Fognatura   | Investimento totale | 60.000    | 138.878    | 231% |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota pubblica      |           |            |      |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota in tariffa    | 60.000    | 138.878    |      |
| C2     | 6 | 2014 | Messa in sicurezza collettori fognari Scrivia            | Gestione Acqua | Comuni Valle Scrivia                                                                          | Fognatura   | Investimento totale | 50.000    |            | 0%   |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota pubblica      |           |            |      |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota in tariffa    | 50.000    |            |      |
| C2     | 7 | 2014 | Messa in sicurezza collettori fognari Borbera            | Gestione Acqua | Comuni Val Borbera                                                                            | Fognatura   | Investimento totale | 50.000    | 2.073      | 4%   |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota pubblica      |           |            |      |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota in tariffa    | 50.000    | 2.073      |      |
| C4     | 1 | 2014 | Realizzazione scolmatori in Via Ferrari e Via Don Sterpi | Gestione Acqua | Tortona                                                                                       | Fognatura   | Investimento totale | 100.000   | 69.543     | 70%  |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota pubblica      |           |            |      |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota in tariffa    | 100.000   | 69.543     |      |
| D2     | 1 | 2014 | Deodorizzazione e biogas depuratore Tortona              | Gestione Acqua | Tortona - Viguzzolo - Carbonara S. - Spineto S. - Castellar Guidobono - Comuni M.O.           | Depurazione | Investimento totale | 110.000   | 20.331     | 18%  |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota pubblica      |           |            |      |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota in tariffa    | 110.000   | 16.316     |      |
| D2     | 2 | 2014 | Sistemazione Impianto Novi                               | Gestione Acqua | NOVI L. -POZZOLO F.RO                                                                         | Depurazione | Investimento totale | 916.610   | 20.331     | 2%   |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota pubblica      | 449.828   | 4.015      |      |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota in tariffa    | 466.783   | 16.316     |      |
| D4     | 1 | 2014 | Trattamento reflui Tortona                               | Gestione Acqua | Tortona - Viguzzolo - Carbonara Scrivia - Spineto Scrivia - Castellar Guidobono - Comuni M.O. | Depurazione | Investimento totale | 180.000   | 193.335    | 107% |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota pubblica      |           |            |      |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota in tariffa    | 180.000   | 193.335    |      |
| D4     | 2 | 2014 | Ricevimento percolati SRT                                | Gestione Acqua | Tortona - Viguzzolo - Carbonara Scrivia - Spineto Scrivia - Castellar Guidobono - Comuni M.O. | Depurazione | Investimento totale | 113.166   | 89.165     | 79%  |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota pubblica      |           |            |      |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota in tariffa    | 113.166   | 89.165     |      |
| E2     | 1 | 2014 | Revamping impianto di Cassano Spinola                    | Gestione Acqua | Cassano S. - Arquata S. - Serravalle S. - Stazzano - Vignole B.                               | Depurazione | Investimento totale | 637.876   | 415.670    | 65%  |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota pubblica      |           |            |      |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota in tariffa    | 637.876   | 415.670    |      |
| E5     | 1 | 2014 | AREE SALV.-RIC.PERD.-CARTO-VOLT. ACCAT.                  | Gestione Acqua | Comuni vari                                                                                   | Acquedotto  | Investimento totale | 75.000    | 87.376     | 117% |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota pubblica      |           |            |      |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota in tariffa    | 75.000    | 87.376     |      |
| F4     | 1 | 2014 | SOSTITUZIONE CONTATORI                                   | Gestione Acqua | Comuni vari                                                                                   | Acquedotto  | Investimento totale | 80.000    | 84.268     | 105% |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota pubblica      |           |            |      |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota in tariffa    | 80.000    | 84.268     |      |
| M      | 1 | 2014 | MANUT. STRAORD E CAPITALIZ.                              | Gestione Acqua | Comuni vari                                                                                   | SII         | Investimento totale | 1.910.000 | 2.478.447  | 130% |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota pubblica      |           |            |      |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota in tariffa    | 1.910.000 | 2.478.447  |      |
| TOTALI |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Investimento totale | 6.299.203 | 5.874.265  | 93%  |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota pubblica      | 1.385.161 | 1.415.271  |      |
|        |   |      |                                                          |                |                                                                                               |             | Quota in tariffa    | 4.914.042 | 4.458.994  |      |

### 4.2.3. DATI ECONOMICI

Il valore economico della produzione ammonta a € 26.805.106 pari a circa 0,4 M€ in più dello scorso anno. Tale incremento è imputabile alla dinamica tariffaria, che ha incrementato i *Ricavi da tariffa* di circa l'1 % e soprattutto alla voce relativa alle "Prestazioni accessorie" degli *Altri Ricavi* che ne determinano un incremento del 6% circa, concentrato sulle attività relative al Trattamento fanghi ( +170.000 €) e alla Discarica di Novi ( + 200.000 €).



Complessivamente il costo della produzione ha visto un aumento del 4% rispetto al 2013 (stesso incremento fatto registrare lo scorso anno ) pari a poco meno di 1 M€. Lo scostamento percentuale maggiore è registrato dagli "*Ammortamenti e svalutazioni*" (+48% e +740.000 €); tale incremento è dovuto ad un accantonamento prudenziale per far fronte al credito verso ILVA società in amministrazione straordinaria.

Come già evidenziato in precedenza l'integrazione dei tre gestori preesistenti in GESTIONE ACQUA è stata realizzata attraverso lo strumento contrattuale dell'affitto del ramo d'azienda. Tale impostazione, che prevede una molteplicità di servizi commerciali e tecnici inerenti il SII che devono essere prestati a favore di GESTIONE ACQUA, dal punto di vista contabile contempla il riconoscimento all'affittuario di un indennizzo pari al valore

contabile dei beni al momento della loro restituzione più un canone di affitto quale corrispettivo per l'affitto del ramo di azienda. Tale modello contrattuale ha avuto riflessi sulla voce “*Ammortamenti*” ( in cui vengono contabilizzati le quote di ammortamento riferite alle manutenzioni straordinarie sostenute sui beni in concessione), sulla voce “*Altri servizi*” comprensiva dei costi relativi a “*Service verso aziende partecipate*” e “*Affitto ramo d'azienda*” e sulle “*Spese diverse di gestione*” al capitolo “*Altri Accantonamenti*”

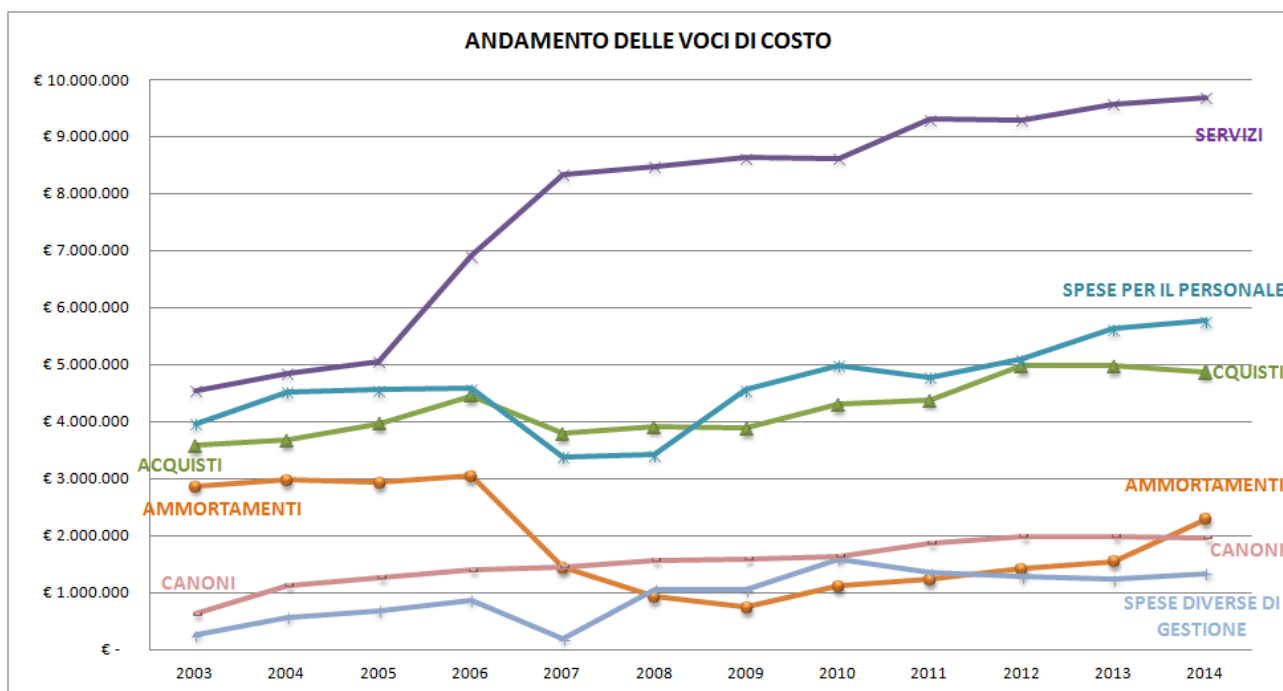
Complessivamente tal operazione incide sul costo della produzione per 3,9 M€ così suddivisi:

- Service verso aziende partecipate € 907.403 (Altri servizi)
- Affitto ramo d'azienda € 2.091.740 (Altri servizi)
- Accantonamento € 868.387 (Voce contenuta in Altri accantonamenti in Spese diverse di gestione)

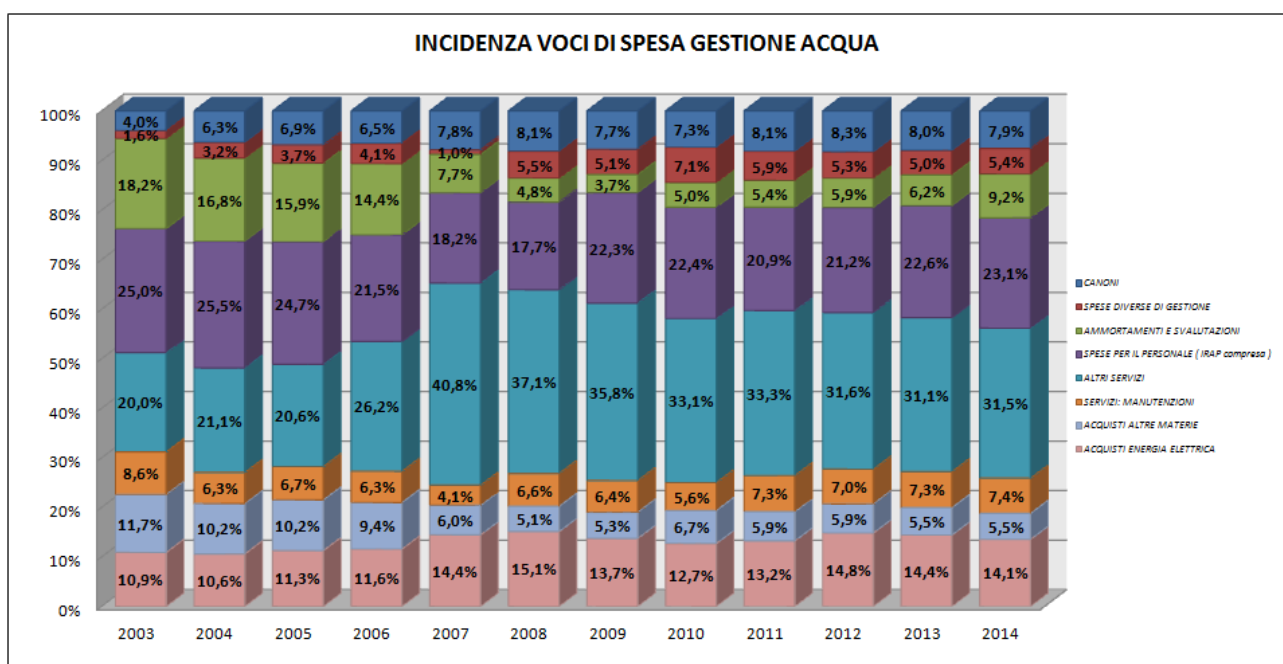
La voce di bilancio concernente l'affitto del ramo d'azienda è contenuta nelle “*Spese diverse di gestione*” e corrisponde alla quota annua accantonata da parte di Gestione Acqua al fine di corrispondere ad ACOS e ASMT la differenza tra le consistenze di inventario iniziali e finali concesse in uso come previsto dai contratti di affitto. Tali contratti che hanno una durata residua di 5 anni e non includono le rimanenze di magazzino (acquistate da Gestione Acqua alla data dell'affitto dei rami d'azienda), prevedono che l'affittuario (Gestione Acqua), alla scadenza del contratto, restituisca il ramo d'azienda previo conguaglio pari al valore finale dei beni inclusi nel ramo d'azienda stesso; il valore finale è inteso come il valore iniziale del bene decurtato delle quote accantonate ed al quale andranno sommati gli investimenti netti (ossia dedotti dall'importo gli ammortamenti relativi fino alla data di restituzione e gli eventuali contributi pubblici.)

|                                             | 2003                | 2004                | 2005                | 2006                | 2007                | 2008                | 2009                | 2010                | 2011                | 2012                | 2013                | 2014                | DIFFERENZA        |
|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| RICAVI DA TARIFFA                           | € 10.601.850        | € 12.617.978        | € 13.526.451        | € 14.697.956        | € 14.990.291        | € 16.054.892        | € 16.677.195        | € 17.818.932        | € 19.335.226        | € 20.694.541        | € 21.422.653        | € 21.545.562        | € 122.909         |
| ALTRI RICAVI                                | € 4.778.363         | € 6.063.110         | € 5.719.111         | € 6.423.671         | € 2.804.468         | € 3.274.437         | € 3.967.283         | € 5.316.685         | € 5.085.582         | € 4.198.351         | € 4.947.810         | € 5.259.543         | € 311.733         |
| <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>              | <b>€ 15.380.213</b> | <b>€ 18.681.088</b> | <b>€ 19.245.562</b> | <b>€ 21.121.626</b> | <b>€ 17.794.759</b> | <b>€ 19.329.329</b> | <b>€ 20.644.478</b> | <b>€ 23.135.617</b> | <b>€ 24.420.808</b> | <b>€ 24.892.892</b> | <b>€ 26.370.463</b> | <b>€ 26.805.106</b> | <b>€ 434.642</b>  |
| ACQUISTI ENERGIA ELETTRICA                  | € 1.728.344         | € 1.877.255         | € 2.082.079         | € 2.459.904         | € 2.684.610         | € 2.928.793         | € 2.804.822         | € 2.818.715         | € 3.029.568         | € 3.566.451         | € 3.596.501         | € 3.510.385         | -€ 86.116         |
| ACQUISTI ALTRE MATERIE                      | € 1.852.062         | € 1.802.140         | € 1.886.879         | € 1.996.396         | € 1.107.778         | € 986.406           | € 1.081.439         | € 1.484.271         | € 1.350.887         | € 1.411.833         | € 1.377.790         | € 1.359.651         | -€ 18.139         |
| SERVIZI: MANUTENZIONI                       | € 1.363.825         | € 1.110.391         | € 1.244.867         | € 1.344.019         | € 756.519           | € 1.287.959         | € 1.308.169         | € 1.252.159         | € 1.668.727         | € 1.686.936         | € 1.810.559         | € 1.842.354         | € 31.795          |
| ALTRI SERVIZI                               | € 3.172.417         | € 3.736.191         | € 3.803.707         | € 5.564.685         | € 7.574.900         | € 7.184.602         | € 7.320.498         | € 7.366.855         | € 7.630.526         | € 7.602.777         | € 7.754.023         | € 7.850.287         | € 96.264          |
| SPESE PER IL PERSONALE                      | € 3.967.920         | € 4.523.630         | € 4.560.173         | € 4.576.103         | € 3.384.784         | € 3.423.690         | € 4.552.901         | € 4.989.068         | € 4.777.503         | € 5.098.672         | € 5.628.160         | € 5.768.330         | € 140.170         |
| AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI                 | € 2.875.957         | € 2.972.553         | € 2.933.354         | € 3.050.934         | € 1.437.883         | € 936.475           | € 748.035           | € 1.109.496         | € 1.232.316         | € 1.424.852         | € 1.551.200         | € 2.294.941         | € 743.741         |
| SPESE DIVERSE DI GESTIONE                   | € 256.964           | € 562.982           | € 678.517           | € 874.901           | € 184.141           | € 1.060.562         | € 1.044.794         | € 1.584.218         | € 1.348.608         | € 1.272.690         | € 1.234.843         | € 1.340.926         | € 106.083         |
| CANONE ATOS                                 | € 513.623           | € 419.815           | € 361.430           | € 375.063           | € 375.063           | € 306.584           | € 311.189           | € 317.951           | € 332.096           | € 343.484           | € 337.792           | € 306.692           | -€ 31.100         |
| CONTRIBUTO COMUNITA' MONTANE                |                     | € 186.166           | € 331.582           | € 476.290           | € 540.000           | € 581.000           | € 585.260           | € 627.163           | € 676.733           | € 724.309           | € 749.793           | € 754.095           | € 4.302           |
| CANONE ENTI LOCALI                          | € 112.837           | € 516.670           | € 573.219           | € 538.662           | € 536.852           | € 679.580           | € 687.093           | € 684.691           | € 854.227           | € 920.060           | € 899.043           | € 901.315           | € 2.272           |
| CANONI                                      | € 626.460           | € 1.122.650         | € 1.286.231         | € 1.390.015         | € 1.451.916         | € 1.567.164         | € 1.583.542         | € 1.629.805         | € 1.863.056         | € 1.987.853         | € 1.987.853         | € 1.962.101         | -€ 25.752         |
| <b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>               | <b>€ 15.843.949</b> | <b>€ 17.707.793</b> | <b>€ 18.455.806</b> | <b>€ 21.256.957</b> | <b>€ 18.582.531</b> | <b>€ 19.375.651</b> | <b>€ 20.444.200</b> | <b>€ 22.234.587</b> | <b>€ 22.901.191</b> | <b>€ 24.052.064</b> | <b>€ 24.940.929</b> | <b>€ 25.928.974</b> | <b>€ 988.045</b>  |
| <b>DIFFERENZA VALORE E COSTO PRODUZIONE</b> | <b>-€ 463.736</b>   | <b>€ 973.294</b>    | <b>€ 789.756</b>    | <b>-€ 135.330</b>   | <b>-€ 787.772</b>   | <b>-€ 46.322</b>    | <b>€ 200.278</b>    | <b>€ 901.030</b>    | <b>€ 1.519.617</b>  | <b>€ 840.828</b>    | <b>€ 1.429.534</b>  | <b>€ 876.131</b>    | <b>-€ 553.403</b> |

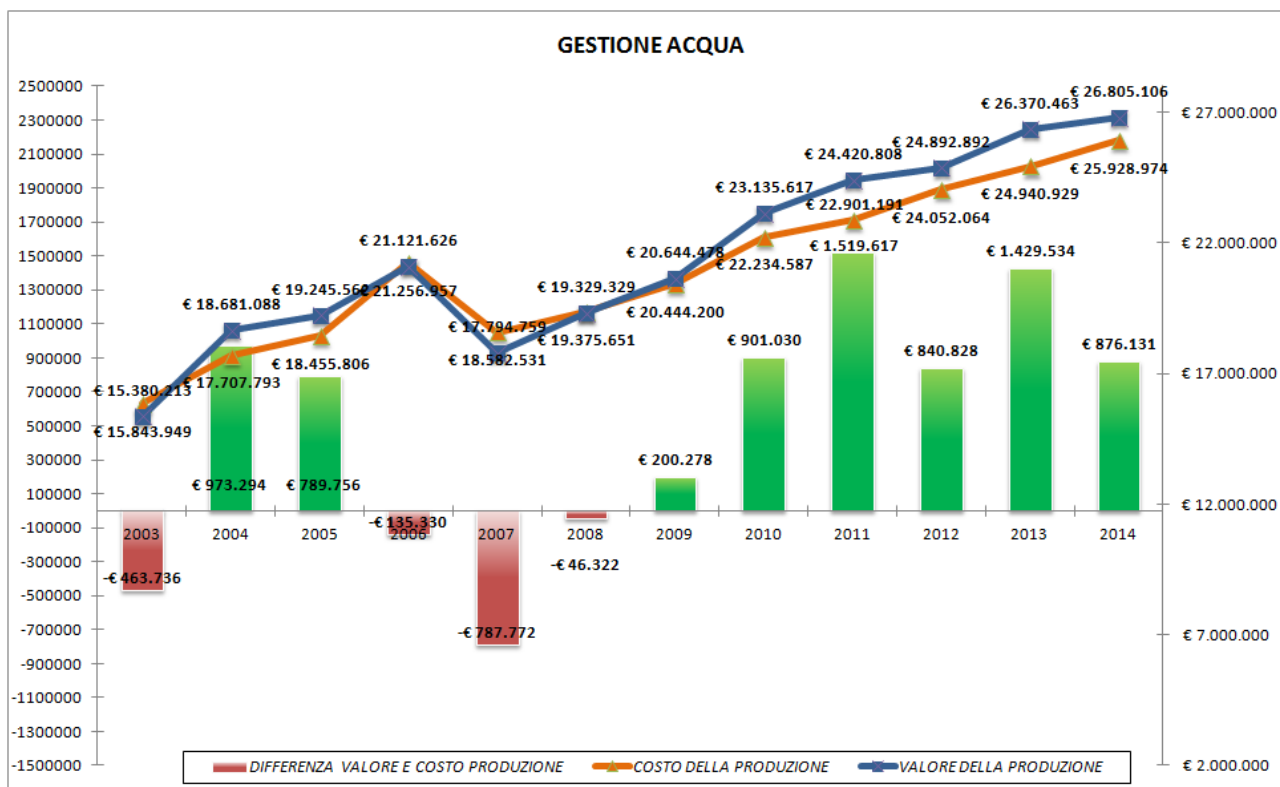
Nel grafico seguente si mostra l'andamento delle voci di costo di Gestione Acqua riclassificate; nel corso del biennio 2006/2007 vi è stata un'evidente variazione della voce spese per servizi in seguito dell'avvio della gestione operativa di Gestione Acqua ( precedentemente il servizio veniva operativamente svolto dalle singole società legate a Gestiona Acqua), in seguito le voci di costo si sono pressocchè stabilizzate.



Il grafico seguente mostra l'incidenza dei singoli capitoli di spesa sul costo della produzione complessivo.



Analizzando nel complesso i dati gestionali di Gestione Acqua si nota come alla consistente passività conseguita nel 2007 e un sostanziale pareggio nel 2008, la differenza valore costo è risultata essere ampiamente in attivo fino all'anno di gestione in esame; tuttavia, è da evidenziare come tale risultato sia determinato più che da un contenimento dei costi (aumentati di circa il 4% all'anno) ad un andamento decisamente crescente del valore della produzione.



#### 4.2.4. CONSIDERAZIONI FINALI

Relativamente agli **investimenti**, dopo la contrazione degli importi sostenuti nel quinquennio 2009 al 2013 l'ultimo anno di gestione ha visto una ripresa dell'impegno finanziario per la realizzazione degli interventi con un aumento complessivo rispetto al 2013 di oltre il 45%. Ad incidere sull'importo complessivo sono stati gli interventi di ripristino dei danni alluvionali che hanno pesato per poco meno di 0,8 M€ (circa il 13 % degli investimenti complessivi); in merito a ciò si specifica che alla data di stesura del bilancio non vi era nessun provvedimento regionale di finanziamenti di tali interventi e che quindi per ragioni contabili sono stati inseriti tutti come investimenti da autofinanziamento.

Per quanto riguarda i **Volumi fatturati** nonostante vi sia stato una flessione in negativo della fatturazione (-2% circa) ciò non ha inciso sul risultato dell'azienda dove i

Ricavi da tariffa sono aumentati dell'1%; ad accrescere maggiormente il Valore della Produzione sono gli "Altri ricavi" portando ad un aumento del valore della produzione del 2%.

Sul fronte dei Costi della produzione complessivamente l'aumento è stato del 4%, tale incremento non è determinato da un aumento dei costi gestionali/operativi quanto a scelte contabili che hanno accresciuto le Svalutazioni per far fronte al credito verso ILVA (società in amministrazione straordinaria); ad eccezione delle spese per il Personale (che presenta un aumento del 2% pari a +140.000 €) tutte le altre voci sono in linea con i dati dello scorso anno. L'assetto contrattuale dell'Affitto del ramo d'azienda incide per 3,9 M€ costituenti circa il 16% dei costi complessivi, tuttavia, mentre appaiono giustificabili la quota di accantonamento, sostitutive di Ammortamenti, ed i Contratti di service, essenziali al funzionamento dell'azienda, più problematica pare essere la voce "*Affitto ramo d'azienda*" costituita per remunerare le ex aziende concedenti il ramo corrispondente all'attività relativa al SII.

In seguito al procedimento per la raccolta dati in materia di servizi idrici e in merito alle istruttorie svolte da codesta ATO6, finalizzate al controllo e alla validazione dei dati trasmessi, si è proceduto alla definizione dei dati concorrenti alla determinazione del moltiplicatore tariffario come previsto dalle Deliberazioni. Relativamente gli importi concernenti il canone di affitto e le quote di accantonamento destinate al Fondo ripristini, a seguito di chiarimenti forniti durante l'incontro con AEEG, si sono ritenuti NON AMMISSIBILI.

Dalla lettura del bilancio si evidenzia la situazione relativa ai crediti e ai debiti della società.

La voce **crediti**, pari a circa 23,6 M€ (-1,7 M€ rispetto al 2013) sono costituiti principalmente da i consumi erogati e non misurati alla data di bilancio esigibili entro l'esercizio successivo (comprensivi di 862.380 € per un credito verso ILVA). I crediti verso imprese controllanti accolgono sia crediti di natura fiscale e commerciale relativi alle utenze acqua dell'Amministrazione Comunale di Novi L. e del socio ACOS; a determinare la contrazione dei crediti complessivi sono i crediti verso altri, principalmente verso Enti Pubblici per contributi in conto capitale (-1,5 M€).

Completivamente i crediti sono così costituiti:

- |                                                  |              |
|--------------------------------------------------|--------------|
| - verso clienti SII                              | circa 14 M€  |
| - verso imprese controllanti                     | circa 1,7 M€ |
| - per crediti tributari (IVA e imposta di bollo) | circa 0,7 M€ |
| - verso altri                                    | circa 6,9 M€ |

Relativamente ai **debiti** pari a circa 28,5 M€ (+1,1 M€ rispetto al 2013) la quota più consistente risulta quella nei confronti dei fornitori (circa 7,6 M€) e verso imprese controllanti riferiti ai rami d'azienda, ai contratti di service e ad investimenti effettuati presso imprese collegate per conto di Gestione Acqua (circa 7,3 M€), a seguire verso banche (3,2 M€).

### 4.3 ALTRI GESTORI

All'interno dell'ATO6 operano anche altri soggetti riferibili a realtà gestionali piuttosto limitate (complessivamente coprono meno del 10% della popolazione ):

- *Consorzio depurazione Valle Orba* il quale gestisce l'impianto di depurazione nel Comune di Basaluzzo a cui giungono i reflui dei Comuni di Basaluzzo, Capriata d'Orba, Castelletto d'Orba, Predosa, Silvano d'Orba, Casaleggio Boiro, Francavilla Bisio, Fresonara, Gavi, Lerma, Montaldeo, Mornese, Pasturana, Roccagrimalda, San Cristoforo, Tagliolo Monferrato, Tassarolo.
- *2IReteGas (Ex G6reti, Ex Italcogim, Ex Arcalgas Progetti Spa)*, multiutility, che nel corso del 2014 ha gestito il SII nel comune di Castellazzo Bormida.
- *Consorzio Madonna della Rocchetta* il quale fornisce acqua all'ingrosso ai seguenti Comuni: Castelletto d'Orba, Montaldeo, Mornese, Parodi Ligure, San Cristoforo
- *Società Acque Potabili*, soggetto salvaguardato ex art. 10 comma 3 L. 36/94, la quale, in virtù della rinegoziazione del contratto di servizio gestisce in concessione del Servizio Idrico Integrato nei Comuni di Ovada e Strevi
- *Comuni Riuniti Srl*, società totalmente pubblica erogante il SII nei Comuni di Belforte e Bosio e il servizio di Acquedotto e Fognatura nei Comune di Lerma, Casaleggio B., Fresonara, Montaldeo e Tagliolo

L'analisi gestionale di tali soggetti, vista la loro natura, risulta di non facile lettura e conduce a dati scarsamente confrontabili sia per l'impostazione del conto economico, che per i Consorzi è di tipo finanziario, sia per l'impiego del personale, riferibile esclusivamente al personale amministrativo, sia per la realtà gestionale limitata che essi rappresentano.

### 4.3.1 Consorzio Valle Orba

Il bilancio del Consorzio è di tipo finanziario, i dati sono stati estrapolati ed inseriti nel conto economico generale secondo lo schema utilizzato per gli altri gestori distinguendo le voci tra quelle ordinarie e ripetibili riferite alla gestione ordinaria, dalle altre voci; talune possibili discordanze possono essere riferibili a tale impostazione

|                                             | 2003             | 2004             | 2005             | 2006               | 2007               | 2008               | 2009               | 2010               | 2011               | 2012               | 2013               | 2014               | DIFFERENZA       |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|
| RICAVI DA TARIFFA                           | € 422.287        | € 757.324        | € 992.340        | € 993.785          | € 1.270.774        | € 1.432.501        | € 1.038.893        | € 1.245.925        | € 1.294.310        | € 1.469.147        | € 1.540.162        | € 1.773.699        | € 233.537        |
| ALTRI RICAVI                                | € 115.612        | € 106.699        | € 5.616          | € 51.654           | € 52.913           | € 48.904           | € 211.739          | € 261.795          | € 243.831          | € 63.875           | € 70.889           | € 65.089           | € 5.800          |
| <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>              | <b>€ 537.900</b> | <b>€ 864.023</b> | <b>€ 997.956</b> | <b>€ 1.045.439</b> | <b>€ 1.323.687</b> | <b>€ 1.481.405</b> | <b>€ 1.250.632</b> | <b>€ 1.507.720</b> | <b>€ 1.538.141</b> | <b>€ 1.533.022</b> | <b>€ 1.611.051</b> | <b>€ 1.838.788</b> | <b>€ 227.737</b> |
| ACQUISTI ENERGIA ELETTRICA                  | € 139.559        | € 143.315        | € 155.750        | € 165.000          | € 180.455          | € 195.455          | € 192.461          | € 224.545          | € 264.792          | € 268.157          | € 280.095          | € 255.250          | € 24.845         |
| ACQUISTI ALTRE MATERIE                      | € -              | € -              | € 1.727          | € 1.639            | € 4.398            | € 5.970            | € 7.043            | € 15.851           | € 38.440           | € 51.480           | € 48.780           | € 44.621           | € 4.159          |
| SERVIZI MANUTENZIONI                        | € -              | € -              | € 10.560         | € 24.870           | € 23.241           | € 19.878           | € 71.659           | € 80.706           | € 45.434           | € 90.383           | € 92.163           | € 61.504           | € 30.659         |
| ALTRI SERVIZI                               | € 523.293        | € 722.785        | € 573.875        | € 608.499          | € 676.682          | € 802.464          | € 702.303          | € 715.889          | € 697.781          | € 610.146          | € 580.629          | € 593.505          | € 12.876         |
| SPESE PER IL PERSONALE (IRAP compresa)      | € 114.091        | € 80.276         | € 81.919         | € 88.997           | € 89.159           | € 91.566           | € 93.076           | € 100.781          | € 101.434          | € 95.237           | € 98.461           | € 113.447          | € 14.986         |
| AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI                 |                  |                  |                  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                  |
| SPESE DIVERSE DI GESTIONE                   | € 77.836         | € 7.762          | € 500            | € 14.766           | € 7.732            | € 7.722            | € 91.506           | € 16.889           | € 14.129           | € 85.009           | € 77.620           | € 41.345           | € 36.475         |
| CANONE ATOS                                 | € 18.283         | € 26.152         | € 29.430         | € 40.000           | € 17.941           | € 18.211           | € 18.520           | € 18.520           | € 18.520           | € 9.626            | € 21.377           | € 15.117           | € 6.260          |
| CONTRIBUTO COMUNITA' MONTANE                |                  |                  |                  |                    |                    |                    |                    | € 102.480          | € 102.480          | € 38.829           | € 53.970           | € 58.023           | € 4.052          |
| CANONE ENTI LOCALI                          |                  |                  |                  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                  |
| <b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>               | <b>€ 873.061</b> | <b>€ 980.291</b> | <b>€ 853.760</b> | <b>€ 943.771</b>   | <b>€ 999.607</b>   | <b>€ 1.141.266</b> | <b>€ 1.176.568</b> | <b>€ 1.275.662</b> | <b>€ 1.283.011</b> | <b>€ 1.248.866</b> | <b>€ 1.253.296</b> | <b>€ 1.182.813</b> | <b>€ 70.483</b>  |
| <b>DIFFERENZA VALORE E COSTO PRODUZIONE</b> | <b>€ 335.162</b> | <b>€ 116.269</b> | <b>€ 144.196</b> | <b>€ 101.668</b>   | <b>€ 324.080</b>   | <b>€ 340.139</b>   | <b>€ 74.064</b>    | <b>€ 232.058</b>   | <b>€ 255.130</b>   | <b>€ 284.156</b>   | <b>€ 357.755</b>   | <b>€ 655.975</b>   | <b>€ 298.220</b> |

I ricavi da tariffa (i cui ricavi da utenze produttive costituiscono oltre il 60%), comprensivi dei ricavi derivanti anche da utenze civili in cui il servizio di Acquedotto non è soggetto a tariffa d'Ambito, ammontano a 1,8 M€ (+15% rispetto al 2013). I costi della produzione, pari a 1,2 M€, sono analoghi con l'importo fatto registrare lo scorso anno, determinando una differenza tra valore e costo della produzione è di **655.975 € in attivo**.

Ad incidere su tali aspetti è la natura della gestione, circoscritta ad un numero limitato di Comuni e relativa ad un solo ramo del Servizio. Sostanzialmente si evidenzia una buona gestione dell'esistente senza prospettiva di rinnovazione e ottimizzazione/adeguamento degli impianti per la realizzazione dei quali si fa conto esclusivamente su provvidenze pubbliche

Per quanto riguarda le incidenze delle varie voci nella struttura dei costi, i valori per l' "Acquisto energia elettrica" (22%) e "Altri servizi" (50%) sono sensibilmente superiori al dato medio (rispettivamente 13% e 22%). Ad incidere pesantemente su quest'ultima voce di costo sono le voci "Gestione Depuratore" e "Trasporto e smaltimento fanghi" per un ammontare di circa 450.000 €.

Gli addetti al servizio calcolati risultano essere poco meno di 2, e l'incidenza delle spese per il personale è decisamente al di sotto della media d'Ambito (10% contro 24%); il dato comunque non riveste particolare significatività in quanto è riferibile esclusivamente al personale amministrativo, essendo le spese per il personale addetto agli impianti comprese all'interno della voce altri servizi.

Relativamente agli investimenti il Consorzio ha realizzato i seguenti interventi previsti dal PDI :

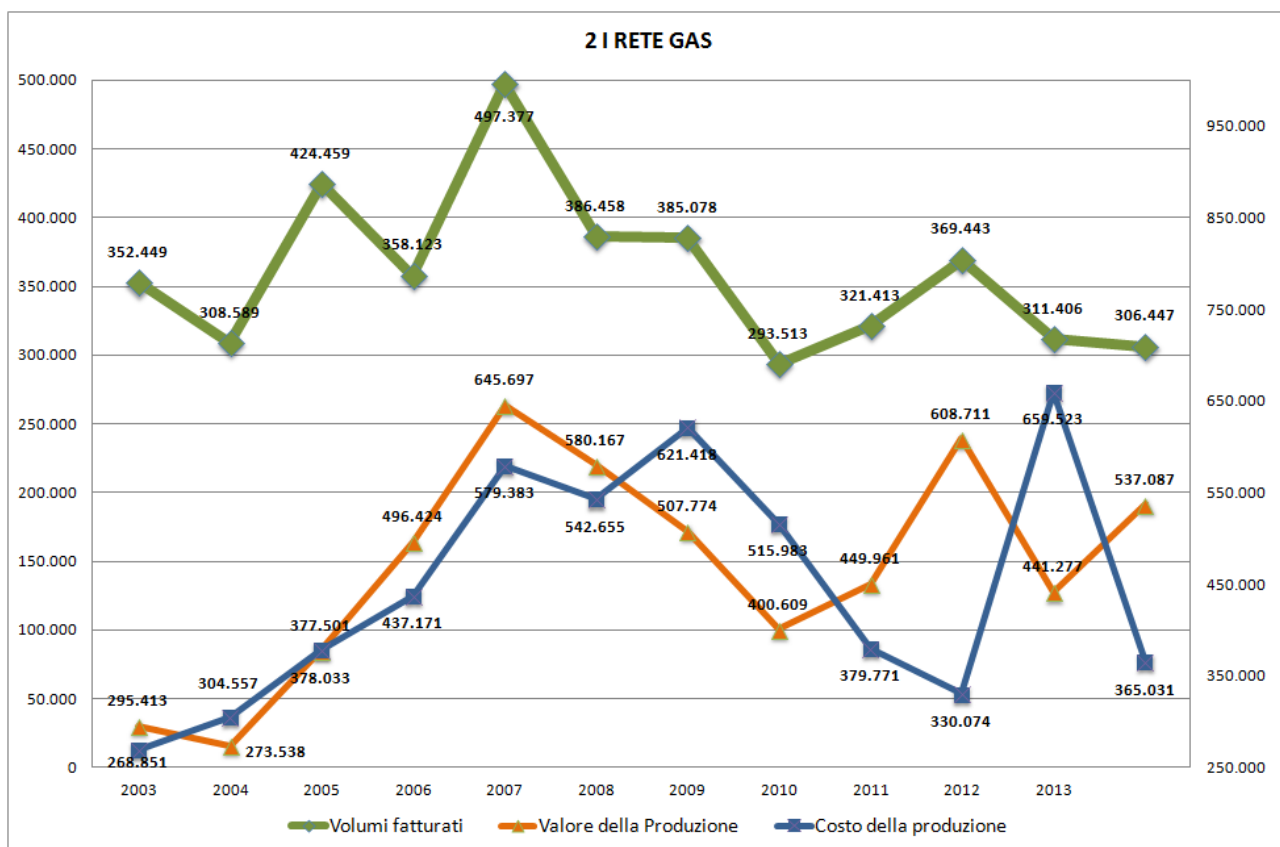
| CRITICITA' |    |      | TITOLO INTERVENTO                                                                                         | GESTORE    | LOCALIZZAZIONE                                                                    | SERVIZIO              | PDI                 |         | REALIZZATO    |      |
|------------|----|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|---------|---------------|------|
| C2         | 11 | 2014 | Completamento opere fognarie                                                                              | VALLE ORBA | Comuni di Basaluzzo, Capriata d'Orba, Castelletto d'Orba, Predosa, Silvano d'Orba | Fognatura             | Investimento totale | 159.300 | 159.300       | 100% |
|            |    |      |                                                                                                           |            |                                                                                   |                       | Quota pubblica      |         |               |      |
|            |    |      |                                                                                                           |            |                                                                                   |                       | Quota in tariffa    | 159.300 | 159.300       |      |
| C4         | 3  | 2014 | Regolarizzazione sezioni idrauliche torrente Lemme e opere di protezione spondale impianto di depurazione | VALLE ORBA | Depuratore Basaluzzo                                                              |                       | Investimento totale | 150.000 | In corso 2015 | 0%   |
|            |    |      |                                                                                                           |            |                                                                                   |                       | Quota pubblica      |         |               |      |
|            |    |      |                                                                                                           |            |                                                                                   |                       | Quota in tariffa    | 150.000 |               |      |
| M          | 5  | 2014 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA                                                                                | VALLE ORBA | Comuni vari                                                                       | Fognatura depurazione | Investimento totale | 294.000 | 400.157       | 136% |
|            |    |      |                                                                                                           |            |                                                                                   |                       | Quota pubblica      |         |               |      |
|            |    |      |                                                                                                           |            |                                                                                   |                       | Quota in tariffa    | 294.000 | 400.157       |      |
| TOTALI     |    |      |                                                                                                           |            |                                                                                   |                       | Investimento totale | 603.300 | 559.457       | 93%  |
|            |    |      |                                                                                                           |            |                                                                                   |                       | Quota pubblica      | 0       | 0             |      |
|            |    |      |                                                                                                           |            |                                                                                   |                       | Quota in tariffa    | 603.300 | 559.457       |      |

Come si evince dalla tabella sopra riportata il Consorzio ha realizzato il 93 % di quanto previsto, analizzando singolarmente gli interventi si evince come l'importo complessivo sia determinato da un investimento maggiore di quanto presunto in sede di programmazione per via degli interventi di ripristino dei danni alluvionali 2014. In merito a tali interventi si specifica come il Consorzio abbia segnalato danni alle infrastrutture per un importo complessivo di circa 2 M€, in parte liquidati dalla Regione Piemonte (circa 400.000 €) che vanno a determinare la quota pubblica presente nel prospetto.

#### 4.3.2 2IReteGas (ex G6RETEGAS)

2Iretegas nel corso del 2014 ha gestito il SII nel comune di Castellazzo Bormida. Nella tabella seguente sono evidenziati i dati relativi al conto economico della gestione (negli anni 2004/2009 la Società gestiva il SII anche nel Comune di Masio) e da come si evince dal successivo grafico, nonostante la modesta entità della gestione (circa 4.500 abitanti) si nota come vi siano degli scostamenti annuali piuttosto rilevanti (nel 2012 non erano presenti i dati relativi agli Ammortamenti e agli Accantonamenti).

|                                          | 2003      | 2004      | 2005      | 2006      | 2007      | 2008      | 2009      | 2010      | 2011      | 2012 (*)  | 2013      | 2014      |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| RICAVI DA TARIFFA                        | € 280.385 | € 251.393 | € 371.403 | € 436.034 | € 585.595 | € 460.137 | € 507.225 | € 400.176 | € 415.528 | € 551.640 | € 463.834 | € 518.564 |
| ALTRI RICAVI                             | € 15.027  | € 22.145  | € 6.098   | € 60.390  | € 60.102  | € 120.029 | € 549     | € 433     | € 34.433  | € 57.072  | € 22.558  | € 18.523  |
| VALORE DELLA PRODUZIONE                  | € 295.413 | € 273.538 | € 377.501 | € 496.424 | € 645.697 | € 580.167 | € 507.774 | € 400.609 | € 449.961 | € 608.711 | € 441.277 | € 537.087 |
| ACQUISTI ENERGIA ELETTRICA               | € 43.230  |           |           |           |           |           |           |           |           | € 77.200  |           |           |
| ACQUISTI ALTRE MATERIE                   | € 6.502   | € 54.337  | € 54.949  | € 137.978 | € 226.822 | € 105.400 | € 153.253 | € 122.693 | € 89.409  | € 6.097   | € 2.683   | € 1.837   |
| SERVIZI MANUTENZIONI                     | € 47.044  | € -       |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| ALTRI SERVIZI                            | € 12.779  | € 97.407  | € 92.913  | € 102.884 | € 118.706 | € 111.886 | € 117.723 | € 95.602  | € 130.637 | € 119.736 | € 107.470 | € 161.359 |
| SPESE PER IL PERSONALE ( IRAP compresa ) | € 98.385  | € 120.120 | € 155.665 | € 66.368  | € 79.109  | € 82.148  | € 125.917 | € 112.005 | € 112.969 | € 85.470  | € 83.140  | € 76.653  |
| AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI              | € 15.176  | € 23.172  | € 63.491  | € 68.054  | € 90.828  | € 117.015 | € 83.768  | € 74.531  |           |           | € 111.065 | € 103.236 |
| SPESE DIVERSE DI GESTIONE                | € 28.189  | € 9.521   | € 11.015  | € 61.886  | € 63.918  | € 5.555   | € 140.757 | € 111.151 | € 7.856   | € 2.580   | € 355.166 | € 21.948  |
| CANONE ATO6                              | € 14.040  |           |           |           |           | € 14.930  |           |           |           | € 11.666  |           |           |
| CONTRIBUTO COMUNITA' MONTANE             |           |           |           |           |           | € 13.804  |           |           | € 15.000  | € 15.479  |           |           |
| CANONE ENTI LOCALI                       | € 3.506   |           |           |           |           |           |           |           | € 23.900  | € 11.846  |           |           |
| COSTO DELLA PRODUZIONE                   | € 268.851 | € 304.557 | € 378.033 | € 437.171 | € 579.383 | € 542.655 | € 621.418 | € 515.983 | € 379.771 | € 330.074 | € 659.523 | € 365.031 |
| DIFFERENZA VALORE E COSTO PRODUZIONE     | € 26.561  | € 31.020  | € 532     | € 59.254  | € 66.314  | € 37.511  | € 113.645 | € 115.375 | € 70.190  | € 278.637 | € 218.246 | € 172.056 |



Anche relativamente ai Volumi tali scostamenti sono piuttosto evidenti, nell'ultimo anno di gestione il fatturato è diminuito del 2% rispetto al 2013 (già lo scorso anno si era verificata una diminuzione piuttosto consistente pari al 16 %).

| 2 I RETEGAS |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| Gestore     | 2003    | 2004    | 2005    | 2006    | 2007    | 2008    | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    | Diff. |
| ACQUEDOTTO  | 352.449 | 308.589 | 424.459 | 358.123 | 497.377 | 386.458 | 385.078 | 293.513 | 321.413 | 369.443 | 311.406 | 306.447 | -2%   |
| FOGNATURA   | 0       | 0       | 64.781  | 315.300 | 448.827 | 348.323 | 344.401 | 284.534 | 321.413 | 341.824 | 289.288 | 283.218 | -2%   |
| DEPURAZIONE | 350.035 | 304.350 | 388.794 | 325.874 | 462.093 | 349.494 | 344.401 | 284.534 | 321.413 | 341.824 | 289.288 | 283.218 | -2%   |
| SII         | 302.334 | 264.030 | 362.691 | 341.808 | 479.289 | 369.291 | 366.367 | 289.383 | 321.413 | 356.738 | 301.232 | 295.762 | -2%   |

Gli investimenti consistono in circa di 150.000 € e, come per le altre grandezze relative alla gestione, si hanno negli anni dei dati piuttosto disomogenei.

| CRITICITA' |   |      | TITOLO INTERVENTO          | GESTORE    | LOCALIZZAZIONE      | SERVIZIO | PDI                 |         | REALIZZATO |     |
|------------|---|------|----------------------------|------------|---------------------|----------|---------------------|---------|------------|-----|
| M          | 6 | 2014 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 2I RETEGAS | CASTELLAZZO BORMIDA | SII      | Investimento totale | 160.000 | 149.717    | 94% |
|            |   |      |                            |            |                     |          | Quota pubblica      |         |            |     |
|            |   |      |                            |            |                     |          | Quota in tariffa    | 160.000 | 149.717    |     |
|            |   |      |                            |            |                     |          | TOTALI              |         |            |     |
|            |   |      |                            |            |                     |          | Quota pubblica      | 0       | 0          |     |
|            |   |      |                            |            |                     |          | Quota in tariffa    | 160.000 | 149.717    |     |

|               | Acquedotto     | Fognatura   | Depurazione  | In tariffa     | Contributo Pubblico | Altro  | TOTALE         |
|---------------|----------------|-------------|--------------|----------------|---------------------|--------|----------------|
| <b>2003</b>   | € 306.150,00   |             | € 29.000,00  | € 335.150,00   |                     |        | € 335.150,00   |
| <b>2004</b>   | € 173.145,00   |             |              | € 173.145,00   | € 0,00              | € 0,00 | € 173.145,00   |
| <b>2005</b>   | € 120.249,04   |             |              | € 120.249,04   | € 0,00              | € 0,00 | € 120.249,04   |
| <b>2006</b>   | € 429.660,00   |             |              | € 369.660,00   | € 60.000,00         |        | € 429.660,00   |
| <b>2007</b>   | € 125.631,00   |             |              | € 125.631,00   |                     |        | € 125.631,00   |
| <b>2008</b>   | € 98.885,00    |             | € 1.560,00   | € 100.445,00   |                     |        | € 100.445,00   |
| <b>2009</b>   | € 14.552,60    |             | € 26.316,80  | € 40.869,40    |                     |        | € 40.869,40    |
| <b>2010</b>   | € 104.224,85   |             | € 31.835,60  | € 136.060,45   | € 0,00              | € 0,00 | € 136.060,45   |
| <b>2011</b>   | € 100.030,05   |             |              | € 100.030,05   |                     |        | € 100.030,05   |
| <b>2012</b>   |                |             |              |                |                     |        | € 0,00         |
| <b>2013</b>   | € 36.744,94    | € 1.736,00  | € 1.736,00   | € 38.480,94    | € 0,00              |        | € 40.216,94    |
| <b>2014</b>   | € 37.144,50    | € 56.286,11 | € 56.286,11  | € 149.716,72   |                     |        | € 149.716,72   |
| <b>TOTALE</b> | € 1.546.416,98 | € 58.022,11 | € 146.734,51 | € 1.689.437,60 | € 60.000,00         | € 0,00 | € 1.751.173,60 |

Nel corso del 2014 EnelReteGas, nel frattempo subentrata ad Arcalagas e ora 2iRetegas, aveva più volte dichiarato l'intenzione di dismettere il SII nel Comune di Castellazzo Bormida attraverso svariate note all'indirizzo dell'ATO6. Al fine di dar seguito a tali propositi si sono tenuti nel corso del 2014 ripetuti incontri con uno dei due soggetti affidatari (Gestione Acqua) finalizzati alla determinazione delle modalità di subentro. Tali incontri tuttavia non hanno avuto esito positivo e nel corso della riunione tenuta in data 14/11/2014 le parti, pur non raggiungendo un accordo, hanno manifestato la disponibilità a effettuare il passaggio della gestione in data 01/01/2015. Dando seguito alle risultanze della riunione la Conferenza dell'A.ato6 n. 34 del 15/12/2014 ad oggetto *"Cessazione gestione SII nel Comune di Castellazzo Bormida da parte di 2iReteGas e subentro società Gestione Acqua"* sanciva la cessazione della gestione nel Comune di Castellazzo Bormida della Società 2iRetegas a far data dal 31/12/2014 e la consegna degli impianti a Gestione Acqua Spa. Nel corso del 2015 tuttavia le problematiche relative al passaggio del personale e alla determinazione del valore degli impianti hanno impedito la conclusione della transazione; si sono succeduti vari tentativi di composizione senza però apprezzabili risultati, la problematica rimane in corso di definizione e costituirà uno dei temi da affrontare nel prossimo anno.

### **4.3.3 Società Acque Potabili Spa**

I dati della gestione non sono stati trasmessi da parte di *Società Acque Potabili*, ciò, oltre a consistere in una grave inadempienza contrattuale, non ha permesso di svolgere alcuna analisi della gestione relativa all'anno 2014.

#### **4.3.4 Comuni Riuniti Belforte Monferrato S.r.l.**

La Società Comuni riuniti Belforte Monferrato srl, è una società totalmente pubblica erogante il SII nei Comuni di Bosio e Belforte M. e l'insieme dei servizi di acquedotto e fognatura nei Comuni di Lerma, Casaleggio B., Fresonara, Montaldeo e Tagliolo ( 4.400 ab circa). La Società ha manifestato la volontà di essere inserita nel sistema d'Ambito accogliendo l'applicazione delle regolamentazioni tecniche, operative e tariffarie dello stesso, e di formalizzare l'integrazione in senso verticale della gestione dei servizi costituenti il Servizio Idrico Integrato. Si è proceduto all'autorizzazione all'affidamento del SII secondo quanto previsto dall'art. 148 comma 5 del D.lgs 152/06, che prevede *"...l'adesione alla gestione unica del servizio idrico integrato è facoltativa per i Comuni con popolazione fino a 1.000 abitanti inclusi nel territorio delle comunità montane, a condizione che gestiscano l'intero servizio idrico integrato, e previo consenso dell'Autorità d'Ambito competente.."*.

Con Deliberazione della Conferenza dell'A.to6 n° 49/08 del 22/12/2008 è stato approvato lo schema di convenzione per la gestione del SII nel Comune di Belforte Monferrato e di Lerma, nonché il Programma degli investimenti, ed il Conto economico della gestione nei suddetti Comuni.

Con Deliberazione della Conferenza dell'A.to6 n° 19/10 del 25/10/2010 è stato approvato lo schema di convenzione per la gestione del SII nel Comune di Bosio, Casaleggio e Fresonara.

Con Deliberazione della Conferenza dell'A.to6 n° 28/12 del 28/12/2012 è stato approvato lo schema di convenzione per la gestione del SII nel Comune di Montaldeo e Tagliolo

#### **DATI DELLA GESTIONE 2014**

Relativamente ai Volumi fatturati si è registrato un leggero aumento ( pari a circa il 5% ) concentrato esclusivamente sulle utenze commerciali non domestiche che ha accresciuto il fatturato del 30 %.

| Anno | Volume fatturato COMUNI RIUNITI (mc/a) |                   |                         |              |               |         |
|------|----------------------------------------|-------------------|-------------------------|--------------|---------------|---------|
|      | Usi domestici                          | Usi non domestici | Usi Agricoli-zootecnici | Usi Pubblici | Grandi utenze | Totale  |
| 2009 | 123.502                                | 69.581            |                         |              |               | 193.083 |
| 2010 | 104.019                                | 106.157           |                         |              |               | 210.176 |
| 2011 | 281.466                                | 79.378            |                         |              |               | 360.844 |
| 2012 | 272.577                                | 67.577            |                         |              |               | 340.154 |
| 2013 | 365.193                                | 98.548            | 825                     | 1.831        |               | 466.397 |
| 2014 | 356.858                                | 128.053           | 677                     | 3.997        |               | 489.585 |

Gli **investimenti realizzati**, nell'ultimo anno di gestione, hanno subito un notevole incremento rispetto al 2013, anno in cui l'importo investito aveva fatto registrare un calo del 75%; tale incremento è da giustificare con gli interventi di ripristino dei danno alluvionali (inseriti nel PDI alla voce Manutenzioni straordinarie) che consistono in oltre 300.000 € (nella quasi totalità finanziati).

|               | In tariffa       | Contributo Pubblico | Altro            | TOTALE             |
|---------------|------------------|---------------------|------------------|--------------------|
| 2009          | € 144.700        | € 0                 | € 95.000         | € 239.700          |
| 2010          | € 26.400         | € 0                 | € 70.000         | € 96.400           |
| 2011          | € 84.391         | € 209.550           | € 162.386        | € 456.327          |
| 2012          | € 76.708         | € 371.996           | € 7.800          | € 456.504          |
| 2013          | € 113.691        | € 0                 | € 0              | € 113.691          |
| 2014          | € 36.180         | € 425.420           |                  | € 461.600          |
| <b>TOTALE</b> | <b>€ 482.070</b> | <b>€ 1.006.966</b>  | <b>€ 335.186</b> | <b>€ 1.824.223</b> |

In merito ai danni alluvionali si specifica come Comuni Riuniti abbia segnalato danni per circa 1 M€ liquidati solo in minima parte dalla Regione Piemonte. La quota di contributo pubblico presente in tabella si riferisce ai Contributi provenienti dai Comuni soci.

Analizzando il PDI relativo a Comuni Riuniti si evince come il realizzato sia superiore a quanto previsto per i motivi sopra descritti.

| CRITICITA' |   |      | TITOLO INTERVENTO                        | GESTORE        | LOCALIZZAZIONE      | SERVIZIO  | PDI                 |         | REALIZZATO |      |
|------------|---|------|------------------------------------------|----------------|---------------------|-----------|---------------------|---------|------------|------|
| C1         | 6 | 2014 | NUOVA RETE FOGNARIA IN VIA SAN COLOMBANO | COMUNI RIUNITI | BELFORTE MONFERRATO | Fognatura | Investimento totale | 200.000 | 114.420    | 57%  |
|            |   |      |                                          |                |                     |           | Quota pubblica      | 200.000 | 114.420    |      |
|            |   |      |                                          |                |                     |           | Quota in tariffa    | 0       |            |      |
| M          | 4 | 2014 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA               | COMUNI RIUNITI | COMUNI VARI         | SII       | Investimento totale | 107.500 | 347.180    | 323% |
|            |   |      |                                          |                |                     |           | Quota pubblica      |         | 311.000    |      |
|            |   |      |                                          |                |                     |           | Quota in tariffa    | 107.500 | 36.180     |      |
| TOTALI     |   |      |                                          |                |                     |           | Investimento totale | 307.500 | 461.600    | 150% |
|            |   |      |                                          |                |                     |           | Quota pubblica      | 200.000 | 425.420    |      |
|            |   |      |                                          |                |                     |           | Quota in tariffa    | 107.500 | 36.180     |      |

Analizzando i **dati di bilancio** si nota come, nel corso della gestione, i ricavi siano sensibilmente aumentati per via del progressivo ampliamento del perimetro gestionale; nell'ultima annualità tale incremento risulta ancora più evidente per via dei contributi in conto capitale inseriti negli Altri Ricavi pari a circa 300.000 €. Relativamente ai Costi della Produzione sono anch'essi aumentati per via degli "Ammortamenti e Svalutazioni" passati da 30.000 € circa del 2013 a circa 350.000 € nel 2014; tale incremento si giustifica con le Svalutazioni che ricomprendono la quota di finanziamento regionale per il ripristino dei danni alluvionali che deve ancora essere incassata dal gestore (circa 290.000 €).

|                              | 2009      | 2010      | 2011      | 2012      | 2013      | 2014      | DIFFERENZA |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| RICAVI DA TARIFFA            | € 256.556 | € 260.337 | € 423.952 | € 427.205 | € 581.579 | € 595.977 | € 14.398   |
| ALTRI RICAVI                 | € 4.215   | € 3.461   | € 19.197  | € 19.544  | € 7.092   | € 326.503 | € 319.411  |
| VALORE DELLA PRODUZIONE      | € 260.771 | € 263.798 | € 443.150 | € 446.749 | € 588.671 | € 922.480 | € 333.809  |
|                              |           |           |           |           |           |           | € -        |
| ACQUISTI ENERGIA ELETTRICA   | € 50.245  | € 37.388  | € 53.898  | € 60.147  | € 108.718 | € 99.191  | € 9.527    |
| ACQUISTI ALTRE MATERIE       | € 11.764  | € 14.163  | € 24.970  | € 14.699  | € 17.883  | € 59.991  | € 42.108   |
| SERVIZI: MANUTENZIONI        | € 62.562  | € 53.536  | € 114.311 | € 124.616 | € 133.958 | € 159.528 | € 25.570   |
| ALTRI SERVIZI                | € 36.943  | € 38.455  | € 38.367  | € 43.462  | € 55.729  | € 61.382  | € 5.653    |
| SPESE PER IL PERSONALE       | € 43.430  | € 72.911  | € 83.726  | € 44.974  | € 41.927  | € 43.420  | € 1.493    |
| AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI  | € 17.428  | € 18.669  | € 18.739  | € 25.061  | € 32.805  | € 347.011 | € 314.206  |
| SPESE DIVERSE DI GESTIONE    | € 8.879   | € 38.990  | € 43.884  | € 55.390  | € 64.514  | € 67.094  | € 2.580    |
| CANONE ATO6                  | € 2.294   | € 3.532   |           |           |           |           | € -        |
| CONTRIBUTO COMUNITA' MONTANE | € 5.376   | € 5.247   | € 6.933   | € 8.396   | € 11.759  | € 13.480  | € 1.721    |
| CANONE ENTI LOCALI           |           |           |           |           |           |           | € -        |
| CANONI                       | € 7.670   | € 8.778   | € 6.933   | € 8.396   | € 11.759  | € 13.480  | € 1.721    |
| COSTO DELLA PRODUZIONE       | € 238.920 | € 282.890 | € 384.829 | € 376.746 | € 467.293 | € 851.097 | € 383.804  |

## Cap. 5.

### ULTERIORI DATI DELLA GESTIONE 2014.

#### 5.1 Tariffa del SII.

La tariffa per l'annualità 2014 è stata di **1,749 €/mc**, calcolata secondo il Metodo Tariffario Transitorio e approvata dall'Autorità con Delibera n. 203/2015.

L'articolazione tariffaria del servizio idrico integrato, per tipologia di utenza e per ogni componente del servizio stesso (acquedotto, fognatura e depurazione), è stata sviluppata mediante un modello di elaborazione dati in base alle previsioni sui consumi domestici e non, delle utenze dell'Ambito.

Il corrispettivo delle prestazioni fornite dal Gestore è costituito dalle *tariffe di vendita per i vari scaglioni di consumo* e dal *canone di fruizione del Servizio Idrico Integrato*.

E' prevista, per le utenze domestiche, una tariffa *agevolata*, (consumi tra 0 e 60 mc./anno), *base* (consumi da 60 a 150 mc./anno), *l eccedenza* (consumi da 150 a 240 mc./anno), e *II eccedenza* (consumi oltre 240 mc./anno).

##### 5.1.1 Tariffa reale media, anno 2014.

Dal riscontro dei dati della gestione 2014 la tariffa media realmente applicata risulta di 1,740 €/mc con uno scostamento di -0,0085 €/mc rispetto alla prevista tariffa media d'Ambito di 1,7487 €/mc. L'attuale sistema tariffario prevede il recupero in tariffa di eventuali scostamenti nei 2 anni successivi all'applicazione della tariffa (2016).

|                  | ACQUEDOTTO |            |         | FOGNATURA |            |         | DEPURAZIONE |            |         |              |
|------------------|------------|------------|---------|-----------|------------|---------|-------------|------------|---------|--------------|
|                  | Ricavi     | Volumi     | Tariffa | Ricavi    | Volumi     | Tariffa | Ricavi      | Volumi     | Tariffa | Tariffa tot. |
| AMAG             | 10.126.138 | 11.608.883 | 0,872   | 2.083.771 | 9.387.620  | 0,222   | 5.070.958   | 9.549.208  | 0,531   | 1,625        |
| GESTIONE ACQUA   | 11.688.079 | 13.052.146 | 0,895   | 2.115.294 | 8.933.114  | 0,237   | 7.742.190   | 10.905.306 | 0,710   | 1,842        |
|                  |            |            |         |           |            |         |             |            |         |              |
| TARIFFA MEDIA    | 21.814.216 | 24.661.029 | 0,885   | 4.199.065 | 18.320.734 | 0,229   | 12.813.148  | 20.454.514 | 0,626   | 1,7402       |
| TARIFFA PREVISTA |            |            | 0,944   |           |            | 0,245   |             |            | 0,560   | 1,7487       |
| DIFFERENZA       |            |            | -0,060  |           |            | -0,016  |             |            | 0,067   | -0,0085      |
| INCIDENZA        |            |            | 50,83%  |           |            | 13,17%  |             |            | 36,00%  | 1,740        |

Si precisa inoltre che per avere una maggiore attendibilità del dato circa la tariffa media realmente applicata si è fatto riferimento unicamente alle gestioni AMAG e GESTIONE ACQUA, in quanto le sole sufficientemente significative.

L'incidenza, dal lato dei ricavi, del servizio acquedotto sulla tariffa media realmente applicata risulta essere pari al 50,8%, inferiore al 54% ipotizzato, per quanto riguarda il servizi depurazione il valore dell'incidenza sulla tariffa è del 36%, anziché del 32% previsto.

Considerando che il Consumo medio nell'ATO6 di un utenza Domestica è di 140,7 mc/anno la spesa media risulta essere di :

|                                       | Consumo medio<br>Ut. Domestica<br>ATO6 | Spesa media Ut.<br>Domestica ATO6<br>2014 |
|---------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|
| Spesa media annua<br>utenza domestica | 140,3                                  | 193,9                                     |

## Cap. 6.

### CONSIDERAZIONI SULLA GESTIONE 2014.

Complessivamente la valutazione del processo di riorganizzazione del SII nell'ATO6, nel corso dell'anno 2014 non ha conseguito sostanziali avanzamenti; si continuano a riscontrare forti difficoltà del sistema gestionale all'accesso al credito, reso sempre più difficile dalla congiuntura economica, si segnala una fase di stallo da parte della Regione Piemonte circa l'istituzione di un sistema di finanziamento degli investimenti nel settore idrico piemontese con intervento di un sistema di garanzia regionale. Alla situazione relativa all'accesso al credito si associa anche il fenomeno della morosità che nel corso degli ultimi anni ha avuto una consistenza sempre maggiore crescendo di qualche punto percentuale.

Relativamente alle gestioni in economia i prossimi anni saranno decisivi per via del Decreto Sblocca Italia (D.L. 12 Settembre 2014 n. 133, convertito dalla L. 11 Novembre 2014 n. 164 ) che all'articolo 7 è intervenuto modificando le disposizioni del Dlgs 152/06 in merito alle gestioni in economia stabilendo che : *“ Le infrastrutture idriche di proprietà degli enti locali ai sensi dell'articolo 143 sono affidate in concessione d'uso gratuita, per tutta la durata della gestione, al gestore del servizio idrico integrato, il quale ne assume i relativi oneri nei termini previsti dalla convenzione e dal relativo disciplinare. Gli enti locali proprietari provvedono in tal senso entro il termine perentorio di sei mesi dalla data di entrata in vigore della presente disposizione, salvo eventuali quote residue di ammortamento relative anche ad interventi di manutenzione. ....”*.

Nel corso del 2015 è stata condotta da parte dell'ATO6 un'indagine informativa presso i Comuni che svolgono in economia diretta tutto o parte del SII per conoscere la reale volontà dei Sindaci in merito alla cessione dei Servizi. La tabella seguente mostra i Comuni che, al momento della redazione della presente relazione, hanno espresso la volontà di cessione del servizio al Gestore :

| COMUNE                                                | Acquedotto      | Fognatura      | Depurazione    | NOTE                                                     |
|-------------------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|----------------------------------------------------------|
| Alice Bel Colle                                       | SAP             |                |                | <i>Passaggio a AMAG S.p.A. entro 2015</i>                |
| Bergamasco                                            |                 |                |                | <i>Passaggio a AMAG S.p.A. entro 2015</i>                |
| Carentino                                             |                 |                |                | <i>Passaggio a AMAG S.p.A. entro 2015</i>                |
| Cassinelle                                            |                 |                |                | <i>Passaggio a AMAG S.p.A. entro 2015</i>                |
| Castelspina                                           |                 |                |                | <i>Passaggio a AMAG S.p.A. entro 2015</i>                |
| Oviglio                                               |                 |                |                | <i>Passaggio a AMAG S.p.A. entro 2015</i>                |
| Mornese                                               |                 |                | Valle Orba     | <i>Passaggio a Comuni Riuniti S.r.l. entro 2015</i>      |
| Casalnoceto                                           |                 |                |                | <i>Passaggio a GESTIONE ACQUA S.p.A. dall'01/01/2016</i> |
| Cassano Spinola                                       |                 |                | GESTIONE ACQUA | <i>Passaggio a GESTIONE ACQUA S.p.A. dall'01/01/2016</i> |
| Castellar Guidobono                                   | GESTIONE ACQUA  |                | GESTIONE ACQUA | <i>Passaggio a GESTIONE ACQUA S.p.A. dall'01/01/2016</i> |
| Gavazzana                                             | GESTIONE ACQUA  |                | GESTIONE ACQUA | <i>Passaggio a GESTIONE ACQUA S.p.A. dall'01/01/2016</i> |
| Sardigliano                                           |                 | GESTIONE ACQUA | GESTIONE ACQUA | <i>Passaggio a GESTIONE ACQUA S.p.A. dall'01/01/2016</i> |
| Spineto Scrivia                                       | GESTIONE ACQUA  |                | GESTIONE ACQUA | <i>Passaggio a GESTIONE ACQUA S.p.A. dall'01/01/2016</i> |
| <b>TOTALE<br/>POPOLAZIONE<br/>PESATA PER SERVIZIO</b> | <b>7.299,62</b> |                |                |                                                          |

Tali Comuni consistono nel 2,2 % della popolazione d'Ambito (pesata per servizio) che andrebbero a ridurre considerevolmente la popolazione "non gestita" (che andrebbe a poco più del 3,5%); per quanto riguarda gli altri Comuni ve ne sono alcuni in cui è in corso la discussione circa il passaggio della gestione mentre altri hanno dichiarato espressamente la volontà di continuare a gestire in economia il servizio (costituenti circa lo 0,65% della popolazione d'ambito) e sono :

- Carbonara Scrivia
- Costa Vescovato
- Villaromagnano
- Volpeglino
- Voltaggio

Alle precedenti casistiche si aggiungono alcuni comuni dell'alto Appennino Ligure con scarsissima popolazione residente in numerose frazioni disabitate per lunghi periodi in cui il passaggio della gestione, vista la particolare situazione impiantistica estremamente disaggregata, determinata dalla presenza di numerosi acquedotti privati (rurali) e consortili, non consentirebbe un effettivo miglioramento della qualità del servizio offerto alle utenze, quali:

- Carrega Ligure
- Mongiardino Ligure
- Roccaforte Ligure

Tale aspetto della gestione, che sarà da affrontare prossimamente avrà notevole ripercussione sui costi della gestione ( i ricavi vista l'esiguità delle utenze coinvolte non saranno rilevanti , visto anche il probabile stato infrastrutturale dei suddetti Comuni necessitanti di numerosi interventi di manutenzione, ripristino e razionalizzazione. La tariffa, e il nuovo metodo tariffario approvato dall'AEEGsi dovrà necessariamente tenere conto di tale aspetto avendo una ricaduta diretta sulla tariffa all'utenza.

Relativamente agli aspetti gestionali si evidenzia come dal punto di vista degli investimenti vi sia stato un importante incremento dopo un biennio di continuo calo di tali importi; tuttavia è da rimarcare come tale trend non sia stato seguito da tutti i gestori, a tal proposito desta preoccupazione la continua contrazione degli investimenti da parte di AMAG anche in virtù degli impegni presi nell'ambito dei piani di finanziamento della Regione Piemonte .

Per quanto riguarda invece i dati economici si rimarca come l'anno 2014 sia stato caratterizzato dal miglior risultato economico di sempre (chiusura in attivo di oltre 3,6 M€); tale esito è stato conseguito anche per il venir meno di accantonamenti straordinari effettuati nel corso del 2013. Da quanto emerge dai bilanci si evidenzia come i due soggetti affidatari chiudano l'esercizio 2014 con un utile netto pari a :

- |                  |             |
|------------------|-------------|
| - Gestione Acqua | + 543.876 € |
| - Gruppo AMAG    | + 551.860 € |

In seguito a tale chiusura positiva entrambe i soggetti hanno destinato l'importo a Fondi di riserva ( legale e straordinaria) senza distribuire i dividendi a favore dei soci.